Finanz- und Aufgabenplan 2026 - 2030

Stadel

Politische Gemeinde
Primarschulgemeinde



swissplan.ch

Impressum

Titel

Finanz- und Aufgabenplan 2026 - 2030

Rundungsregeln

Analysen und Berechnungen werden in den Tabellen (Register F und V) mit ungerundeten d.h. exakten Werten durchgeführt. In weiteren Auswertungen (Kommentar, Präsentationen etc.) werden gerundete Werte verwendet. Dadurch sind kleine Abweichungen in den Zahlenwerten möglich.

Team Auftragnehmer

Leandra Birrer
Moaed El Jaouzy
Heiko Gembrys
Michael Honegger
Sinisa Kostic
Matthias Lehmann
Patrice Mayer, Mandatsleitung

Kontakt

swissplan.ch
Beratung für öffentliche Haushalte AG
Lintheschergasse 21
CH-8001 Zürich
Tel. +41 44 215 48 88
info@swissplan.ch
www.swissplan.ch

swissplan.ch

Zusammenfassung

Register Z

Seiten Z 1 - Z 7

Finanz- und Aufgabenplan 2026 - 2030

Register F

Seiten F 1 - F 36

Analyse vergangene Jahre 2021 - 2025

Register V

Seiten V 1 - V 29

Grafische Darstellungen

Register G

Seiten G 1 - G 9

Weitere Informationen

Register W

Seiten W 1 - W 22

Zusammenfassung

Politische Gemeinde

Primarschulgemeinde

Gesamthaushalt

	Seite Z
Kommentar zum abgeschlossenen Planungsprozess	
Zusammenfassung, Massnahmen	1
Finanzpolitische Ziele	2
Aussichten Steuerhaushalt	4
Aussichten Gebührenhaushalte	5
Finanzierung Gesamthaushalt	5
Planungsgrundlagen, Planungsgremium	6
Die vergangenen Jahre (2021 - 2025)	7

Finanz- und Aufgabenplan 2026 - 2030

07.10.2026

Zusammenfassung

Die wirtschaftlichen Perspektiven der Schweiz für das Jahr 2026 haben sich spürbar aufgehellt. Globale Unsicherheiten und geopolitische Risiken erschweren jedoch weiterhin verlässliche Prognosen. Die derzeit stabile Ertragsentwicklung dürfte mittelfristig durch die Abschaffung des Eigenmietwerts leicht gedämpft werden. Positiv wirken sich die trotz steigender Aufwendungen vergleichsweise **tiefen Nettokosten** der Politischen Gemeinde sowie das anhaltende **Bevölkerungswachstum** aus.

Mit insgesamt 28,3 Mio. Franken ist ein sehr hohes Investitionsvolumen vorgesehen, insbesondere für die Doppelturnhalle sowie Investitionen in Liegenschaften und Infrastruktur. In der konsolidierten Erfolgsrechnung werden über die gesamte Planungsperiode **jährliche Ertragsüberschüsse** erwartet. Bei einer Selbstfinanzierung von 11,8 Mio. Franken resultiert **im Steuerhaushalt ein Finanzierungsfehlbetrag von 11,5 Mio. Franken**. Zusammen mit dem Mittelbedarf der Gebührenhaushalte von 5,4 Mio. Franken dürften die **verzinslichen Schulden um rund 11,3 Mio. Franken ansteigen**. Der Steuerfuss ist über die gesamte Planungsperiode unverändert bei 88 % vorgesehen.

Bei den **Gebührenhaushalten** zeichnet sich im Wasser aufgrund der hohen Verschuldung und im Abwasser aufgrund der knappen Kostendeckung eine Tariferhöhung ab. Der Bereich Abfall bleibt stabil.

Die grössten **Haushaltsrisiken** bleiben die konjunkturelle Entwicklung (insbesondere Steuern und Finanzausgleich), tiefere Grundstückgewinnsteuern, höhere Kostensteigerungen im Gesundheits- und Sozialbereich sowie ungünstige gesetzliche Veränderungen. Umgekehrt könnte sich die Umsetzung der geplanten Investitionen zeitlich verzögern.

Massnahmen

Im aktuellen Plan werden die finanzpolitischen Ziele nur teilweise erreicht. Handlungsbedarf ist vor allem in folgenden Punkten gegeben:

Feststellungen	Massnahmen
Die Erfolgsrechnung des Steuerhaushalts weist während des gesamten Planungszeitraums positive Ergebnisse aus. Mit einer kumulierten Selbstfinanzierung von rund 11,8 Mio. Franken können beinahe die Hälfte der geplanten Investitionen aus eigenen Mitteln finanziert werden. Gleichzeitig kann der Steuerfuss gemäss vorliegender Planung unverändert gehalten werden. Begünstigt wird diese Entwicklung insbesondere durch die vergleichsweise tiefen Nettokosten der Politischen Gemeinde sowie das anhaltende Bevölkerungswachstum.	• Vorgaben gemäss Finanzplan einhalten • Periodische Überprüfung der Kostenentwicklung • Zurückhaltung bei neuen Ausgaben
Trotz der guten Selbstfinanzierung führt das hohe Investitionsvolumen zu einem vollständigen Abbau des Nettovermögens. Am Ende des Planungszeitraums weist der Steuerhaushalt eine Nettoschuld von rund 6,0 Mio. Franken aus. Gleichzeitig erhöht sich die verzinsliche Verschuldung um über 11,3 Mio. Franken.	• Investitionsprogramm regelmässig überprüfen und Projekte priorisieren • Investitionen hinsichtlich Zeitpunkt und Umfang kritisch hinterfragen • Veräusserung von (unrentablem) Finanzvermögen zur Begrenzung der verzinslichen Schulden prüfen
In den Gebührenhaushalten sind insbesondere in den Bereichen Wasser und Abwasser umfangreiche Investitionen vorgesehen. Zur langfristigen Sicherstellung der Kostendeckung werden im Jahr 2029 Tarifanpassungen eingeplant.	• Wasser: Tariferhöhung im Jahr 2029 umsetzen • Abwasser: Tariferhöhung im Jahr 2029 umsetzen • Kostendeckung der Spezialfinanzierungen periodisch überprüfen

Falls sich die Konjunkturaussichten abschwächen, sind zusätzliche Massnahmen vorzusehen.

Finanzpolitische Ziele

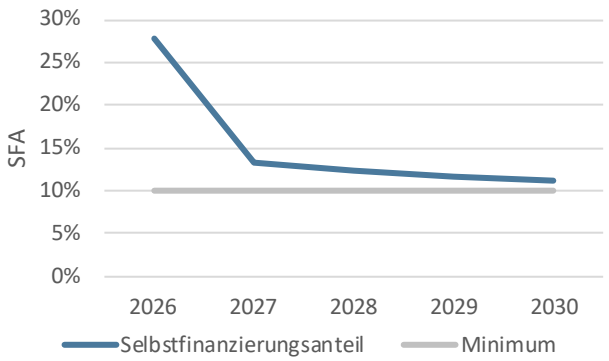
Der Finanzhaushalt soll sich in den nächsten Jahren an folgenden Zielgrössen ausrichten:

Angemessene Selbstfinanzierung

Zur Finanzierung künftiger Investitionen und zur Amortisation bestehender Schulden muss eine angemessene Selbstfinanzierung erzielt werden. Sie soll nicht deutlich unter dem Mittel der zürcherischen Gemeinden liegen. Sind alle Einsparmöglichkeiten ausgeschöpft, muss auch der Steuerfuss erhöht werden. Allfällige Veränderungen sollen nicht sprunghaft erfolgen.

Messgrösse:
Selbstfinanzierungsanteil Steuerhaushalt >10

Steuerhaushalt



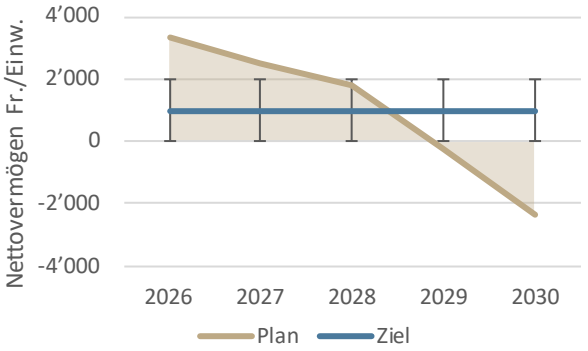
Die angestrebte Selbstfinanzierung kann über den gesamten Planungszeitraum auch ohne ausserordentliche Erträge gewährleistet werden.

Begrenzung von Substanz und Verschuldung

Zur Erhaltung der finanziellen Handlungsfähigkeit und zur Beibehaltung eines gesunden Finanzhaushalts wird eine Bandbreite des Nettovermögens im Steuerhaushalt von 0 bis 2'000 Franken pro Einwohner angestrebt. Nach der Realisierung von grossen und nachhaltigen Investitionsvorhaben kann das Nettovermögen vollständig abgebaut werden, vor der Vornahme von neuen Vorhaben muss aber ein besserer Wert resultieren, damit ein Substanzabbau möglich wird. Wird die Bandbreite während längerer Zeit nach oben durchschritten (2'000 Franken/E), sind Steuerfusssenkungen angezeigt.

Messgrösse:
Bandbreite des Nettovermögens im Steuerhaushalt zwischen 0 und 2'000 Franken/E

Steuerhaushalt



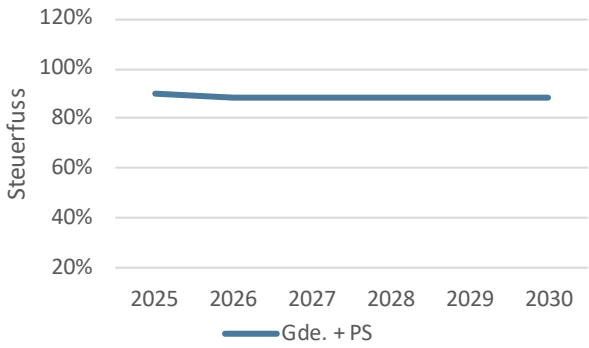
Trotz der guten Selbstfinanzierung führt das hohe Investitionsvolumen zu einem Rückgang des Nettovermögens. Die festgelegte Untergrenze wird am Ende des Planungszeitraums um rund 5,9 Mio. Franken unterschritten.

Stabiler Steuerfuss

Stadel will auch steuerlich eine attraktive Gemeinde sein. Der konsolidierte Steuerfuss der Politischen Gemeinde und der Primarschule soll nicht erhöht werden. Zwischenzeitliche Aufwandüberschüsse werden soweit möglich dem Eigenkapital belastet.

Messgrösse:
Steuerfussniveau

Steuerhaushalt



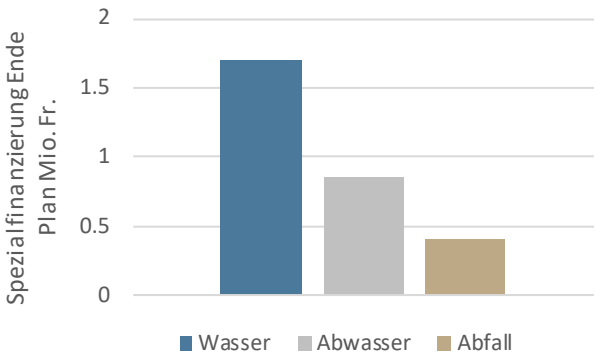
Auch unter Berücksichtigung der geplanten hohen Investitionen kann der Steuerfuss über den gesamten Planungszeitraum auf dem heutigen Niveau beibehalten werden.

Kostendeckende Verursacherfinanzierung

Die Tarife der Gebührenhaushalte werden dem Grundsatz der Eigenwirtschaftlichkeit entsprechend, unter Berücksichtigung der Kapitalfolgekosten festgesetzt und dem Verursacher belastet. Vorübergehend resultierende Ertragsüberschüsse werden in die Spezialfinanzierung übertragen.

Messgrösse:
Stand Spezialfinanzierung

Gebührenhaushalte



Zur langfristigen Sicherstellung der Kostendeckung und zum Abbau der Verschuldung sind in den Bereichen Wasser und Abwasser Tariferhöhungen geplant. Im Bereich Abfall können die Gebühren hingegen stabil gehalten werden.

Sollten sich wichtige Rahmenbedingungen in Gesellschaft, Politik, Wirtschaft und Technik so verändern, dass von anderen Planungsannahmen ausgegangen werden muss, wird mit einer Anpassung der Ziele oder anderen geeigneten Massnahmen reagiert.

Aussichten Steuerhaushalt

Mittelflussrechnung	1'000 Fr.
Selbstfinanzierung Erfolgsrechnung	11’788
Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	-23’629
Veränderung Nettovermögen	**-11’841**
Nettoinvestitionen Finanzvermögen	352
Haushaltüberschuss/-defizit	**-11’489**

Kennzahlen	
Nettovermögen (31.12.2030) Fr./Einw.	-2’332
Selbstfinanzierungsgrad (2026 - 2030)	50%

Mit dem anhaltenden **Bevölkerungswachstum** wird in der Planungsperiode von weiter steigenden Erträgen aus Steuern und Ressourcenausgleich ausgegangen. Die **Grundstückgewinnsteuern** leisten weiterhin einen wichtigen Finanzierungsbeitrag. Der Haushalt wird durch **steigende Kosten**, insbesondere in den Bereichen Soziale Sicherheit und Verwaltung, belastet. Die Anzahl Schüler/innen sinkt; dennoch wird mit **steigenden Bildungsausgaben** gerechnet, vor in den Bereichen Sonderschule, Schulliegenschaften sowie Schulleitung und -verwaltung. Die **Kapitalfolgekosten** der geplanten Investitionen wirken sich ebenfalls ungünstig auf den Haushalt aus. Anpassungen der Steuergesetzgebung führen insgesamt zu einer schwächeren Entwicklung der Steuererträge, insbesondere die Abschaffung des Eigenmietwerts und der kurzfristig erhöhte Liegenschaftenunterhalt. Am Ende der Planung zeigt sich bei stabilem Steuerfuss ein Ertragsüberschuss von rund 0,5 Mio. Franken, und das Eigenkapital erhöht sich auf 28,6 Mio. Franken. Über die ganze Fünfjahresperiode liegt die Selbstfinanzierung bei 11,8 Mio. Franken, womit die sehr hohen Investitionen von 23,6 Mio. Franken zu 50 % gedeckt werden können. Dadurch wird das Nettovermögen vollständig abgebaut und weicht bis zum Ende der Planperiode einer Nettoschuld von 5,9 Mio. Franken, was einer hohen Verschuldung entspricht.

Grosse Investitionsvorhaben

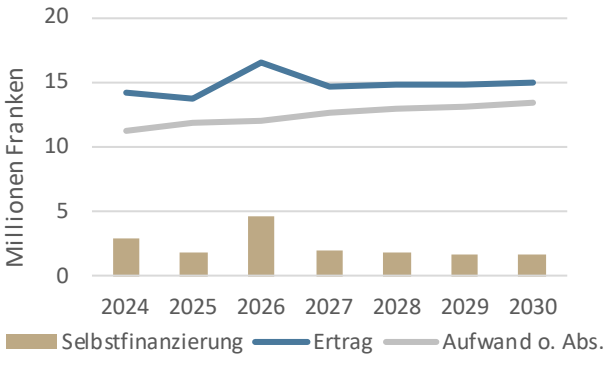
Verwaltungsvermögen

- Doppelturnhalle
- Liegenschaft Altes Schulhaus
- Sanierung div. Gemeindestrassen

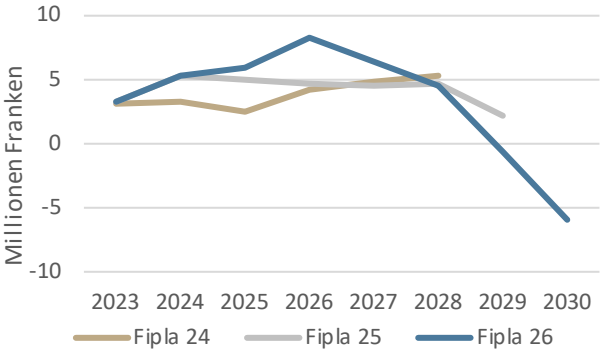
Finanzvermögen

- Verkauf Grundstück und Liegenschaft der Primarschule

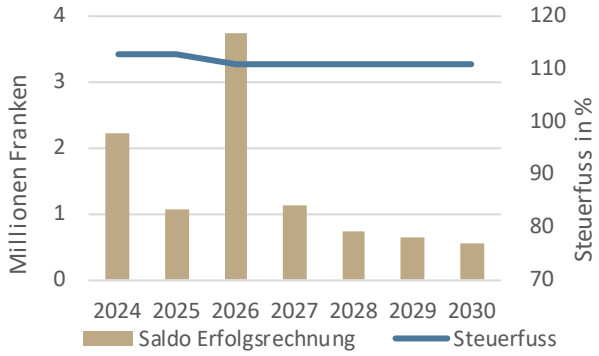
Erfolgsrechnung



Entwicklung Nettovermögen



Ergebnis und Steuerfuss



Gegenüber dem Vorjahresplan entwickelt sich das Nettovermögen zu Beginn der Planungsperiode günstiger. Dies ist insbesondere auf den besseren Rechnungsabschluss 2025 sowie einen Buchgewinn der Primarschulgemeinde im Jahr 2026 zurückzuführen.

Das deutlich höhere Investitionsvolumen führt in den späteren Planjahren jedoch zu einem rascheren Abbau des Nettovermögens und einer höheren Nettoverschuldung.

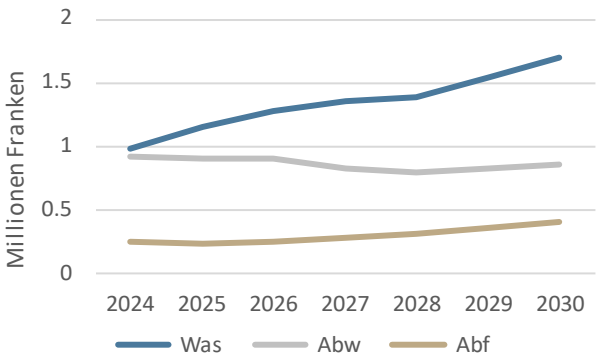
Die Selbstfinanzierung hat sich infolge höherer Aufwendungen in den Bereichen Bildung, Soziales und Verwaltung gegenüber dem Vorjahr verschlechtert.

Aussichten Gebührenhaushalte

Mittelflussrechnung (2026 - 2030)	1'000 Fr.	Was	Abw	Abf
Selbstfinanzierung Erfolgsrechnung		1’170	235	187
Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen		-3’255	-1’762	-
Haushaltüberschuss/-defizit		-2’085	-1’527	187

Kennzahlen		Was	Abw	Abf
Spezialfinanzierung (31.12.2030)	1'000 Fr.	1’696	855	397
Kostendeckungsgrad (2030)		131%	105%	115%
Selbstfinanzierungsgrad (2026 - 2030)		36%	13%	k.A.
Gebührenertrag (2030)	Fr./Einw.	238	236	70

Entwicklung Spezialfinanzierung

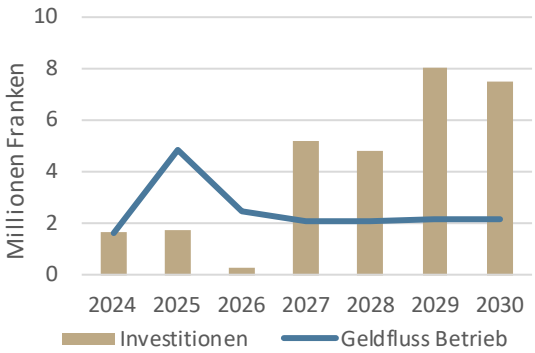


Entwicklung Benutzungsgebühr

Bereich	Tendenz	Bemerkung
Wasser	Erhöhung	hohe Verschuldung
Abwasser	Erhöhung	knappe Kostendeckung
Abfall	stabil	-

Finanzierung Gesamthaushalt

Geldflussrechnung			1'000 Fr.
Liquide Mittel (1.1.2026)			5’377
Geldfluss betriebliche Tätigkeit		11’015	
Geldfluss Investitionstätigkeit			
- Verwaltungsvermögen	-28’646		
- Finanzvermögen	2’717	-25’929	
Geldfluss Finanzierungstätigkeit			
- Rückzahlung Schulden	-2’235		
- Neuaufnahme Schulden	13’500		
- Veränderung Anlagen	-	11’265	
Veränderung Liquide Mittel			-3’649
Liquide Mittel (31.12.2030)			1’728
KK, kurz-/lfr. Anlagen per 31.12.2030			47
Schulden inkl. KK per 31.12.2030		**1.0%**	**13’764**

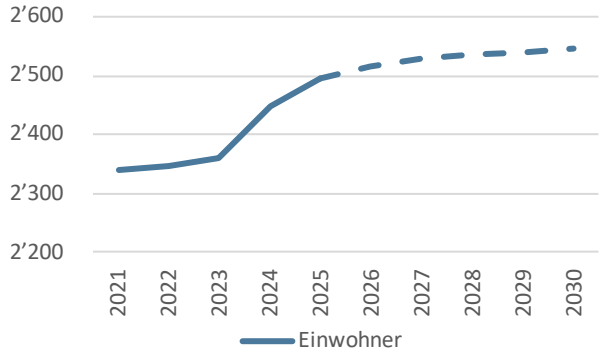


Aus der Erfolgsrechnung wird mit einem Mittelzufluss (Steuer- und Gebührenhaushalte) von 11,0 Mio. Franken gerechnet. Zusammen mit Investitionen von 25,9 Mio. Franken ergibt sich ein Mittelbedarf von 14,9 Mio. Franken. Die Finanzierung geschieht zum Teil aus der bestehenden Liquidität (inkl. Finanzanlagen) und durch die Erhöhung der verzinslichen Schulden um 11,3 Mio. Franken. Am Ende der Planung belaufen sich die Schulden auf 13,8 Mio. Franken. Bei der anstehenden starken Erhöhung der Schulden kommt einer Staffelung der Laufzeiten eine besondere Bedeutung zu.

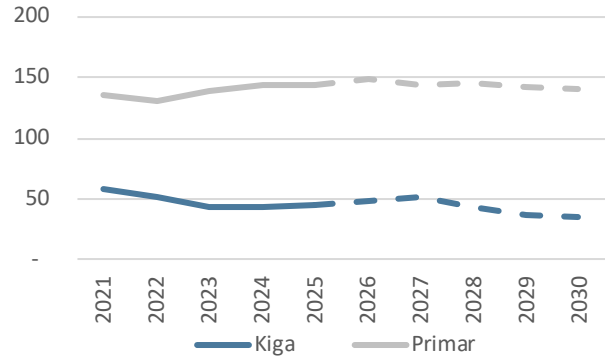
Planungsgrundlagen

Die konjunkturellen Aussichten der Schweiz haben sich deutlich aufgehellt, bleiben aber von erhöhter Unsicherheit geprägt. Trotz erhöhter Energiepreise und der US-Zollpolitik zeigt sich das globale Umfeld widerstandsfähig. Während Chemie- und Pharmabranche das Wachstum weiterhin stützen, entwickeln sich auch andere Industriebereiche robuster. Kurzfristig wirkt die weiterhin tiefe Inflation stabilisierend, obwohl höhere Energiepreise vorübergehend zusätzlichen Preisdruck erzeugen. Das Schweizer BIP dürfte 2026 stärker und etwa im Einklang mit seinem Potenzial wachsen. Die Investitionstätigkeit belebt sich: Die Bauinvestitionen setzen ihre Erholung fort, während sich die Aussichten für Unternehmensinvestitionen aufhellen. Der private Konsum dürfte dank Reallohngewinnen und höherer verfügbarer Einkommen weiter stützen. Die Arbeitslosigkeit bleibt mit grosser Wahrscheinlichkeit erhöht. Prognoserisiken bestehen insbesondere bei einem anhaltenden Energiepreisschock, neuen US-Zöllen und steigenden langfristigen Zinsen. Chancen ergeben sich bei einer raschen Entspannung geopolitischer und handelspolitischer Konflikte. Zusätzliche Impulse könnten von europäischen Investitionsprogrammen ausgehen und die raschere Verbreitung künstlicher Intelligenz könnte darüber hinaus zusätzliche Investitionen auslösen.

Einwohnerprognose



Schülerprognose



Im Planungszeitraum wird aufgrund rückläufiger Schülerzahlen mit einer Reduktion um eine Klasse gerechnet.

Finanzausgleich

Mit einer Steuerkraft von ca. 63 % vom Mittelwert können Zahlungen aus dem Ressourcenausgleich (aktuell bis 95 %) erwartet werden. Entsprechend hängen die gesamthaft verfügbaren Mittel massgeblich von der Entwicklung der kantonalen Steuerkraft ab.

Anspruch auf demografischen bzw. geografisch-topografischen Sonderlastenausgleich besteht nicht.

Realisierungsquote Investitionen

In der Investitionsplanung sind die Realisierungsquoten wie folgt berücksichtigt:

Investitionen Verwaltungsvermögen	
Steuerhaushalt	100 %
Gebührenhaushalte	100 %
Investitionen Finanzvermögen	100 %

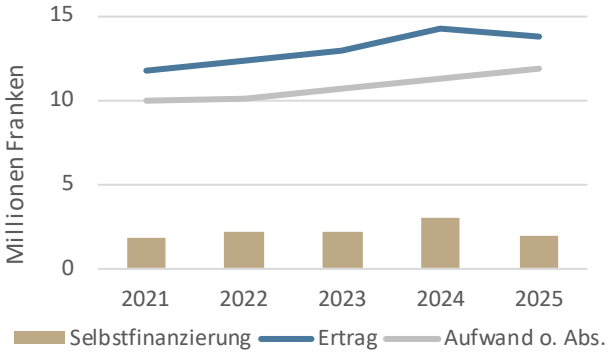
Planungsgremium

Die bewährte Finanz- und Aufgabenplanung wurde vom Gemeinderat und der Schulpflege unter Beizug des externen Finanzberatungsbüros swissplan.ch nachgeführt. Sie zeigt in einer rechtlich unverbindlichen Form die mutmassliche finanzielle Entwicklung der nächsten Jahre auf. Der Planungsprozess umfasst drei Phasen: Analyse der vergangenen Jahre, Finanzpolitisches Ziel und Blick in die Zukunft (Prognosen, Investitionsprogramm nach Prioritäten, Steuerplan, Aufgabenplan, Planerfolgsrechnung und -bilanz, Geldflussrechnung, Kennzahlen). Einmal jährlich werden die Ergebnisse in einer Dokumentation zusammengefasst.

Die vergangenen Jahre (2021 - 2025)

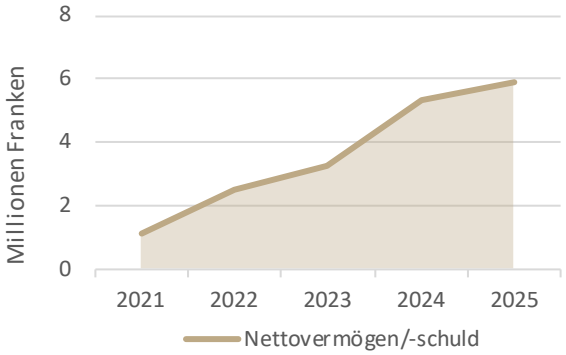
Erfolgsrechnung

Steuerhaushalt



Nettovermögen

Steuerhaushalt



Der Haushalt befindet sich grundsätzlich in einer sehr soliden Ausgangslage. Zwar schwankte die Selbstfinanzierung in den letzten Jahren deutlich – was insbesondere auf ausserordentliche Einnahmen zurückzuführen war –, dennoch konnte über den gesamten Zeitraum eine überdurchschnittliche Selbstfinanzierung (Selbstfinanzierungsanteil < 10 %) erreicht werden. Hauptgründe dafür waren die steigende Einwohnerzahl (höhere Steuererträge und Beiträge aus dem Ressourcenausgleich) bei gleichzeitig einem im Verhältnis zur Bevölkerungsentwicklung stabilen Aufwandniveau.

In den vergangenen fünf Jahren stehen im Steuerhaushalt Nettoinvestitionen von 6,6 Mio. Franken einer Selbstfinanzierung von 11,2 Mio. Franken gegenüber, was einem Selbstfinanzierungsgrad von 169 % entspricht. Daraus resultiert ein Haushaltsüberschuss von 4,5 Mio. Franken. Das Nettovermögen beträgt per Ende 2025 5,9 Mio. Franken und liegt damit im Vergleich zu den Zürcher Gemeinden auf einem durchschnittlichen Niveau. Die Gesamtsteuerbelastung wurde um drei Prozentpunkte erhöht (Primarschule +2 %, Sekundarschule +1 %). Verglichen mit anderen Gemeinden wird im Jahr 2025 ein überdurchschnittlich[1] hoher Aufwand einzig im Bereich Kindergarten aufgewiesen.

Mit 1,9 Mio. Franken liegt die Selbstfinanzierung im Jahr 2025 um 1,1 Mio. Franken unter dem Vorjahreswert. Dieser Rückgang ist insbesondere auf den Wegfall einmaliger Effekte (hohe Grundstückgewinnsteuern im Vorjahr, Rückzahlung der Versorgertaxe) sowie auf gestiegene Ausgaben in der Sonderschule und in der Verwaltung (Schul- und Gemeindeverwaltung) zurückzuführen. Zwar fielen der Fiskalertrag sowie die Beiträge aus dem Ressourcenausgleich höher aus, diese konnten die genannten Effekte jedoch nicht kompensieren.

Der daraus resultierende Selbstfinanzierungsanteil von 13,9 % liegt dennoch weiterhin auf einem hohen Niveau. Mit dem Rechnungsabschluss 2025 beträgt die Steuerkraft 60 % des kantonalen Mittelwerts, wodurch eine hohe Abhängigkeit vom Ressourcenausgleich besteht.

Mittelflussrechnung (2021 - 2025)	1'000 Fr.	**Steuern**	**Gebühren**	**Total**
Selbstfinanzierung Erfolgsrechnung		11’165	815	11’979
Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen		-6’621	-1’865	-8’486
Veränderung Nettovermögen		4’543	-1’050	3’493
Nettoinvestitionen Finanzvermögen		-	-	-
Haushaltüberschuss/-defizit		4’543	-1’050	3’493

Kennzahlen		**Steuern**	**Gebühren**	**Total**
Nettovermögen (31.12.2025)	Fr./Einw.	2’369	-273	2’096
Selbstfinanzierungsgrad (2021 - 2025)		169%	44%	141%

[1] Jährlicher Aufwand mehr als 50 Franken/Einwohner bzw. 1'000 Franken/SUS höher als Median

Finanz- und Aufgabenplan 2026 - 2030

Politische Gemeinde

Primarschulgemeinde

Gesamthaushalt

	Seite F
Prognosewerte	
Gemeindeentwicklung (Bevölkerung, Schülerzahl)	1
Regionalisierte Bevölkerungsprognose	1
Konjunkturelle Entwicklung (BIP, Teuerung, Zinsen)	1
Eckwerte und besondere Einflüsse	1
Übersichten	
Steuerhaushalt (Polit. Gemeinde und Schule)	2
Politische Gemeinde ohne Gebührenhaushalte	3
Primarschulgemeinde	4
Gebührenhaushalte	5
Wasserwerk	6
Abwasserbeseitigung	7
Abfallwirtschaft	8
Gesamthaushalt (Steuer- und Gebührenhaushalte)	9
Politische Gemeinde mit Gebührenhaushalten	10
Spezialauswertungen (Ist vs. 2 Planjahre)	
Selbstfinanzierung und Geldflussrechnung	11
Spezifische Kosten (inkl. Bevölkerung, Schülerzahl und Konjunktur)	12
Detailprognosen	
Investitionsprogramm mit Prioritäten	13
Steuerplan (Direkte Steuern und Grundstückgewinnsteuern)	19
Finanzausgleich (Ressourcen- und Sonderlastenausgleich)	21
Aufgabenplan	23
Hochrechnung Erfolgsrechnung erstes Planjahr	25
Erfolgsrechnung alle Planjahre	26
Geldflussrechnung (mit Fälligkeiten, Neuaufnahmen und Konditionen)	28
Planbilanz	30
Finanzwirtschaftliche Kennzahlen (inkl. Haushaltgleichgewicht)	32
Wichtige Änderungen im Umfeld (Steuergesetz etc.)	35
Katalog möglicher Korrekturmassnahmen	36

Gemeindeentwicklung		2025	2026	2027	2028	2029	2030
Bevölkerung	1)						
Stadel		2'494	2'515	2'530	2'535	2'540	2'545
Schülerinnen und Schüler (SuS)	2)						
- Kindergarten (PS 1-2)		45	48	51	43	36	35
- Primarstufe (PS 3-8)		143	148	143	146	142	140
Total SuS		188	196	194	189	178	175

1) zivilrechtlicher Wohnsitzbegriff
2) Beginn Schuljahr, gem. Bista, ohne externe SuS
Quelle: Bevölkerung = Input Gemeinde, SuS-Zahlen = Hochrechnung swissplan.ch

Regionalisierte Bevölkerungsprognose (Auszug) Eigene Wachstumsprognose in % Stat. Amt 33%

Prognosen für den Bezirk Dielsdorf	2024 - 2029		2024 - 2039	
Bevölkerungsentwicklung	Periode	p.a.	Periode	p.a.
- Einwohnerzuwachs gesamthaft	6.1%	1.2%	16.4%	1.1%
Prozentuale Veränderung Bevölkerungsanteil nach Altersgruppen				
- bis 19 Jahre (Schulalter)	-3.5%	-0.7%	-10.2%	-0.7%
- 20 - 64 Jahre (Erwerbsfähigkeit)	-0.9%	-0.2%	-1.7%	-0.1%
- über 65 Jahre (Pensionsalter)	7.7%	1.5%	18.4%	1.2%

Quelle: Statistisches Amt des Kantons Zürich, November 2025

Konjunkturelle Entwicklung		2025	2026	2027	2028	2029	2030	Mittel 26/30
Bruttoinlandprodukt (BIP)	3)	1.8%	1.9%	1.7%	1.7%	1.7%	1.7%	1.7%
Teuerung	4)	0.2%	0.6%	0.6%	0.5%	0.7%	0.8%	0.6%
Zins 10-jährige Bundesobligation	4)	0.3%	0.4%	0.6%	0.5%	0.7%	0.8%	0.6%
Zins 3-Monats-SARON Franken	4)	0.1%	0.0%	0.2%	0.2%	0.3%	0.4%	0.2%

3) Veränderung gegenüber Vorjahr, Sportevent-bereinigt
4) Jahresdurchschnitt
Quelle: - 2027 Konjunkturprognose KOF, 30. September 2026; ab 2029: KOF Consensus Forecast

Eckwerte	2025	2026	2027	2028	2029	2030	Mittel 26/30
Nominelles BIP	2.0%	2.5%	2.3%	2.2%	2.4%	2.5%	2.4%
Jährliche Bevölkerungszunahme	1.9%	0.8%	0.6%	0.2%	0.2%	0.2%	0.4%
Bevölkerung und Teuerung	2.1%	1.4%	1.2%	0.7%	0.8%	1.0%	1.0%
Bevölkerung und nominelles BIP	3.9%	3.3%	2.9%	2.4%	2.5%	2.7%	2.8%

Realisierungsquote Investitionen 100% für sämtliche Planjahre

Besondere Einflüsse keine unberücksichtigten Einflüsse absehbar

Startsitzung Planungsprozess Dienstag, 28. April 2026

Steuerhaushalt		**2026**		**2027**		**2028**		**2029**		**2030**		
Haushaltsaldo (1'000 Fr.)												5-Jahres-Total
Selbstfinanzierung	1)	4'578		1'944		1'844		1'732		1'691		11'788
Nettoinvestitionen VV		-2'167		-3'872		-3'645		-6'920		-7'025		-23'629
Veränderung Nettovermögen		2'410		-1'928		-1'801		-5'188		-5'334		-11'842
Nettoinvestitionen FV		352		-		-		-		-		352
Haushaltüberschuss/-defizit		**2'763**		**-1'928**		**-1'801**		**-5'188**		**-5'334**		**-11'489**

1) ohne FK-Fonds

Erfolgsrechnung (1'000 Fr.)	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Veränderung p.a.	
Aufwendungen und Erträge	11'893	3'100	12'686	3'291	12'989	3'329	13'052	3'376	13'269	3'425	2.8%	2.5%
Fiskalbereich	14	6'198	3	6'527	14	6'671	14	6'823	14	6'916	0.3%	2.8%
Grundstückgewinnsteuern		1'400		1'000		900		900		900		-10.5%
Direkter Finanzausgleich 2)		3'118		3'502		3'615		3'375		3'435		2.4%
Abschreibungen VV	842		805		1'097		1'094		1'143		7.9%	
Interne Verrechnungen	94	94	112	112	133	133	143	143	155	155	13.3%	13.3%
Finanzaufwand/-ertrag	54	358	43	356	39	370	57	380	89	388	13.5%	2.1%
Buchgewinne/-verluste		2'365										
EK-Fonds, Aufwertungen VV												
Ao Aufwand/Ertrag												
Total	12'897	16'633	13'649	14'787	14'272	15'019	14'360	14'997	14'670	15'219	5-Jahres-Total	
Rechnungsergebnis	3'735		1'138		746		638		548		6'806	
Abschreibungen	842		805		1'097		1'094		1'143		4'981	
EK-Fonds, Aufwertungen VV, Ao A/E	-		-		-		-		-		-	
Selbstfinanzierung 1)	**4'578**		**1'944**		**1'844**		**1'732**		**1'691**		**11'788**	
Steuerfuss	88%		88%		88%		88%		88%			
Einfacher Staatssteuerertrag	5'966		6'253		6'383		6'536		6'613		2.6%	

2) konsolidierter Wert

Gestufter Erfolgsausweis (1'000 Fr.)	Saldo	Saldo	Saldo	Saldo	Saldo	5-Jahres-Total
Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	1'066	826	416	314	249	2'871
Ergebnis aus Finanzierung	2'669	313	331	324	299	3'935
Ausserordentliches Ergebnis	-	-	-	-	-	-
Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	**3'735**	**1'138**	**746**	**638**	**548**	**6'806**

Investitionsrechnung (1'000 Fr.)	Netto	Netto	Netto	Netto	Netto	5-Jahres-Total
Verwaltungsvermögen (VV)	**2'167**	**3'872**	**3'645**	**6'920**	**7'025**	**23'629**
Finanzvermögen (FV)	-352	-	-	-	-	-352

Bilanz (1'000 Fr.)	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Veränderung 5 J.
Finanzvermögen	15'201		12'635		12'578		10'675		10'272		-32%
Verwaltungsvermögen	17'208		20'275		22'823		28'649		34'531		101%
Fremdkapital		6'883		6'245		7'989		11'275		16'205	135%
Eigenkapital		**25'527**		**26'665**		**27'412**		**28'049**		**28'598**	**12%**
Total	32'410	32'410	32'910	32'910	35'400	35'400	39'324	39'324	44'803	44'803	38%
Nettovermögen/-schuld	**8'318**		**6'390**		**4'589**		**-600**		**-5'934**		

Kennzahlen							Periode	
Selbstfinanzierungsanteil	**27.7%**	**13.2%**	**12.4%**	**11.7%**	**11.2%**	↗	15.2%	ø
Selbstfinanzierungsgrad	211%	50%	51%	25%	24%	↓	**50%**	5 Jahre
Zinsbelastungsanteil	0.2%	0.0%	0.0%	0.1%	0.3%	↑	0.1%	ø
Nettovermögen/-schuld (Fr./E)	**3'307**	**2'526**	**1'810**	**-236**	**-2'332**	↓	1'015	ø

Polit. Gemeinde (ohne Gebühren)		**2026**	**2027**	**2028**	**2029**	**2030**	
Haushaltsaldo (1'000 Fr.)							5-Jahres-Total
Selbstfinanzierung	1)	1'428	1'201	940	760	697	5'027
Nettoinvestitionen VV		-2'200	-3'342	-3'025	-850	-975	-10'392
Veränderung Nettovermögen		-772	-2'141	-2'085	-90	-278	-5'365
Nettoinvestitionen FV		-	-	-	-	-	-
Haushaltüberschuss/-defizit		**-772**	**-2'141**	**-2'085**	**-90**	**-278**	**-5'365**

1) ohne FK-Fonds

Erfolgsrechnung (1'000 Fr.)		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Veränderung p.a.	
Aufwendungen und Erträge		7'282	2'990	7'679	3'212	7'946	3'250	8'122	3'297	8'303	3'345	3.3%	2.8%
Fiskalbereich		10	2'662	-3	2'829	10	2'888	10	2'949	10	2'988	1.2%	2.9%
Grundstückgewinnsteuern			1'400		1'000		900		900		900		-10.5%
Direkter Finanzausgleich	2)		1'351		1'517		1'520		1'419		1'444		1.7%
Abschreibungen VV		586		517		799		786		828		9.0%	
Interne Verrechnungen		88	88	112	112	133	133	143	143	155	155	15.1%	15.1%
Finanzaufwand/-ertrag		34	351	28	348	24	362	44	372	47	380	8.6%	2.0%
Buchgewinne/-verluste													
EK-Fonds, Aufwertungen VV													
Ao Aufwand/Ertrag													
Total		8'000	8'842	8'333	9'018	8'912	9'053	9'106	9'080	9'344	9'213	5-Jahres-Total	
Rechnungsergebnis		842		685		141		-26		-131		1'511	
Abschreibungen		586		517		799		786		828		3'516	
EK-Fonds, Aufwertungen VV, Ao A/E		-		-		-		-		-		-	
Selbstfinanzierung	1)	**1'428**		**1'201**		**940**		**760**		**697**		**5'027**	
Steuerfuss		37%		37%		37%		37%		37%			
Einfacher Staatssteuerertrag		5'966		6'253		6'383		6'536		6'613		2.6%	

2) konsolidierter Wert, d.h. ohne Anteile Schulgemeinde(n) und Abgrenzung netto

Gestufter Erfolgsausweis (1'000 Fr.)	Saldo	Saldo	Saldo	Saldo	Saldo	5-Jahres-Total
Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	525	365	-197	-354	-464	-125
Ergebnis aus Finanzierung	317	320	338	328	333	1'635
Ausserordentliches Ergebnis	-	-	-	-	-	-
Rechnungsergebnis	**842**	**685**	**141**	**-26**	**-131**	**1'511**

Investitionsrechnung (1'000 Fr.)	Netto	Netto	Netto	Netto	Netto	5-Jahres-Total
Verwaltungsvermögen (VV)	**2'200**	**3'342**	**3'025**	**850**	**975**	**10'392**
Finanzvermögen (FV)	-	-	-	-	-	-

Bilanz (1'000 Fr.)	N	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Veränderung 5 J.
Finanzvermögen		11'152		8'373		8'332		8'528		8'181		-27%
Verwaltungsvermögen		12'080		14'906		17'132		17'196		17'342		44%
Fremdkapital			6'436		5'798		7'842		8'128		8'058	25%
Eigenkapital			**16'796**		**17'481**		**17'622**		**17'596**		**17'465**	**4%**
Total		23'232	23'232	23'279	23'279	25'464	25'464	25'724	25'724	25'523	25'523	10%
Nettovermögen/-schuld		**4'716**		**2'575**		**490**		**400**		**122**		

Kennzahlen								Periode	
Selbstfinanzierungsanteil	**16.3%**	**13.5%**	**10.5%**	**8.5%**	**7.7%**	→	11.3%	ø	
Selbstfinanzierungsgrad	65%	36%	31%	89%	72%	↑	**48%**	5 Jahre	
Zinsbelastungsanteil	0.2%	0.0%	-0.1%	0.2%	0.2%	↑	0.1%	ø	
Nettovermögen/-schuld (Fr./E)	**1'875**	**1'018**	**193**	**158**	**48**	↑	658	ø	

Primarschulgemeinde		**2026**	**2027**	**2028**	**2029**	**2030**	
Haushaltsaldo (1'000 Fr.)							5-Jahres-Total
Selbstfinanzierung	1)	3'150	742	903	972	994	6'761
Nettoinvestitionen VV		33	-530	-620	-6'070	-6'050	-13'237
Veränderung Nettovermögen		3'182	212	283	-5'098	-5'056	-6'476
Nettoinvestitionen FV		352	-	-	-	-	352
Haushaltüberschuss/-defizit		**3'535**	**212**	**283**	**-5'098**	**-5'056**	**-6'124**

1) ohne FK-Fonds

Erfolgsrechnung (1'000 Fr.)		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Veränderung p.a.	
Aufwendungen und Erträge		4'611	110	5'007	78	5'043	79	4'930	79	4'966	80	1.9%	-7.6%
Fiskalbereich		4	3'535	5	3'698	4	3'783	4	3'874	4	3'927	-1.9%	2.7%
Direkter Finanzausgleich	2)		1'767		1'984		2'095		1'956		1'991		3.0%
Abschreibungen VV		256		289		298		308		314		5.2%	
Interne Verrechnungen		6	6									>-50%	>-50%
Finanzaufwand/-ertrag		20	7	15	8	15	8	12	8	42	8	20.7%	3.7%
Buchgewinne/-verluste			2'365										
EK-Fonds, Aufwertungen VV													
Ao Aufwand/Ertrag													
Total		4'897	7'790	5'315	5'769	5'360	5'965	5'254	5'918	5'326	6'006	5-Jahres-Total	
Rechnungsergebnis		2'893		454		605		664		680		5'296	
Abschreibungen		256		289		298		308		314		1'465	
EK-Fonds, Aufwertungen VV, Ao A/E		-		-		-		-		-		-	
Selbstfinanzierung	1)	**3'150**		**742**		**903**		**972**		**994**		**6'761**	
Steuerfuss		51%		51%		51%		51%		51%			
Einfacher Staatssteuerertrag		5'966		6'172		6'300		6'451		6'526		2.3%	

2) konsolidierter Wert, d.h. Abgrenzung netto

Gestufter Erfolgsausweis (1'000 Fr.)	Saldo	Saldo	Saldo	Saldo	Saldo	5-Jahres-Total
Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	541	461	612	668	714	2'995
Ergebnis aus Finanzierung	2'352	-7	-7	-4	-34	2'300
Ausserordentliches Ergebnis	-	-	-	-	-	-
Rechnungsergebnis	**2'893**	**454**	**605**	**664**	**680**	**5'296**

Investitionsrechnung (1'000 Fr.)	Netto	Netto	Netto	Netto	Netto	5-Jahres-Total
Verwaltungsvermögen (VV)	**-33**	**530**	**620**	**6'070**	**6'050**	**13'237**
Finanzvermögen (FV)	-352	-	-	-	-	-352

Bilanz (1'000 Fr.)	N	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Veränderung 5 J.
Finanzvermögen		4'049		4'262		4'245		2'147		2'091		-48%
Verwaltungsvermögen		5'128		5'369		5'691		11'453		17'189		235%
Fremdkapital			447		447		147		3'147		8'147	1723%
Eigenkapital			**8'731**		**9'184**		**9'789**		**10'453**		**11'133**	**28%**
Total		9'177	9'177	9'631	9'631	9'936	9'936	13'600	13'600	19'280	19'280	110%
Nettovermögen/-schuld		**3'603**		**3'815**		**4'098**		**-1'000**		**-6'056**		

Kennzahlen						Periode	
Selbstfinanzierungsanteil	**40.5%**	**12.9%**	**15.1%**	**16.4%**	**16.5%**	↑ 20.3%	ø
Selbstfinanzierungsgrad	-9648%	140%	146%	16%	16%	↘ **51%**	5 Jahre
Zinsbelastungsanteil	0.2%	0.1%	0.1%	0.1%	0.6%	→ 0.2%	ø
Nettovermögen/-schuld (Fr./E)	**1'432**	**1'508**	**1'617**	**-394**	**-2'380**	↓ 357	ø

Gebührenhaushalte	**2026**	**2027**	**2028**	**2029**	**2030**	
Haushaltsaldo (1'000 Fr.)						5-Jahres-Total
Selbstfinanzierung	280	172	239	456	446	1’592
Nettoinvestitionen VV	-827	-1’310	-1’195	-1’170	-515	-5’017
Haushaltüberschuss/-defizit	**-547**	**-1’139**	**-956**	**-714**	**-69**	**-3’425**

Erfolgsrechnung, exkl. MWST (1'000 Fr.	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Veränderung p.a.	
Aufwendungen und Erträge	1’035	1’320	1’120	1’302	1’042	1’305	1’050	1’539	1’057	1’543	0.5%	4.0%
Aufwertungen VV												
Zinsaufwand/-ertrag	23	18	31	21	48	25	58	25	68	27	31.7%	11.4%
Abschreibungen VV	138		148		209		218		224		12.8%	
Veränderung Spezialfinanzierung	142	0	106	83	63	32	238		222			
Total	1’338	1’338	1’405	1’405	1’362	1’362	1’564	1’564	1’571	1’571	5-Jahres-Total	
Rechnungsergebnis	-		-		-		-		-		-	
Abschreibungen/Aufwertungen	138		148		209		218		224		937	
Einlage/Entnahme Spezialfinanzierung	142		23		30		238		222		655	
Selbstfinanzierung	**280**		**172**		**239**		**456**		**446**		**1’592**	

Eckwerte						5 Jahre
Kostendeckungsgrad	**112%**	**102%**	**102%**	**118%**	**116%**	**110%**
Eigenfinanzierungsgrad	66%	51%	43%	40%	42%	

Investitionsrechnung (1'000 Fr.)	Aus	Ein	Aus	Ein	Aus	Ein	Aus	Ein	Aus	Ein	5-Jahres-Total
Investitionen VV	952	125	1’435	125	1’195	-	1’170	-	515	-	
Nettoinvestitionen VV	**827**		**1’310**		**1’195**		**1’170**		**515**		**5’017**

Bilanz (1'000 Fr.)	N	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Veränderung 5 J.
Verwaltungsvermögen (VV)		3’663		4’824		5’810		6’763		7’054		93%
Fremdkapital	1)		1’228		2’366		3’322		4’036		4’106	234%
Spezialfinanzierung			**2’435**		**2’458**		**2’488**		**2’726**		**2’948**	**21%**
Total		3’663	3’663	4’824	4’824	5’810	5’810	6’763	6’763	7’054	7’054	93%
Nettovermögen/-schuld		**-1’228**		**-2’366**		**-3’322**		**-4’036**		**-4’106**		

1) implizite Schuld bzw. Guthaben (-) gegenüber Steuerhaushalt

Kennzahlen							Periode	
Selbstfinanzierungsanteil	**20.9%**	**13.0%**	**18.0%**	**29.1%**	**28.4%**	↑	21.9%	ø
Selbstfinanzierungsgrad	34%	13%	20%	39%	87%	↓	**32%**	5 Jahre
Zinsbelastungsanteil	0.4%	0.8%	1.8%	2.1%	2.6%	↘	1.5%	ø
Nettovermögen/-schuld (Fr./E)	**-488**	**-935**	**-1’310**	**-1’589**	**-1’613**	↓	-1’187	ø

Wasserwerk	**2026**		**2027**		**2028**		**2029**		**2030**		
Haushaltsaldo (1'000 Fr.)											5-Jahres-Total
Selbstfinanzierung	227		180		167		299		296		1’170
Nettoinvestitionen VV	-630		-820		-670		-620		-515		-3’255
Haushaltüberschuss/-defizit	**-403**		**-640**		**-503**		**-321**		**-219**		**-2’085**

Erfolgsrechnung, exkl. MWST (1'000 Fr.)	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Veränderung p.a.	
Eigene Aufwendungen und Erträge	278	25	288	25	290	25	292	25	294	25	0.6%	0.3%
Mengengebühr		307		285		286		370		371		4.9%
Grundgebühr		191		180		181		235		236		5.4%
Aufwertungen VV												
Zinsaufwand/-ertrag	27	9	31	10	47	14	53	14	57	15	21.3%	16.1%
Abschreibungen VV	98		105		136		139		143		10.1%	
Veränderung Spezialfinanzierung	129		75		31		160		153			
Total	531	531	500	500	505	505	644	644	648	648	5-Jahres-Total	
Rechnungsergebnis	-		-		-		-		-		-	
Abschreibungen/Aufwertungen	98		105		136		139		143		622	
Einlage/Entnahme Spezialfinanzierung	129		75		31		160		153		548	
Selbstfinanzierung	**227**		**180**		**167**		**299**		**296**		**1’170**	

Eckwerte und Gebührenplanung											5 Jahre	
Kostendeckungsgrad	**132%**		**118%**		**107%**		**133%**		**131%**		**124%**	
Eigenfinanzierungsgrad	32%		29%		26%		27%		28%			
Zinssatz interne Verzinsung	0.75%		0.75%		1.00%		1.00%		1.00%		relevant	E/p.a.
Kalkulatorische Menge (1'000 m³)	181		168		168		168		169		0.2%	0.4%
Gebührensatz (Fr./m³)	**1.70**		**1.70**		**1.70**		**2.20**		**2.20**		M	
Kalkulatorische Menge (Einheiten)	1’193		1’125		1’130		1’134		1’139		0.4%	
Gebührensatz (Fr./Wassermesser)	**160.00**		**160.00**		**160.00**		**207.06**		**207.06**		M	

Investitionsrechnung (1'000 Fr.)	Aus	Ein	Aus	Ein	Aus	Ein	Aus	Ein	Aus	Ein	5-Jahres-Total
Investitionen VV	685	55	875	55	670	-	620	-	515	-	
Nettoinvestitionen VV	**630**		**820**		**670**		**620**		**515**		**3’255**

Bilanz (1'000 Fr.)	N	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Veränderung 5 J.
Verwaltungsvermögen (VV)		4’013		4’728		5’262		5’742		6’114		52%
Fremdkapital	1)		2’736		3’376		3’878		4’199		4’418	61%
Spezialfinanzierung			**1’277**		**1’352**		**1’383**		**1’543**		**1’696**	33%
Total		4’013	4’013	4’728	4’728	5’262	5’262	5’742	5’742	6’114	6’114	52%
Nettovermögen/-schuld		**-2’736**		**-3’376**		**-3’878**		**-4’199**		**-4’418**		

1) implizite Schuld bzw. Guthaben (-) gegenüber Steuerhaushalt

Kennzahlen												Periode	
Selbstfinanzierungsanteil	**42.7%**		**36.1%**		**33.2%**		**46.5%**		**45.7%**		↑	40.8%	ø
Selbstfinanzierungsgrad	36%		22%		25%		48%		58%		↓	**36%**	5 Jahre
Zinsbelastungsanteil	3.4%		4.3%		6.7%		6.0%		6.5%		↓	5.4%	ø
Nettovermögen/-schuld (Fr./E)	**-1’088**		**-1’334**		**-1’530**		**-1’653**		**-1’736**		↓	-1’468	ø

Abwasserbeseitigung	**2026**		**2027**		**2028**		**2029**		**2030**			
Haushaltsaldo (1'000 Fr.)											5-Jahres-Total	
Selbstfinanzierung	30		-49		31		115		109		235	
Nettoinvestitionen VV	-197		-490		-525		-550		-		-1'762	
Haushaltüberschuss/-defizit	**-167**		**-539**		**-494**		**-435**		**109**		**-1'527**	

Erfolgsrechnung, exkl. MWST (1'000 Fr.)	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Veränderung p.a.	
Eigene Aufwendungen und Erträge	194	4	295	5	212	5	213	5	215	5	0.6%	0.3%
Beitrag Kläranlage	291		272		274		277		279		0.9%	
Mengengebühr		301		303		304		360		360		4.6%
Grundgebühr		200		200		201		238		239		4.6%
Aufwertungen VV												
Zinsaufwand/-ertrag	-4	7		9	1	8	5	8	10	8		3.5%
Abschreibungen VV	31		33		63		78		81		27.3%	
Veränderung Spezialfinanzierung		0		83		32	37		28			
Total	512	512	600	600	550	550	611	611	613	613	5-Jahres-Total	
Rechnungsergebnis	-		-		-		-		-		-	
Abschreibungen/Aufwertungen	31		33		63		78		81		286	
Einlage/Entnahme Spezialfinanzierung	-0		-83		-32		37		28		-50	
Selbstfinanzierung	**30**		**-49**		**31**		**115**		**109**		**235**	

Eckwerte und Gebührenplanung						5 Jahre	
Kostendeckungsgrad	**100%**	**86%**	**94%**	**106%**	**105%**	**98%**	
Eigenfinanzierungsgrad	100%	100%	100%	81%	91%		
Zinssatz interne Verzinsung	0.75%	0.75%	1.00%	1.00%	1.00%	relevant	E/p.a.
Kalkulatorische Menge (1'000 m³)	137	138	138	138	139	0.2%	0.4%
Gebührensatz (Fr./m³)	**2.20**	**2.20**	**2.20**	**2.60**	**2.60**	M	
Kalkulatorische Menge (1'000 m²)	1'000	1'000	1'004	1'008	1'012	0.4%	
Gebührensatz (Fr./m²)	**0.20**	**0.20**	**0.20**	**0.24**	**0.24**	M	

Investitionsrechnung (1'000 Fr.)	Aus	Ein	Aus	Ein	Aus	Ein	Aus	Ein	Aus	Ein	5-Jahres-Total
Investitionen VV	267	70	560	70	525	-	550	-	-	-	
Nettoinvestitionen VV	**197**		**490**		**525**		**550**		**-**		**1'762**

Bilanz (1'000 Fr.)	N	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Veränderung 5 J.
Verwaltungsvermögen (VV)		-370		87		549		1'020		940		-354%
Fremdkapital	1)		-1'275		-736		-241		193		85	-107%
Spezialfinanzierung			**905**		**822**		**790**		**827**		**855**	-6%
Total		-370	-370	87	87	549	549	1'020	1'020	940	940	-354%
Nettovermögen/-schuld		**1'275**		**736**		**241**		**-193**		**-85**		

1) implizite Schuld bzw. Guthaben (-) gegenüber Steuerhaushalt

Kennzahlen							Periode	
Selbstfinanzierungsanteil	**5.9%**	**-9.5%**	**5.9%**	**18.9%**	**17.7%**	↘	7.8%	ø
Selbstfinanzierungsgrad	15%	-10%	6%	21%	k.A.	↑	**13%**	5 Jahre
Zinsbelastungsanteil	-2.2%	-1.8%	-1.4%	-0.4%	0.3%	↑	-1.1%	ø
Nettovermögen/-schuld (Fr./E)	**507**	**291**	**95**	**-76**	**-33**	↑	157	ø

Abfallwirtschaft	**2026**		**2027**		**2028**		**2029**		**2030**			
Haushaltsaldo (1'000 Fr.)											5-Jahres-Total	
Selbstfinanzierung	23		41		41		41		41		187	
Nettoinvestitionen VV	-		-		-		-		-		-	
Haushaltüberschuss/-defizit	**23**		**41**		**41**		**41**		**41**		**187**	

Erfolgsrechnung, exkl. MWST (1'000 Fr.)	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Veränderung p.a.	
Eigene Aufwendungen und Erträge	272	116	264	127	266	127	268	127	269	128	0.6%	0.3%
Grundgebühr		74		77		77		78		78		1.3%
Mengengebühr		103		100		100		101		101		-0.3%
Aufwertungen VV												
Zinsaufwand/-ertrag		2	0	2	0	3	-0	3	-0	4		15.5%
Abschreibungen VV	10		10		10						>-50%	
Veränderung Spezialfinanzierung	13		31		31		41		41			
Total	295	295	305	305	307	307	309	309	310	310	5-Jahres-Total	
Rechnungsergebnis	-		-		-		-		-		-	
Abschreibungen/Aufwertungen	10		10		10		-		-		29	
Einlage/Entnahme Spezialfinanzierung	13		31		31		41		41		157	
Selbstfinanzierung	**23**		**41**		**41**		**41**		**41**		**187**	

Eckwerte und Gebührenplanung											5 Jahre	
Kostendeckungsgrad	**105%**		**111%**		**111%**		**115%**		**115%**		**111%**	
Eigenfinanzierungsgrad	100%		100%		100%		100%		100%			
Zinssatz interne Verzinsung	0.75%		0.75%		1.00%		1.00%		1.00%		relevant	E/p.a.
Kalkulatorische Anzahl EFH	822		856		859		863		866		0.4%	0.4%
Gebührensatz (Fr./EFH)	**90.00**		**90.00**		**90.00**		**90.00**		**90.00**		M	
Kalkulatorische Menge (in 1'000)	67		65		66		66		66		0.4%	
Gebührensatz (Fr./Sack 35 lt.)	**1.53**		**1.53**		**1.53**		**1.53**		**1.53**		M	

Investitionsrechnung (1'000 Fr.)	Aus	Ein	Aus	Ein	Aus	Ein	Aus	Ein	Aus	Ein	5-Jahres-Total
Investitionen VV	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Nettoinvestitionen VV	**-**		**-**		**-**		**-**		**-**		**-**

Bilanz (1'000 Fr.)	N	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Veränderung 5 J.
Verwaltungsvermögen (VV)		20		10		-0		-0		-0		-100%
Fremdkapital	1)		-233		-274		-315		-356		-397	70%
Spezialfinanzierung			**252**		**283**		**315**		**356**		**397**	57%
Total		20	20	10	10	-0	-0	-0	-0	-0	-0	-100%
Nettovermögen/-schuld		**233**		**274**		**315**		**356**		**397**		

1) implizite Schuld bzw. Guthaben (-) gegenüber Steuerhaushalt

Kennzahlen								Periode	
Selbstfinanzierungsanteil	**7.7%**	**13.4%**	**13.4%**	**13.3%**	**13.2%**	→	12.2%	ø
Selbstfinanzierungsgrad	k.A.	k.A.	k.A.	k.A.	k.A.	↑	**k.A.**	5 Jahre
Zinsbelastungsanteil	-0.7%	-0.6%	-0.9%	-1.0%	-1.1%	↗	-0.9%	ø
Nettovermögen/-schuld (Fr./E)	**93**	**108**	**124**	**140**	**156**	↓	124	ø

Gesamthaushalt		**2026**	**2027**	**2028**	**2029**	**2030**	
Haushaltsaldo (1'000 Fr.)							5-Jahres-Total
Selbstfinanzierung	1)	4'858	2'115	2'083	2'187	2'137	13'380
Nettoinvestitionen VV		-2'994	-5'182	-4'840	-8'090	-7'540	-28'646
Veränderung Nettovermögen		1'863	-3'067	-2'757	-5'903	-5'403	-15'267
Nettoinvestitionen FV		352	-	-	-	-	352
Haushaltüberschuss/-defizit		**2'216**	**-3'067**	**-2'757**	**-5'903**	**-5'403**	**-14'914**

1) ohne FK-Fonds

Erfolgsrechnung (1'000 Fr.)	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Veränderung p.a.	
Aufwendungen und Erträge	12'942	15'135	13'808	15'621	14'045	15'821	14'116	16'013	14'341	16'219	2.6%	1.7%
Abschreibungen VV	980		954		1'306		1'312		1'366		8.7%	
Interne Verrechnungen	94	94	112	112	133	133	143	143	155	155	13.3%	13.3%
Finanzaufwand/-ertrag	76	376	75	377	87	395	115	405	157	416	19.8%	2.6%
Buchgewinne/-verluste		2'365										
EK-Fonds, Aufwertungen VV	142	0	106	83	63	32	238		222			
Ao Aufwand/Ertrag												
Total	14'235	17'970	15'054	16'192	15'634	16'381	15'924	16'561	16'241	16'789	5-Jahres-Total	
Rechnungsergebnis	3'735		1'138		746		638		548		6'806	
Abschreibungen	980		954		1'306		1'312		1'366		5'918	
EK-Fonds, Aufwertungen VV, Ao A/E	142		23		30		238		222		655	
Selbstfinanzierung	1) **4'858**		**2'115**		**2'083**		**2'187**		**2'137**		**13'380**	

Gestufter Erfolgsausweis (1'000 Fr.)	Saldo	Saldo	Saldo	Saldo	Saldo	5-Jahres-Total
Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	1'071	836	439	347	290	2'984
Ergebnis aus Finanzierung	2'664	302	307	291	259	3'823
Ausserordentliches Ergebnis	-	-	-	-	-	-
Rechnungsergebnis	**3'735**	**1'138**	**746**	**638**	**548**	**6'806**

Investitionsrechnung (1'000 Fr.)	Netto	Netto	Netto	Netto	Netto	5-Jahres-Total
Verwaltungsvermögen (VV)	**2'994**	**5'182**	**4'840**	**8'090**	**7'540**	**28'646**
Finanzvermögen (FV)	-352	-	-	-	-	-352

Geldflussrechnung (1'000 Fr.)	Saldo	Saldo	Saldo	Saldo	Saldo	5-Jahres-Total
Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit	2'493	2'115	2'083	2'187	2'137	11'015
Geldfluss aus Investitionen	-277	-5'182	-4'840	-8'090	-7'540	-25'929
Geldfluss aus Finanzierungen	-935	500	2'700	4'000	5'000	11'265
Veränderung flüssige Mittel	**1'281**	**-2'567**	**-57**	**-1'903**	**-403**	**-3'649**

Bilanz (1'000 Fr.)	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Veränderung 5 J.
Finanzvermögen	15'201		12'635		12'578		10'675		10'272		-32%
davon Liquidität, KK + Anlagen	*6'705*		*4'138*		*4'081*		*2'178*		*1'775*		-74%
Verwaltungsvermögen (VV)	20'871		25'099		28'633		35'412		41'585		99%
Fremdkapital		8'111		8'611		11'311		15'311		20'311	150%
davon Fremdverschuldung + ext. KK		*1'564*		*2'064*		*4'764*		*8'764*		*13'764*	780%
Eigenkapital		**27'961**		**29'123**		**29'900**		**30'775**		**31'546**	**13%**
Total	36'072	36'072	37'734	37'734	41'211	41'211	46'086	46'086	51'857	51'857	44%
Nettovermögen/-schuld	**7'090**		**4'024**		**1'267**		**-4'636**		**-10'039**		

Kennzahlen								Periode
Gesamtsteuerfuss	2)	111%	111%	111%	111%	111%		
Selbstfinanzierungsanteil		**27.2%**	**13.2%**	**12.8%**	**13.3%**	**12.8%**	↗	15.9% ø
Selbstfinanzierungsgrad		162%	41%	43%	27%	28%	↘	**47%** 5 Jahre
Zinsbelastungsanteil		0.2%	0.1%	0.1%	0.3%	0.5%	→	0.3% ø
Nettovermögen/-schuld (Fr./E)		**2'819**	**1'590**	**500**	**-1'825**	**-3'945**	↘	-172 ø

2) inkl. Schule(n)

Polit. Gemeinde		**2026**	**2027**	**2028**	**2029**	**2030**	
Haushaltsaldo (1'000 Fr.)							5-Jahres-Total
Selbstfinanzierung	1)	1'708	1'373	1'179	1'216	1'143	6'619
Nettoinvestitionen VV		-3'027	-4'652	-4'220	-2'020	-1'490	-15'409
Veränderung Nettovermögen		-1'319	-3'279	-3'041	-804	-347	-8'790
Nettoinvestitionen FV		-	-	-	-	-	-
Haushaltüberschuss/-defizit		**-1'319**	**-3'279**	**-3'041**	**-804**	**-347**	**-8'790**

1) ohne FK-Fonds

Erfolgsrechnung (1'000 Fr.)	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Veränderung p.a.	
Aufwendungen und Erträge	8'327	9'723	8'796	9'860	8'999	9'864	9'183	10'104	9'371	10'221	3.0%	1.3%
Abschreibungen VV	724		665		1'008		1'004		1'052		9.8%	
Interne Verrechnungen	88	88	112	112	133	133	143	143	155	155	15.1%	15.1%
Finanzaufwand/-ertrag	57	369	60	369	72	387	103	397	115	407	19.4%	2.5%
Buchgewinne/-verluste												
EK-Fonds, Aufwertungen VV	142	0	106	83	63	32	238		222			
Ao Aufwand/Ertrag												
Total	9'338	10'180	9'738	10'423	10'274	10'415	10'670	10'644	10'915	10'783	5-Jahres-Total	
Rechnungsergebnis	842		685		141		-26		-131		1'511	
Abschreibungen	724		665		1'008		1'004		1'052		4'453	
EK-Fonds, Aufwertungen VV, Ao A/E	142		23		30		238		222		655	
Selbstfinanzierung 1)	**1'708**		**1'373**		**1'179**		**1'216**		**1'143**		**6'619**	

Gestufter Erfolgsausweis (1'000 Fr.)	Saldo	Saldo	Saldo	Saldo	Saldo	5-Jahres-Total
Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	530	376	-173	-321	-424	-12
Ergebnis aus Finanzierung	312	309	314	295	293	1'523
Ausserordentliches Ergebnis	-	-	-	-	-	-
Rechnungsergebnis	**842**	**685**	**141**	**-26**	**-131**	**1'511**

Investitionsrechnung (1'000 Fr.)	Netto	Netto	Netto	Netto	Netto	5-Jahres-Total
Verwaltungsvermögen (VV)	**3'027**	**4'652**	**4'220**	**2'020**	**1'490**	**15'409**
Finanzvermögen (FV)	-	-	-	-	-	-

Bilanz (1'000 Fr.)	N	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Veränderung 5 J.
Finanzvermögen		11'152		8'373		8'332		8'528		8'181		-27%
Verwaltungsvermögen		15'743		19'730		22'942		23'959		24'396		55%
Fremdkapital			7'664		8'164		11'164		12'164		12'164	59%
Eigenkapital			**19'231**		**19'939**		**20'110**		**20'322**		**20'413**	**6%**
Total		26'895	26'895	28'103	28'103	31'275	31'275	32'486	32'486	32'577	32'577	21%
Nettovermögen/-schuld		**3'488**		**209**		**-2'832**		**-3'636**		**-3'983**		

Kennzahlen							Periode	
Selbstfinanzierungsanteil	**16.9%**	**13.4%**	**11.5%**	**11.6%**	**10.8%**	→	12.8%	ø
Selbstfinanzierungsgrad	56%	30%	28%	60%	77%	↓	**43%**	5 Jahre
Zinsbelastungsanteil	0.2%	0.1%	0.2%	0.4%	0.5%	→	0.3%	ø
Nettovermögen/-schuld (Fr./E)	**1'387**	**82**	**-1'117**	**-1'432**	**-1'565**	↓	-529	ø

Geldflussrechnung (1'000 Fr.)	1)					
Gesamthaushalt		2025	2026	2027	2027	2027
I. Betriebliche Tätigkeit		Rechnung	Approx	Budget	vs. 2025	vs. 2026
Nettokosten Gemeinde		-4'025	-4'195	-4'394	-369	-198
Nettokosten Schule		-4'240	-4'389	-4'794	-554	-405
Nettokosten Finanzen und Steuern		-803	-828	-782	21	46
Total Aufwand (netto)		**-9'068**	**-9'413**	**-9'969**	**-901**	**-557**
Direkte Gemeindesteuern		6'136	6'184	6'524	388	341
Grundstückgewinnsteuern		1'075	1'400	1'000	-75	-400
Direkter Finanzausgleich		2'848	3'118	3'502	654	383
Buchgewinne, Aufwertungen, Abgrenzung		77	2'446	82	5	-2'364
Total Ertrag (netto)		**10'136**	**13'148**	**11'108**	**972**	**-2'040**
Ergebnis Erfolgsrechnung		1'068	3'735	1'138	71	-2'597
Abschreibungen Verwaltungsvermögen		949	980	954	4	-27
EK-Fonds, Aufwertungen VV, Ao A/E	2)	140	142	23	-117	-118
Selbstfinanzierung		**2'157**	**4'858**	**2'115**	**-42**	**-2'742**
Überträge in Investitionsbereich		-	-2'365	-	-	2'365
Veränderung übriges Finanzvermögen	3)	-63	-	-	63	-
Veränderung übriges Fremdkapital		2'797	-	-	-2'797	-
Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit		**4'890**	**2'493**	**2'115**	**-2'775**	**-377**
II. Investitionstätigkeit						
Verwaltungsvermögen (VV)		-1'710	-2'994	-5'182	-3'472	-2'188
Finanzvermögen (FV)		-	352	-	-	-352
Überträge aus betrieblichem Bereich		-	2'365	-	-	-2'365
Veränderung Abgrenzungen etc.	4)	-	-	-	-	-
Geldfluss aus Investitionen		**-1'710**	**-277**	**-5'182**	**-3'472**	**-4'905**
III. Finanzierungstätigkeit						
Veränderung verzinsliche Schulden	5)	-200	-935	500	700	1'435
Veränderung interne Kontokorrente		-	-	-	-	-
Veränderung übrige Kontokorrente		-399	-	-	399	-
Veränderung Finanzanlagen	5)	-11	-	-	11	-
Geldfluss aus Finanzierungen		**-610**	**-935**	**500**	**1'110**	**1'435**
Veränderung Flüssige Mittel		**2'570**	**1'281**	**-2'567**	**-5'137**	**-3'847**

1) Saldosicht d.h. + = Mittelzufluss (Cash in), - = Mittelabfluss (Cash out)
2) inkl. Spezialfinanzierungen
3) inkl. WB Anlagen Finanzvermögen
4) TA, TP, Rückstellungen etc.
5) inkl. kurzfristiger Bereich

Spezifische Kosten (Franken je Einwohner/SuS)	2025 Rechnung	2026 Approx	2027 Budget	2026 vs. 2025	2027 vs. 2025	2027 vs. 2026
Allgemeine Verwaltung						
- Exekutive	82	115	119	40%	45% !!	4%
- Allgemeine Dienste	349	346	356	-1%	2%	3%
- Verwaltungsliegenschaften	-62	-50	-60	-20%	-4%	19%
- Übriges	19	22	20	18%	9%	-8%
Öffentliche Ordnung und Sicherheit						
- Öffentliche Sicherheit	11	25	17	120%	53%	-30%
- Allgemeines Rechtswesen	136	116	157	-14%	16% !	35%
- Feuerwehr	55	58	58	4%	5%	0%
- Übriges	26	16	21	-37%	-20%	26%
Bildung						
- Kindergarten (Franken je SuS)	21'045	21'764	22'546	3%	7% !!	4%
- Primarstufe (Franken je SuS)	23'028	22'597	25'481	-2%	11% !!	13%
Kultur, Sport und Freizeit						
- Kultur (inkl. Bibliothek etc.)	15	15	16	0%	5%	5%
- Sport und Freizeit	24	18	22	-22%	-7%	20%
- Übriges	17	18	18	5%	9%	4%
Gesundheit						
- Pflegefinanzierung Heime	231	230	251	-1%	9% !	9%
- Pflegefinanzierung Spitex	113	113	89	0%	-21%	-21%
- Übriges	16	23	20	48%	25%	-15%
Soziale Sicherheit						
- Ergänzungsleistungen IV und AHV	78	79	72	0%	-8%	-8%
- Familie und Jugend	187	196	196	5%	5%	0%
- Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe	89	94	75	6%	-15%	-20%
- Asylwesen	42	39	89	-7%	114% !!	131%
- Fürsorge, Übriges	96	92	110	-4%	15% !	19%
- Übriges	30	9	12	-71%	-59%	43%
Verkehr						
- Gemeindestrassen	20	18	27	-13%	33%	52%
- Übriges	89	120	100	35%	13% !	-16%
Umweltschutz und Raumordnung						
- Wasserwerk (brutto)	201	211	197	5%	-2%	-7%
- Abwasserbeseitigung (brutto)	217	204	237	-6%	9% !	16%
- Abfallwirtschaft (brutto)	106	117	121	10%	13% !	3%
- Übriges	81	85	78	5%	-5%	-9%
Volkswirtschaft						
- Forstwirtschaft	19	20	20	9%	9%	-1%
- Übriges	-148	-149	-148	1%	1%	0%
Finanzen und Steuern						
- Zinsen	-10	-9	-14	-10%	39%	54%
- Liegenschaften des Finanzvermögens	-1	3	4	-559%	-744%	40%
- Planmässige Abschreibungen VV	333	335	318	1%	-4%	-5%
Zusammenzug						
Nettokosten Gemeinde	**1'614**	**1'668**	**1'737**	**3%**	**8%**	**4%**
Nettokosten Kindergarten	380	415	454	9%	20%	9%
Nettokosten Primarstufe	1'320	1'330	1'440	1%	9%	8%
Total Nettokosten Schule(n)	**1'700**	**1'745**	**1'895**	**3%**	**11%**	**9%**
Total Steuerhaushalt ohne F und S	**3'314**	**3'413**	**3'631**	**3%**	**10%**	**6%**
Nettokosten Finanzen und Steuern	322	329	309	2%	-4%	-6%
Gesamttotal Steuerhaushalt	**3'636**	**3'743**	**3'940**	**3%**	**8%**	**5%**
Bruttokosten Gebührenhaushalte	**524**	**532**	**555**	**2%**	**6%**	**4%**
Total Kosten	4'160	4'275	4'496	3%	8%	5%
Bezugsgrössen						
Einwohnerzahl (zivilrechtlich)	2'494	2'515	2'530	1%	1%	1%
Anzahl SuS Kindergarten	45	48	51	7%	13%	6%
Anzahl SuS Primarstufe	143	148	143	3%	0%	-3%
Total Schülerinnen und Schüler (SuS)	188	196	194	4%	3%	-1%
Makroökonomische Eckwerte						
Teuerung	0.2%	0.6%	0.6%			
Wirtschaftswachstum (BIP)	1.8%	1.9%	1.7%			
Summe (nominelles Wachstum)	2.0%	2.5%	2.3%			

Quelle: - 2027 Konjunkturprognose KOF, 30. September 2026; ab 2029: KOF Consensus Forecast

Zusammenzug Nettoinvestitionen Polit. Gemeinde (1'000 Fr.)

Polit. Gemeinde (ohne Gebühren)	**2026**	**2027**	**2028**	**2029**	**2030**	**> 2030**	**Total**
1 = Bewilligt	2’090	2’117	2’275	-	-	-	6’482
2 = Nachhol-/Entwicklung	110	1’225	750	850	975	915	4’825
3 = Wunsch	-	-	-	-	-	-	-
Total	2’200	3’342	3’025	850	975	915	11’307

Wasserwerk	**2026**	**2027**	**2028**	**2029**	**2030**	**> 2030**	**Total**
1 = Bewilligt	630	550	200	-	-	-	1’380
2 = Nachhol-/Entwicklung	-	270	470	620	515	500	2’375
3 = Wunsch	-	-	-	-	-	-	-
Total	630	820	670	620	515	500	3’755

Abwasserbeseitigung	**2026**	**2027**	**2028**	**2029**	**2030**	**> 2030**	**Total**
1 = Bewilligt	197	470	500	-	-	-	1’167
2 = Nachhol-/Entwicklung	-	20	25	550	-	-	595
3 = Wunsch	-	-	-	-	-	-	-
Total	197	490	525	550	-	-	1’762

Abfallwirtschaft	**2026**	**2027**	**2028**	**2029**	**2030**	**> 2030**	**Total**
1 = Bewilligt	-	-	-	-	-	-	-
2 = Nachhol-/Entwicklung	-	-	-	-	-	-	-
3 = Wunsch	-	-	-	-	-	-	-
Total	-	-	-	-	-	-	-

Finanzvermögen (FV) Polit. Gemeinde	**2026**	**2027**	**2028**	**2029**	**2030**	**> 2030**	**Total**
1 = Bewilligt	-	-	-	-	-	-	-
2 = Nachhol-/Entwicklung	-	-	-	-	-	-	-
3 = Wunsch	-	-	-	-	-	-	-
Total	-	-	-	-	-	-	-

Gesamttotal Polit. Gemeinde	**2026**	**2027**	**2028**	**2029**	**2030**	**> 2030**	**Total**
Total	3’027	4’652	4’220	2’020	1’490	1’415	16’824

#	Text	Priorität	Bereich	N-Dauer	Im Bau	2026	2027	2028	2029	2030	> 2030	Total
	Verwaltungsliegenschaften, Doktorhaus					**170**	**89**					**259**
1	Doktorhaus Ersatz Heizung	1	GDE	20		170	89					259
	Verwaltungsliegenschaften, Haus Maag					**150**	**78**					**228**
2	Haus Maag Ersatz Heizung	1	GDE	20		150	78					228
	Verwaltungsliegenschaften, Neuwishus				**14**		**90**					**104**
3	Vorprojekt Neuwis Huus	1	GDE	10	14		20					34
4	Neuwis Huus Erneuerung Küche	2	GDE	8			70					70
	Verwaltungsliegenschaften, altes Schulhaus Stadel				**40**	**500**	**1'500**	**1'500**				**3'540**
5	Umbau Altes Schulhaus	1	GDE	33	40	500	1'500	1'500				3'540
	Zivilschutz					**60**	**110**	**40**				**210**
6	Sanierung Zivilschutzanlage Volg	1	GDE	20		60	180	80				320
7	Sanierung Zivilschutzanlage Volg	1	GDE	20			-70	-40				-110
	Freizeit					**30**	**50**	**220**				**300**
8	Spielplatz Doktorhaus	1	GDE	30		30	20	220				270
9	Dorfplatz	1	GDE	30			30					30
	Gemeindestrassen				**63**	**1'135**	**1'225**	**1'230**	**850**	**975**	**915**	**6'393**
10	Sanierung Hinterdorfstrasse	1	GDE	20	7	30	25	500				562
11	Sanierung Brunnacherstrasse Nord	1	GDE	20	22	400	35					457
12	Verkehrskonzept	1	GDE	10	4	30	40					74
13	Sanierung Zelglistrasse	2	GDE	20		25	25		175			225
14	Sanierung Rebbergstrasse (Raat)	2	GDE	20		35	400					435
15	Vorprojekt Erschliessungsanlagen bei Autobetrieb Stadel / Schulareal	2	GDE	10		30	30					60
16	Sanierung Weierstrasse Teil 2 (2026-2029)	2	GDE	20		20	20		150			190
17	Sanierung Im Chrüzacher	2	GDE	20			30	300	40			370
18	Sanierung Steingasse / Im Birchi (Windlach)	2	GDE	20				30	425			455
19	Sanierung Bachserstrasse (Belagssanierung)	2	GDE	20			500	400				900
20	Sanierung Hafnergasse (bis Schützenhaus)	2	GDE	20							15	15
21	Sanierung Haslistrasse, Kiesstrasse bis Rothenbrunnenstrasse	2	GDE	20					30	375		405
22	Werthaltung Strassen und Wasserversorgung	2	GDE	20					30			30
23	Werthaltung Strassen und Wasserversorgung	2	GDE	20						600		600

#	Text	Priorität	Bereich	N-Dauer	Im Bau	2026	2027	2028	2029	2030	> 2030	Total
24	Werthaltung Strassen und Wasserversorgung	2	GDE	20							900	900
25	Sanierung Stigstrasse (Bankettsicherung und Reparaturen)	1	GDE	40	30	500						530
26	Sanierung Brunnacherstrasse Süd	1	GDE	40		35						35
27	Sanierung Schibenwisstrasse (inkl. Turmweg)	1	GDE	40		30						30
28	Leuchtenwechsel öff. Strassenbeleuchtung	1	GDE	20			120					120
	Wasserwerk (Gemeindebetrieb)				**37**	**630**	**820**	**670**	**620**	**515**	**500**	**3'792**
29	Sanierung Hinterdorfstrasse	1	WAS	50	3	15	5	200				223
30	Ersatz Quellwasserpumpwerk Schüpfheim	1	WAS	50	17	30	600					647
31	Vorprojekt Erschliessungsanlagen bei Autobetrieb Stadel / Schulareal	2	WAS	10			15					15
32	Sanierung Weierstrasse Teil 2 (2026-2029)	2	WAS	50			15		150			165
33	Sanierung Im Chrüzacher	2	WAS	50			20	300				320
34	Sanierung Steingasse / Im Birchi (Windlach)	2	WAS	50				20	300			320
35	Sanierung Haslistrasse, Kiesstrasse bis Rothenbrunnenstrasse	2	WAS	50					20	500		520
36	Werthaltung Strassen und Wasserversorgung	2	WAS	50						15		15
37	Werthaltung Strassen und Wasserversorgung	2	WAS	50							500	500
38	Konzept Signalkabel erneuern, 2. Etappe	2	WAS	20				150				150
39	Konzept Signalkabel erneuern, 2. Etappe	2	WAS	20					150			150
40	Sanierung Reservoir Gibisnüd	2	WAS	50			220					220
41	Ersatz Wasserleitung Dorfstrasse Windlach	1	WAS	50		250						250
42	Anpassungen WL Zürcherstrasse (TBA)	1	WAS	50	3	90						93
43	Ersatz Wasserleitung Brunnacherstrasse Nord mit Stichstr.	1	WAS	50	14	300						314
44	Wasseranschlussgebühren 2026	1	WAS	40		-55						-55
45	Wasseranschlussgebühren 2027	1	WAS	40			-55					-55
	Abwasserbeseitigung (Gemeindebetrieb)				**145**	**197**	**490**	**525**	**550**			**1'907**
46	Sanierung Hinterdorfstrasse	1	ABW	50		30	25	500				555
47	Sanierung Rebbergstrasse (Raat)	1	ABW	50		30	500					530
48	Vorprojekt Erschliessungsanlagen bei Autobetrieb Stadel / Schulareal	1	ABW	10	93		15					108
49	Sanierung Weierstrasse Teil 2 (2026-2029)	2	ABW	50			20		250			270
50	Sanierung Steingasse / Im Birchi (Windlach)	2	ABW	50				25	300			325
51	Kanalisationsanschlussgebühren 2026	1	ABW	40		-70						-70
52	Kanalisationsanschlussgebühren 2027	1	ABW	40			-70					-70
53	Ausbau Kläranlage	1	ABW	50		105						105
54	GEP	1	ABW	50	52	12						64
55	GEP	1	ABW	8		90						90

#	Text	Priorität	Bereich	N-Dauer	Im Bau	2026	2027	2028	2029	2030	> 2030	Total
	Gewässerverbauungen					**25**	**200**	**35**				**260**
56	Gewässer- und Hochwasserschutz	2	GDE	10			80					80
57	Ersatz Eindolung Weierstrasse	1	GDE	30		25	50	15				90
58	Hintermurbach	2	GDE	50			50					50
59	Schutzbautenmanagement	2	GDE	10			20	20				40
	Friedhof					**100**						**100**
60	Umgestaltung Gemeinschaftsgrab	1	GDE	20		100						100
	Raumordnung				**75**	**30**						**105**
61	Revision BZO	1	GDE	10	75	30						105
	Anlagen im Bau ohne Zuweisung				**104**							**104**
62	Altlastenuntersuchung und Sanierung Schiessanlagen	1	GDE	20	78							78
63	Gewässerraumplanung	1	GDE	10	26							26

Zusammenzug Nettoinvestitionen Primarschulgemeinde (1'000 Fr.)

Primarschulgemeinde	**2026**	**2027**	**2028**	**2029**	**2030**	**> 2030**	**Total**
1 = Bewilligt	-33	225	35	20	-	-	247
2 = Nachhol-/Entwicklung	-	305	585	6’050	6’050	3’000	15’990
3 = Wunsch	-	-	-	-	-	-	-
Total	-33	530	620	6’070	6’050	3’000	16’237

Finanzvermögen (FV)	**2026**	**2027**	**2028**	**2029**	**2030**	**> 2030**	**Total**
1 = Bewilligt	-352	-	-	-	-	-	-352
2 = Nachhol-/Entwicklung	-	-	-	-	-	-	-
3 = Wunsch	-	-	-	-	-	-	-
Total	-352	-	-	-	-	-	-352

Gesamttotal Primarschulgemeinde	**2026**	**2027**	**2028**	**2029**	**2030**	**> 2030**	**Total**
Total	-385	530	620	6’070	6’050	3’000	15’885

#	Text	Priorität	Bereich	N-Dauer	Im Bau	2026	2027	2028	2029	2030	> 2030	Total
1	Doppel-Turnhalle	2	SCH	33				500	6’000	6’000	3’000	15’500
2	LED Licht (Umstellung)	1	SCH	8			50					50
3	LED Licht (Umstellung)	2	SCH	8				50				50
4	LED Licht (Umstellung)	2	SCH	8					50			50
5	LED Licht (Umstellung)	2	SCH	8						50		50
6	Ersatz Schulmobiliar (letzte Tranche)	2	SCH	8			45					45
7	Ersetzen Estrichleitern	2	SCH	8				35				35
8	Ölheizung (ersetzen wenn defekt)	2	SCH	20			260					260
9	Umstellung IT-Anbieter und Finanzsoftware/Digilex	1	SCH	5				35	20			55
10	Verkauf Land/Häuser	1	FV	0		-2’750						-2’750
11	Übertrag RBW Kingergarten Stägli im FV	1	SCH	0		-33						-33
12	Übernahme RBW Kingergarten Stägli im FV	1	FV	0		33						33
13	Übertrag Buchgewinn in ER	1	FV	0		2’365						2’365
14	Turnhalle: Sanitäre Anlagen	1	SCH	20			75					75
15	Turnhalle: Klimaanlagen	1	SCH	8			50					50
16	Sonnensegel Kiga	1	SCH	8			50					50

Polit. Gemeinde (in 1'000 Fr.)	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030							
Veränderungen Steuergesetz/-tarif																	
- Natürliche Personen						-0.4%	0.0%	-0.4%	0.0%	-0.4%							
- Juristische Personen						0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	Systematik/Ergebnis Steuerschätzung						
Steuerertrag Rechnungsjahr (zu 100 %)											BIP	T	E	STF	Ø3y	2027 in % Ø3y	
Natürliche Personen	*4'896*	*4'976*	*4'970*	*5'427*	*5'731*	*5'912*	*6'209*	*6'338*	*6'491*	*6'566*						116%	
- Einkommen	4'434	4'494	4'493	4'920	5'119	5'291	5'475	5'589	5'723	5'782	x	x	x			113%	
- Vermögen	462	483	476	507	612	621	734	750	768	784	x	x	x			138%	
Juristische Personen	*77*	*81*	*92*	*53*	*42*	*54*	*44*	*45*	*45*	*47*						70%	
- Gewinn	72	76	86	47	34	48	35	36	37	38	x	x				63%	
- Kapital	5	6	6	6	8	6	8	9	9	9	x	x				124%	
Total	**4'973**	**5'058**	**5'061**	**5'480**	**5'773**	**5'966**	**6'253**	**6'383**	**6'536**	**6'613**						**115%**	
Steuerfuss Rechnungsjahr	**39%**	**39%**	**39%**	**39%**	**39%**	**37%**	**37%**	**37%**	**37%**	**37%**							
Steuern Rechnungsjahr	1'939	1'973	1'974	2'137	2'251	2'208	2'314	2'362	2'418	2'447						109%	
Steuererträge aus früheren Jahren	207	248	327	318	325	289	341	344	346	355	x	x	x	x		105%	
Nachsteuern	2	3	11		3			5	5	5					x	0%	
Aktive Steuerausscheidungen	82	118	39	82	58	82	70	71	71	73	x	x	x	x		118%	
Passive Steuerausscheidungen	-113	-50	-54	-64	-95	-64	-80	-80	-81	-83	x	x	x	x		112%	
Anrechnung ausländischer Quellensteuern	-0	-0	-1	-1	-1	-2	-1	-1	-1	-1					x	117%	
Quellensteuern	45	34	58	72	87	56	90	93	95	97	x	x	x			124%	
Personalsteuern	46	46	47	49	49	49	50	50	50	50			x			103%	
Total Ertrag Gemeindesteuern	**2'208**	**2'370**	**2'401**	**2'592**	**2'678**	**2'618**	**2'784**	**2'843**	**2'904**	**2'943**						**109%**	
Tatsächliche Forderungsverluste	-5	8	6	-4	7	3	5	3	3	3					x	167%	
Wertberichtigungen Forderungen	-5		4		-8						x	x	x	x		0%	
Total Aufwand Gemeindesteuern	**-10**	**8**	**9**	**-4**	**-1**	**3**	**5**	**3**	**3**	**3**						**358%**	
Grundstückgewinnsteuern	1'011	1'963	1'196	1'583	1'075	1'400	1'000	900	900	900	Manuelle Festlegung					78%	
Hundesteuern	39	41	42	43	45	44	45	45	45	45			x			103%	
Total Ertrag Sondersteuern	**1'050**	**2'004**	**1'238**	**1'626**	**1'120**	**1'444**	**1'045**	**945**	**945**	**945**						**79%**	
Tatsächliche Forderungsverluste	1		0	0	0	0	0	0	0	0					x	118%	
Kantonsanteil an Hundesteuern	6	7	7	7	8	7	-8	7	7	7	Verhältnis zu Ertrag					-106%	
Total Aufwand Sondersteuern	**7**	**7**	**7**	**7**	**8**	**8**	**-8**	**7**	**7**	**7**						**-101%**	
Steuerbezug für Kanton (0210.4611.00)	85	86	90	98	101	100	100	101	102	103	wie allg. Dienste					104%	
Steuerbezug für Gemeinden (0210.4612.01)	145	155	160	172	179	173	185	187	188	190	wie allg. Dienste					109%	
Vergütungszinsen (9610.3499.10)	3	4	4	6	9	7	11	11	11	11	wie letztes Budgetjahr					168%	
Steuerkraft (Fr./Einwohner)	**2'366**	**2'517**	**2'550**	**2'670**	**2'694**	**2'737**	**2'902**	**2'973**	**3'032**	**3'067**						**110%**	

Primarschulgemeinde (in 1'000 Fr.)	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	Systematik/Ergebnis Steuerschätzung					
Steuerertrag Rechnungsjahr (zu 100 %)											BIP	T	E	STF	Ø3y	2027 in % Ø3y
Natürliche Personen	*4'935*	*4'970*	*4'963*	*5'419*	*5'724*	*5'912*	*6'128*	*6'255*	*6'406*	*6'479*						114%
- Einkommen	4'429	4'487	4'487	4'913	5'112	5'291	5'475	5'589	5'723	5'782	x	x	x			113%
- Vermögen	505	482	476	506	612	621	653	667	683	698	x	x	x			123%
Juristische Personen	*77*	*81*	*92*	*53*	*42*	*54*	*44*	*45*	*45*	*47*						70%
- Gewinn	72	76	86	47	34	48	35	36	37	37	x	x				63%
- Kapital	5	6	6	6	8	6	9	9	9	9	x	x				125%
Total	**5'011**	**5'051**	**5'054**	**5'472**	**5'766**	**5'966**	**6'172**	**6'300**	**6'451**	**6'526**						**114%**
Steuerfuss Rechnungsjahr	**49%**	**51%**	**51%**	**51%**	**51%**	**51%**	**51%**	**51%**	**51%**	**51%**						
Steuern Rechnungsjahr	2'456	2'576	2'578	2'791	2'940	3'043	3'148	3'213	3'290	3'328						114%
Steuererträge aus früheren Jahren	227	309	420	417	423	394	445	458	469	481	x	x	x	x		106%
Nachsteuern	2	3	12		4			5	5	5					x	0%
Aktive Steuerausscheidungen	90	133	47	104	73	107	92	94	97	99	x	x	x	x		123%
Passive Steuerausscheidungen	-128	-62	-67	-82	-124	-84	-104	-107	-110	-112	x	x	x	x		114%
Anrechnung ausländischer Quellensteuern	-0	-0	-1	-1	-1	-2	1	-1	-1	-1					x	-45%
Quellensteuern	56	44	76	93	114	77	117	121	124	127	x	x	x			124%
Total Ertrag Gemeindesteuern	**2'702**	**3'001**	**3'064**	**3'321**	**3'430**	**3'535**	**3'698**	**3'783**	**3'874**	**3'927**						**113%**
Tatsächliche Forderungsverluste	-8	9	6	-6	10	4	5	4	4	4					x	135%
Wertberichtigungen Forderungen											x	x	x	x		
Total Aufwand Gemeindesteuern	**-8**	**9**	**6**	**-6**	**10**	**4**	**5**	**4**	**4**	**4**						**135%**
Steuerbezugskosten (2191.3612.00)	84	86	85	94	101	91	101	102	103	104	wie Schulverwaltung					108%
Vergütungszinsen (9610.3499.10)											wie letztes Budgetjahr					

Ressourcenzuschuss/-abschöpfung		Bemessung: 2024 Auszahlung: 2026	Bemessung: 2025 Auszahlung: 2027	Bemessung: 2026 Auszahlung: 2028	Bemessung: 2027 Auszahlung: 2029	Bemessung: 2028 Auszahlung: 2030	Bemessung: 2029 Auszahlung: 2031	Bemessung: 2030 Auszahlung: 2032
Rel. Steuerkraft eigene Gemeinde	Fr./E	2'670	2'694	2'737	2'902	2'973	3'032	3'067
Rel. Steuerkraft Kantonsmittel o. Zürich	Fr./E	4'301	4'478	1) 4'600	1) 4'650	4'750	4'850	4'900
Rel. Steuerkraft in % kant. Mittelwert		62%	60%	59%	62%	63%	63%	63%
Ausgleichsgrenze		95%	95%	95%	95%	95%	95%	95%
Abschöpfungssatz		70%	70%	70%	70%	70%	70%	70%
Einfacher relativer Ausgleich	Fr./E	1'416	1'560	1'633	1'516	1'540	1'576	1'588
Einwohnerzahl	Anzahl	2'447	2'494	2'515	2'530	2'535	2'540	2'545
Einfacher absoluter Ausgleich	1'000 Fr.	3'465	3'891	4'108	3'835	3'903	4'003	4'040
Gesamtsteuerfuss Bemessungsjahr		113%	113%	111%	111%	111%	111%	111%
Steuerfussindex		0.9772	0.9794	0.9767	0.9767	0.9767	0.9767	0.9767
Ressourcenzuschuss	1'000 Fr.	**3'915**	**4'397**	**4'560**	**4'257**	**4'333**	**4'443**	**4'485**
Ressourcenabschöpfung	1'000 Fr.	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Anteil Politische Gemeinde	1'000 Fr.	**1'351**	**1'517**	**1'520**	**1'419**	**1'444**	**1'481**	**1'495**
- Steuerfuss		39%	39%	37%	37%	37%	37%	37%
Anteil (Primar)schulgemeinde	1'000 Fr.	**1'767**	**1'984**	**2'095**	**1'956**	**1'991**	**2'041**	**2'061**
- Steuerfuss		51%	51%	51%	51%	51%	51%	51%
- Anteil absolute Steuerkraft		100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Anteil Sekundarschulgemeinde	1'000 Fr.	**797**	**895**	**945**	**882**	**898**	**921**	**929**
- Steuerfuss		23%	23%	23%	23%	23%	23%	23%
- Anteil absolute Steuerkraft		100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%

1) von swissplan.ch prognostizierter Wert, Abweichungen zu Erfolgsrechnung (Hochrechnung bzw. Budget) sind möglich

Demografischer Sonderlastenausgleich		Bemessung: 2024 Auszahlung: 2026	Bemessung: 2025 Auszahlung: 2027	Bemessung: 2026 Auszahlung: 2028	Bemessung: 2027 Auszahlung: 2029	Bemessung: 2028 Auszahlung: 2030	Bemessung: 2029 Auszahlung: 2031	Bemessung: 2030 Auszahlung: 2032
Einwohnerzahl	Anzahl	2’447	2’494	2’515	2’530	2’535	2’540	2’545
Einwohner < 20 Jahre	Anzahl	465	457	449	440	432	430	428
Anteil Einwohner < 20 Jahre		19.003%	18.324%	17.843%	17.391%	17.061%	16.942%	16.823%
Manuelle Korrektur Prognose < 20 Jahre				0.000%	0.000%	0.000%	0.000%	0.000%
Anspruchsgrenze		22.417%	22.298%	22.150%	22.004%	21.858%	21.713%	21.570%
Anteil über Anspruchsgrenze		0.000%	0.000%	0.000%	0.000%	0.000%	0.000%	0.000%
Einwohner über Anspruchsgrenze	Anzahl	-84	-99	-108	-117	-122	-121	-121
Pauschale inkl. Teuerung	Franken	12’587	12’587	12’663	12’739	12’803	12’886	12’989
Voller Beitrag	1'000 Fr.	-	-	-	-	-	-	-
Kürzung aufgrund Steuerfuss	1'000 Fr.	-	-	-	-	-	-	-
Nettobeitrag	1'000 Fr.	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Anteil (Primar)schulgemeinde	1'000 Fr.	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Anteil Sekundarschulgemeinde	1'000 Fr.	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Geo-topo Sonderlastenausgleich								
Einwohnerzahl	Anzahl	2’447	2’494	2’515	2’530	2’535	2’540	2’545
Fläche in Quadratkilometer	manuell	12.81	12.81	12.81	12.81	12.81	12.81	12.81
Bevölkerungsdichte	E/km2	191.0	194.6	196.3	197.4	197.8	198.2	198.6
Grenzwert Einwohnerzahl	Anzahl	1’922						
Steigungsindex	manuell	3.42%	3.42%	3.42%	3.42%	3.42%	3.42%	3.42%
Beitrag pro Einwohner		-	-	-	-	-	-	-
Absoluter Beitrag	1'000 Fr.	-	-	-	-	-	-	-
Teuerungsindex		104.9	104.9	105.5	106.2	106.7	107.4	108.2
Voller Beitrag	1'000 Fr.	-	-	-	-	-	-	-
Kürzung aufgrund Steuerfuss	1'000 Fr.	-	-	-	-	-	-	-
Nettobeitrag	1'000 Fr.	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**

Polit. Gemeinde	Plan		Veränderung		
Aufgabenplan (1'000 Fr.)	Aufw	Ertrag	Aufw	Ertrag	Ausserordentlich
	Typ	Typ	%	%	+ = Verbesserung, - = Verschlechterung
Allgemeine Verwaltung					
- Exekutive	T	T	0.6%	0.6%	
- Allgemeine Dienste	E	E	0.9%	0.9%	
- Verwaltungsliegenschaften	T	T	0.6%	0.6%	2028: +100 Mieteinnahmen Altes Schulhaus (~3%)
- Übriges	T	T	0.6%	0.6%	
Öffentliche Ordnung und Sicherheit					
- Öffentliche Sicherheit	E	E	0.9%	0.9%	
- Allgemeines Rechtswesen	E2	E2	2.9%	2.9%	
- Feuerwehr	E	E	0.9%	0.9%	
- Übriges	T	T	0.6%	0.6%	
Kultur, Sport und Freizeit					
- Kultur (inkl. Bibliothek etc.)	E	E	0.9%	0.9%	
- Sport und Freizeit	E	E	0.9%	0.9%	
- Übriges	E	E	0.9%	0.9%	
Gesundheit					
- Pflegefinanzierung Heime	E5	E5	5.9%	5.9%	
- Pflegefinanzierung Spitex	E5	E5	5.9%	5.9%	
- Übriges	E	E	0.9%	0.9%	
Soziale Sicherheit					
- Ergänzungsleistungen IV + AHV	E2	E2	2.9%	2.9%	
- Familie und Jugend	E2	E2	2.9%	2.9%	
- Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe	E2	E2	2.9%	2.9%	
- Asylwesen	E2	E2	2.9%	2.9%	
- Fürsorge, Übriges	E	E	0.9%	0.9%	
- Übriges	E	E	0.9%	0.9%	
Verkehr					
- Gemeindestrassen	T	T	0.6%	0.6%	
- Übriges	E2	E2	2.9%	2.9%	
Umweltschutz und Raumordnung					
- Wasserwerk	X	X	X	X	2029: +150 Ergebnisverbesserung
- Abwasserbeseitigung	X	X	X	X	2028: +85 Entfall einmalige Ausgaben; 2029: +70 Ergebnisverbesserung
- Abfallwirtschaft	X	X	X	X	
- Übriges	T	T	0.6%	0.6%	
Volkswirtschaft					
- Forstwirtschaft	T	T	0.6%	0.6%	
- Übriges	E	E	0.9%	0.9%	
Finanzen und Steuern					
- Emmissionskosten, FV Übriges	F	F	0.0%	0.0%	
- Liegenschaften des Finanzvermögens	F	V	0.0%	1.2%	
- Übriges	T	T	0.6%	0.6%	

B = Bevölkerungsveränderung
E = Einwohner + Teuerung
E? = E + T + ? %
F = Fixer Wert
M = manuell festgelegt
T = Teuerung
V= VMWG Mietzinsveränderung
X = separate Detailberechnung

Primarschulgemeinde	Plan		Veränderung		
Aufgabenplan (1'000 Fr.)	Aufw	Ertrag	Aufw	Ertrag	Ausserordentlich
	Typ	Typ	%	%	+ = Verbesserung, - = Verschlechterung
Allgemeine Verwaltung	T	T	0.6%	0.6%	
Bildung					
- Kindergarten (PS 1-2)	T	T	0.6%	0.6%	2028: +150 -1 Klasse
- Primarstufe (PS 3-8)	T	T	0.6%	0.6%	
- Musikschulen	ES	ES	0.9%	0.9%	
- Schulliegenschaften	T	T	0.6%	0.6%	
- Tagesbetreuung	ES	ES	0.9%	0.9%	
- Schulleitung und Schulverwaltung	ES	ES	0.9%	0.9%	
- Volksschule, Sonstiges	ES	ES	0.9%	0.9%	
- Sonderschulen	ES	ES	0.9%	0.9%	
- Übriges	ES	ES	0.9%	0.9%	
Kultur, Sport und Freizeit	ES	ES	0.9%	0.9%	
Gesundheit	ES	ES	0.9%	0.9%	
Soziale Sicherheit	ES	ES	0.9%	0.9%	
Finanzen und Steuern					
- Emmissionskosten, FV Übriges	F	F	0.0%	0.0%	
- Liegenschaften des Finanzvermögens	F	V	0.0%	1.2%	
- Übriges	T	T	0.6%	0.6%	

BS = Bevölkerungsveränderung
ES = Einwohner + Teuerung
ES? = E + T + ? %
F = Fixer Wert
M = manuell festgelegt
T = Teuerung
V= VMWG Mietzinsveränderung
X = separate Detailberechnung

Polit. Gemeinde
Hochrechnung 2026 (1'000 Fr.)

+ = Verbesserung, - = Verschlechterung

Ergebnis gemäss Budget	769
Ergebnis gemäss Hochrechnung	842
Veränderung	73

Einzelpositionen	73	**Bemerkung**
Pflegefinanzierung Heime	15	Anpassung an Vorjahre
Pflegefinanzierung Spitex	-40	Anpassung an Vorjahre
Ergänzungsleistungen IV + AHV	5	Anpassung an Vorjahre
Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe	-75	Anpassung an Vorjahre
Asylwesen	40	Anpassung an Vorjahre
Volkswirtschaft Übriges	10	ZKB-Gewinnausschüttung
Gemeindesteuern Rechnungsjahr	111	Anpassung an Vorjahre und Konjunktur
Zinsen	-8	Interne Verrechnung Gebührenhaushalte
Planmässige Abschreibungen Steuerhaushalt	15	Aktuelle Kalkulation

Primarschulgemeinde
Hochrechnung 2026 (1'000 Fr.)

+ = Verbesserung, - = Verschlechterung

Ergebnis gemäss Budget	410
Ergebnis gemäss Hochrechnung	2’893
Veränderung	2’483

Einzelpositionen	2’483	**Bemerkung**
Sonderschule	-60	Anpassung an Vorjahre
Gemeindesteuern Rechnungsjahr	153	Anpassung an Vorjahre und Konjunktur
Buchgewinn	2’365	Verkauf Land/Häuser
Planmässige Abschreibungen	25	Aktuelle Kalkulation

Polit. Gemeinde	2026 Approx		2027 Budget		2028 Plan		2029 Plan		2030 Plan		Veränderung	
Erfolgsrechnung (1'000 Fr.)	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	A	E
Allgemeine Verwaltung	*1'949*	*1'035*	*1'993*	*1'078*	*2'110*	*1'086*	*2'127*	*1'095*	*2'144*	*1'103*	2.4%	1.6%
- Exekutive	493	205	506	205	509	206	513	207	516	208	1.2%	0.5%
- Allgemeine Dienste	1'155	457	1'222	507	1'234	512	1'245	517	1'257	521	2.1%	3.3%
- Verwaltungsliegenschaften	242	368	210	361	311	364	313	366	315	368	6.9%	0.0%
- Übriges	60	6	55	5	55	5	56	5	56	5	-1.7%	-4.0%
Öffentliche Ordnung und Sicherheit	*595*	*54*	*714*	*74*	*729*	*75*	*745*	*77*	*761*	*78*	6.3%	9.6%
- Öffentliche Sicherheit	71	9	72	28	72	28	73	29	74	29	0.8%	33.7%
- Allgemeines Rechtswesen	332	40	438	41	451	42	464	43	478	44	9.5%	2.8%
- Feuerwehr	145		147		148		149		151		1.0%	
- Übriges	47	6	58	5	58	5	58	5	59	6	5.7%	-1.7%
Kultur, Sport und Freizeit	*137*	*9*	*151*	*9*	*152*	*9*	*154*	*9*	*155*	*9*	3.1%	0.7%
- Kultur (inkl. Bibliothek etc.)	38	1	40	1	41	1	41	1	42	1	2.1%	0.7%
- Sport und Freizeit	46		56		57		57		58		5.6%	
- Übriges	52	8	54	8	55	8	55	8	56	8	1.7%	0.7%
Gesundheit	*908*	*8*	*897*	*8*	*948*	*8*	*1'002*	*8*	*1'060*	*8*	3.9%	0.7%
- Pflegefinanzierung Heime	578		635		673		713		755		6.9%	
- Pflegefinanzierung Spitex	284		225		239		253		268		-1.5%	
- Übriges	46	8	36	8	37	8	37	8	37	8	-5.2%	0.7%
Soziale Sicherheit	*2'625*	*1'347*	*2'834*	*1'440*	*2'906*	*1'478*	*2'981*	*1'517*	*3'058*	*1'557*	3.9%	3.7%
- Ergänzungsleistungen IV + AHV	700	503	635	452	654	465	673	479	693	493	-0.3%	-0.5%
- Familie und Jugend	534	40	570	75	587	77	604	79	622	81	3.9%	19.4%
- Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe	385	148	350	159	360	164	371	168	382	173	-0.2%	4.0%
- Asylwesen	563	466	765	539	787	555	811	571	834	588	10.3%	6.0%
- Fürsorge, Übriges	242	10	308	30	311	30	313	30	316	31	7.0%	30.9%
- Übriges	201	180	206	186	208	188	210	189	212	191	1.3%	1.6%
Verkehr	*787*	*441*	*774*	*451*	*785*	*454*	*796*	*457*	*807*	*460*	0.6%	1.1%
- Gemeindestrassen	484	440	515	447	519	449	522	452	525	455	2.0%	0.9%
- Übriges	303	2	259	5	266	5	274	5	282	5	-1.8%	34.5%
Umweltschutz und Raumordnung	*1'563*	*1'348*	*1'678*	*1'482*	*1'637*	*1'440*	*1'841*	*1'642*	*1'849*	*1'649*	4.3%	5.2%
- Wasserwerk	531	531	500	500	505	505	644	644	648	648	5.1%	5.1%
- Abwasserbeseitigung	512	512	600	600	550	550	611	611	613	613	4.6%	4.6%
- Abfallwirtschaft	295	295	305	305	307	307	309	309	310	310	1.3%	1.3%
- Übriges	225	10	273	77	275	77	277	78	279	78	5.5%	>50%
Volkswirtschaft	*61*	*384*	*62*	*386*	*62*	*390*	*62*	*393*	*63*	*397*	0.6%	0.9%
- Forstwirtschaft	52	1	52	1	52	1	52	1	52	1	0.5%	0.5%
- Übriges	10	383	10	386	10	389	10	393	10	397	1.5%	0.9%
Finanzen und Steuern	*3'277*	*8'119*	*3'516*	*8'376*	*3'985*	*8'516*	*3'800*	*8'285*	*3'905*	*8'411*	4.5%	0.9%
- Steuern	10	4'062	-3	3'829	10	3'788	10	3'849	10	3'888	1.2%	-1.1%
- Ressourcenausgleich, Abgrenzung												
- Ressourcenausgleich, Auflösung												
- Ressourcenausgleich, Zuschuss	2'564	3'915	2'879	4'397	3'040	4'560	2'838	4'257	2'888	4'333	3.0%	2.6%
- Sonderlastenausgleich												
- Zinsen	46	75	43	84	56	101	86	111	98	120	21.0%	12.5%
- Emmissionskosten, FV Übriges	3		3		3		3		3		0.0%	
- Liegenschaften des Finanzvermögens	68	66	77	66	77	66	77	67	77	68	3.2%	0.9%
- Buchgewinne/-verluste realisiert												
- WB Liegenschaften FV												
- WB Finanzanlagen FV												
- Übriges		1		1		1		1		1		0.5%
- Planmässige Abschreibungen VV 1)	586		517		799		786		828		9.0%	
- Ausserplanmässige Abschreibungen VV 1)												
- Aufwertungen VV 1)												
- Fonds im Fremdkapital	1		1		1		1		1			
- Fonds im Eigenkapital 2)												
- Liegenschaftenfonds												
- Rücklagen Globalbudget												
- Vorfinanzierungen												
- Finanzpolitische Reserve												
Total	11'902	12'744	12'617	13'302	13'314	13'456	13'508	13'482	13'803	13'672	3.8%	1.8%
Ergebnis	842		685		141		-26		-131			

1) Total Steuerhaushalt ohne Gebührenhaushalte, nicht in einzelnen Aufgabenbereichen enthalten
2) Parkplatz-, Forstreserve-, Mehrwertausgleichsfonds etc.
FV = Finanzvermögen
VV = Verwaltungsvermögen
WB = Wertberichtigungen

Primarschulgemeinde	2026 Approx		2027 Budget		2028 Plan		2029 Plan		2030 Plan		Veränderung	
Erfolgsrechnung (1'000 Fr.)	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	A	E
Allgemeine Verwaltung	1		1		1		1		1		0.5%	
Bildung	*4'589*	*109*	*4'973*	*78*	*5'009*	*79*	*4'896*	*80*	*4'932*	*80*	1.8%	-7.4%
- Kindergarten (PS 1-2)	651	19	621		625		479		482		-7.2%	>-50%
- Primarstufe (PS 3-8)	2'112	41	2'197	37	2'211	37	2'225	37	2'239	38	1.5%	-2.1%
- Musikschulen	43		40		40		41		41		-1.1%	
- Schulliegenschaften	505	5	597	6	600	6	604	6	608	6	4.7%	4.3%
- Tagesbetreuung	52	41	43	32	44	32	44	32	44	33	-3.6%	-5.2%
- Schulleitung und Schulverwaltung	712		799	0	807	0	814	0	822	0	3.7%	
- Volksschule, Sonstiges	322		370		373		377		380		4.3%	
- Sonderschulen	192	4	306	4	309	4	311	4	314	4	13.1%	0.7%
- Übriges	1		1		1		1		1		1.8%	
Gesundheit	21		22		22		22		22		2.0%	
Finanzen und Steuern	*286*	*7'681*	*309*	*5'691*	*317*	*5'887*	*324*	*5'838*	*360*	*5'926*	5.9%	-6.3%
- Steuern	4	3'535	5	3'698	4	3'783	4	3'874	4	3'927	-1.9%	2.7%
- Ressourcenausgleich, Abgrenzung												
- Ressourcenausgleich, Auflösung												
- Ressourcenausgleich, Zuschuss		1'767		1'984		2'095		1'956		1'991		3.0%
- Sonderlastenausgleich												
- Zinsen	20	13	15	8	15	8	11	8	41	8	20.3%	-11.0%
- Emmissionskosten, FV Übriges			1		1		1		1			
- Liegenschaften des Finanzvermögens	6										>-50%	
- Buchgewinne/-verluste realisiert		2'365										
- WB Liegenschaften FV												
- WB Finanzanlagen FV												
- Übriges		1										>-50%
- Planmässige Abschreibungen VV 1)	256		289		298		308		314		5.2%	
- Ausserplanmässige Abschreibungen VV 1)												
- Aufwertungen VV 1)												
- Fonds im Fremdkapital												
- Fonds im EK, Spezialfinanzierungen												
- Liegenschaftenfonds												
- Rücklagen Globalbudget												
- Vorfinanzierungen												
- Finanzpolitische Reserve												
Total	4'897	7'790	5'315	5'769	5'360	5'965	5'254	5'918	5'326	6'006	2.1%	-6.3%
Ergebnis	2'893		454		605		664		680			

1) nicht in einzelnen Aufgabenbereichen enthalten
FV = Finanzvermögen
VV = Verwaltungsvermögen
WB = Wertberichtigungen

Polit. Gemeinde

Geldflussrechnung (1'000 Fr.)		2026	2027	2028	2029	2030	5-Jahres-Total
I. Betriebliche Tätigkeit							
Deckungslücke II		*-2'340*	*-2'459*	*-2'603*	*-2'598*	*-2'700*	
Steuern ohne Grundstückgewinnsteuern		2'662	2'829	2'888	2'949	2'988	
Ordentlicher Deckungsbeitrag		*323*	*370*	*285*	*351*	*289*	
Zinssaldo		-15	3	-6	-36	-46	
Deckungsbeitrag I		*308*	*373*	*279*	*316*	*243*	
Grundstückgewinnsteuern		1'400	1'000	900	900	900	
Deckungsbeitrag II		*1'708*	*1'373*	*1'179*	*1'216*	*1'143*	
Veränderung übriges Finanzvermögen	1)						
Veränderung übriges Fremdkapital	1)						
Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit		**1'708**	**1'373**	**1'179**	**1'216**	**1'143**	**6'619**
II. Investitionstätigkeit							
Investitionen VV allgemein		-3'027	-4'652	-4'220	-2'020	-1'490	
Investitionen Sachanlagen FV							
Überträge aus betrieblichem Bereich							
Veränderung Abgrenzungen etc.							
Veränderung Rückstellungen etc.							
Veränderung Fonds im Eigenkapital							
Geldfluss aus Investitionen		**-3'027**	**-4'652**	**-4'220**	**-2'020**	**-1'490**	**-15'409**
III. Finanzierungstätigkeit							
Abnahme langfristige Schulden		-1'000 0.61%					
Zunahme langfristige Schulden			1'500 1.00%	3'000 1.00%	1'000 1.00%		
Veränderung Finanzanlagen							
Abnahme kurzfristiger Bereich	2)		-1'000 0.61%				
Zunahme kurzfristiger Bereich	2)	1'000 0.61%					
Veränderung interne Kontokorrente							
Veränderung externe Kontokorrente							
Abnahme kurzfristige Finanzanlagen							
Zunahme kurzfristige Finanzanlagen							
Geldfluss aus Finanzierungen		**-**	**500**	**3'000**	**1'000**	**-**	**4'500**
IV. Zusammenfassung							
Veränderung flüssige Mittel		**-1'319**	**-2'779**	**-41**	**196**	**-347**	**-4'290**
Endbestand flüssige Mittel		**3'976**	**1'197**	**1'156**	**1'352**	**1'005**	
Zielliquidität	3)	1'000	1'000	1'000	1'000	1'000	
Endbestand verzinsliche Schulden	4)	1'000	1'500	4'500	5'500	5'500	
Durchschnitt verzinsliche Schulden	4)	0.61%	1.00%	1.00%	1.00%	1.00%	

1) inkl. Abgrenzung Ressourcenausgleich
2) kurzfristiger Anteil langfristige Verbindlichkeiten
3) gem. Angabe Gemeinde
4) inkl. kurzfristiger Anteil

Besondere Berücksichtigung		
Bereich	Betrag	Jahr

Fälligkeitsstruktur zu Beginn der Planung (1.1.)				
Verzinsliche Schulden			Finanzanlagen	
Verfall	Betrag	Zinssatz	Betrag	Zinssatz
2026	-	-	-	-
2027	1'000	0.61%	-	-
2028	-	-	-	-
2029	-	-	-	-
2030	-	-	-	-
2031	-	-	-	-
2032	-	-	-	-
2033	-	-	-	-
2034	-	-	-	-
2035	-	-	-	-
später	-	-	32	-
Total	1'000	0.61%	32	-
Zinsbindung (Jahre)		1.5		15.0

Primarschulgemeinde

Geldflussrechnung (1'000 Fr.)		2026	2027	2028	2029	2030	5-Jahres-Total
I. Betriebliche Tätigkeit							
Deckungslücke II		*-2'738*	*-2'949*	*-2'873*	*-2'899*	*-2'900*	
Steuern ohne Grundstückgewinnsteuern		3'535	3'698	3'783	3'874	3'927	
Ordentlicher Deckungsbeitrag		*797*	*749*	*910*	*975*	*1'027*	
Zinssaldo		-13	-7	-7	-3	-33	
Deckungsbeitrag		*785*	*742*	*903*	*972*	*994*	
Veränderung übriges Finanzvermögen	1)						
Veränderung übriges Fremdkapital	1)						
Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit		**785**	**742**	**903**	**972**	**994**	**4'396**
II. Investitionstätigkeit							
Investitionen VV allgemein		33	-530	-620	-6'070	-6'050	
Investitionen Sachanlagen FV		352					
Überträge aus betrieblichem Bereich		2'365					
Veränderung Abgrenzungen etc.							
Veränderung Rückstellungen etc.							
Veränderung Fonds im Eigenkapital							
Geldfluss aus Investitionen		**2'750**	**-530**	**-620**	**-6'070**	**-6'050**	**-10'520**
III. Finanzierungstätigkeit							
Abnahme langfristige Schulden			-300 1.03%				
Zunahme langfristige Schulden					3'000 1.00%	5'000 1.00%	
Veränderung Finanzanlagen							
Abnahme kurzfristiger Bereich	2)	-935 1.26%		-300 1.03%			
Zunahme kurzfristiger Bereich	2)		300 1.03%				
Veränderung interne Kontokorrente							
Veränderung externe Kontokorrente							
Abnahme kurzfristige Finanzanlagen							
Zunahme kurzfristige Finanzanlagen							
Geldfluss aus Finanzierungen		**-935**	**-**	**-300**	**3'000**	**5'000**	**6'765**
IV. Zusammenfassung							
Veränderung flüssige Mittel		**2'600**	**212**	**-17**	**-2'098**	**-56**	**641**
Endbestand flüssige Mittel		**2'682**	**2'894**	**2'878**	**779**	**723**	
Zielliquidität	3)	500	500	500	500	500	
Endbestand verzinsliche Schulden	4)	300	300		3'000	8'000	
Durchschnitt verzinsliche Schulden	4)	1.03%	1.03%		1.00%	1.00%	

1) inkl. Abgrenzung Ressourcenausgleich
2) kurzfristiger Anteil langfristige Verbindlichkeiten
3) gem. Angabe Gemeinde
4) inkl. kurzfristiger Anteil

Besondere Berücksichtigung		
Bereich	Betrag	Jahr

Fälligkeitsstruktur zu Beginn der Planung (1.1.)				
Verzinsliche Schulden			Finanzanlagen	
Verfall	Betrag	Zinssatz	Betrag	Zinssatz
2026	935	1.26%	-	-
2027	-	-	-	-
2028	300	1.03%	-	-
2029	-	-	-	-
2030	-	-	-	-
2031	-	-	-	-
2032	-	-	-	-
2033	-	-	-	-
2034	-	-	-	-
2035	-	-	-	-
später	-	-	-	-
Total	1'235	1.20%	-	
Zinsbindung (Jahre)		1.0		

Polit. Gemeinde **Bilanz per 31.12. (1'000 Fr.)**	**N**	2026 Aktiven	2026 Passiven	2027 Aktiven	2027 Passiven	2028 Aktiven	2028 Passiven	2029 Aktiven	2029 Passiven	2030 Aktiven	2030 Passiven	Veränderung 5 J.
Finanzvermögen												
- Flüssige Mittel		3'976		1'197		1'156		1'352		1'005		-75%
- Interne Kontokorrente	1)											
- Externe Kontokorrente												
- Kurzfristige Finanzanlagen	2)											
- Langfristige Finanzanlagen	3)	32		32		32		32		32		0%
- Übrige Finanzanlagen		12		12		12		12		12		0%
- Sachanlagen		5'262		5'262		5'262		5'262		5'262		0%
- Anteil IR (TA etc.)												
- Übriges Finanzvermögen		1'870		1'870		1'870		1'870		1'870		0%
Total Finanzvermögen		*11'152*		*8'373*		*8'332*		*8'528*		*8'181*		-27%
Verwaltungsvermögen												
- VV allgemein		15'743		19'730		22'942		23'959		24'396		55%
Total Verwaltungsvermögen		*15'743*		*19'730*		*22'942*		*23'959*		*24'396*		55%
Fremdkapital												
- Interne Kontokorrente	1)											
- Externe Kontokorrente			264		264		264		264		264	0%
- Übrige laufende Verbindlichkeiten			5'929		5'929		5'929		5'929		5'929	0%
- Kfr. Anteil lfr. Schulden	4)		1'000									-100%
- Derivative Finanzinstrumente												
- Übrige kfr. Verbindlichkeiten												
- Langfristige Schulden					1'500		4'500		5'500		5'500	
- Anteil IR (Rückstellungen etc.)												
- Übriges Fremdkapital			471		471		471		471		471	0%
Total Fremdkapital			*7'664*		*8'164*		*11'164*		*12'164*		*12'164*	59%
Zweckgebundenes Eigenkapital												
- Spezialfinanzierungen	5)		2'435		2'458		2'488		2'726		2'948	21%
- Fonds	6)											
- Vorfinanzierungen												
- Liegenschaftenfonds												
Zweckfreies Eigenkapital												
- Reserve	7)											
- Bewertungsreserve												
- Bilanzüberschuss/-fehlbetrag			**16'796**		**17'481**		**17'622**		**17'596**		**17'465**	**4%**
Total Eigenkapital			*19'231*		*19'939*		*20'110*		*20'322*		*20'413*	6%
Total		26'895	26'895	28'103	28'103	31'275	31'275	32'486	32'486	32'577	32'577	

1) intern = innerhalb Finanzplanung
2) Festgelder etc.
3) Liquiditätsanlagen mit Restlaufzeit über 1 Jahr
4) Fälligkeit unter 1 Jahr (inkl. Bankkontokorrente, Finanzintermediäre etc.)
5) Gebührenhaushalte
6) inkl. Globalbudgets und Mehrwertausgleichsfonds
7) finanzpolitische Reserve gem. §123GG
N = inkl. Neubewertung Verwaltungsvermögen bei Einführung HRM2
TA = Transitorische Aktiven
VV = Verwaltungsvermögen
IR = Investitionsrechnung

Besondere Berücksichtigung		
Bereich	Betrag	Jahr

Primarschulgemeinde	**N**	2026		2027		2028		2029		2030		
Bilanz per 31.12. (1'000 Fr.)		Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Veränderung 5 J.
Finanzvermögen												
- Flüssige Mittel		2'682		2'894		2'878		779		723		-73%
- Interne Kontokorrente	1)											
- Externe Kontokorrente		15		15		15		15		15		0%
- Kurzfristige Finanzanlagen	2)											
- Langfristige Finanzanlagen	3)											
- Übrige Finanzanlagen		0		0		0		0		0		
- Sachanlagen		32		32		32		32		32		0%
- Anteil IR (TA etc.)												
- Übriges Finanzvermögen		1'320		1'320		1'320		1'320		1'320		0%
Total Finanzvermögen		*4'049*		*4'262*		*4'245*		*2'147*		*2'091*		-48%
Verwaltungsvermögen												
- VV allgemein		5'128		5'369		5'691		11'453		17'189		235%
Total Verwaltungsvermögen		*5'128*		*5'369*		*5'691*		*11'453*		*17'189*		235%
Fremdkapital												
- Interne Kontokorrente	1)											
- Externe Kontokorrente												
- Übrige laufende Verbindlichkeiten			95		95		95		95		95	0%
- Kfr. Anteil lfr. Schulden	4)				300							
- Derivative Finanzinstrumente												
- Übrige kfr. Verbindlichkeiten												
- Langfristige Schulden			300						3'000		8'000	2567%
- Anteil IR (Rückstellungen etc.)												
- Übriges Fremdkapital			52		52		52		52		52	0%
Total Fremdkapital			*447*		*447*		*147*		*3'147*		*8'147*	1723%
Zweckgebundenes Eigenkapital												
- Fonds, Spezialfinanzierungen	5)											
- Vorfinanzierungen												
- Liegenschaftenfonds												
Zweckfreies Eigenkapital												
- Reserve	6)											
- Bewertungsreserve												
- Bilanzüberschuss/-fehlbetrag			**8'731**		**9'184**		**9'789**		**10'453**		**11'133**	**28%**
Total Eigenkapital			*8'731*		*9'184*		*9'789*		*10'453*		*11'133*	28%
Total		9'177	9'177	9'631	9'631	9'936	9'936	13'600	13'600	19'280	19'280	

1) intern = innerhalb Finanzplanung
2) Festgelder etc.
3) Liquiditätsanlagen mit Restlaufzeit über 1 Jahr
4) Fälligkeit unter 1 Jahr (inkl. Bankkontokorrente, Finanzintermediäre etc.)
5) inkl. Globalbudgets und Mehrwertausgleichsfonds
6) finanzpolitische Reserve gem. §123GG
N = inkl. Neubewertung Verwaltungsvermögen bei Einführung HRM2
TA = Transitorische Aktiven
VV = Verwaltungsvermögen
IR = Investitionsrechnung

Besondere Berücksichtigung		
Bereich	Betrag	Jahr

Polit. Gemeinde		2026	2027	2028	2029	2030			
Kennzahlen	1,2,3)								
Einwohner, zivilrechtlich		2’515	2’530	2’535	2’540	2’545			
Steuerfuss		37%	37%	37%	37%	37%			
Finanzwirtschaftliche Kennzahlen								Periode	
Selbstfinanzierungsanteil		16.9%	13.4%	11.5%	11.6%	10.8%	→	12.8%	ø
Beherrschung laufende Ausgaben, real		-1.0%	4.6%	1.5%	1.2%	1.1%	↗	1.5%	ø
Selbstfinanzierungsgrad		56%	30%	28%	60%	77%	↓	43%	5 Jahre
Zinsbelastungsanteil		0.2%	0.1%	0.2%	0.4%	0.5%	→	0.3%	ø
Kapitaldienstanteil		7.4%	6.6%	10.0%	10.0%	10.4%	↘	8.9%	ø
Bruttoverschuldungsanteil		71%	75%	104%	111%	110%	→	94%	ø
Nettovermögensquotient	4)	133%	7%	-100%	-125%	-135%	↘	-44%	ø
Nettovermögen (Franken je Einwohner)	4)	1’387	82	-1’117	-1’432	-1’565	↓	-529	ø
Gesamtnote kritische Kennzahlen (Stat. Amt)		5	5	5	4	5		5	5 Jahre
Haushaltgleichgewicht									
Eigenkapitalquote		70%	69%	62%	60%	60%	↑	64%	ø
Zinsbelastungsquote	5)	-0.2%	0.0%	1.3%	1.6%	1.5%	↑	0.8%	ø
Investitionsanteil		27.4%	35.4%	32.0%	17.9%	13.6%	↓	25.2%	ø
Eigenkapitalreservedauer Steuerhaushalt (Jahre)	6)				>100	>100	↗		
Mittelfristiger Rechnungsausgleich (1'000 Franken)	7)	4’877	6’389	6’960	6’180	4’916	*		
Selbstfinanzierungsquotient	8)	64.7%	51.9%	39.8%	31.4%	28.5%	↑	42.8%	ø

1) durch die Berücksichtigung teilweise konsolidierter und bereinigter Werte weichen die Kennzahlen von der offiziellen Berechnung ab

2) Vergleichbarkeit mit HRM1 nur sehr eingeschränkt möglich (neue Kennzahlendefinition und neue Rechnungslegung)

3) abweichende Definition von Selbstfinanzierung und laufendem Ertrag

4) Nettovermögen statt Nettoverschuldung (Vorgabe HRM2)

5) Tragbarkeit mit 5 % kalkulatorischem Zins

6) Eigenkapital = zweckfreies Eigenkapital

7) mittelfristig = gleitender 8-Jahreswert Steuerhaushalt (ex post), * = massgebend für Budget 2. Planjahr (ex ante)

8) Selbstfinanzierung Steuerhaushalt in % Steuern Rechnungsjahr (gem. §92GG >= - 3%)

Primarschulgemeinde		2026	2027	2028	2029	2030			
Kennzahlen	1,2,3)								
Einwohner, zivilrechtlich		2’515	2’530	2’535	2’540	2’545			
Steuerfuss		51%	51%	51%	51%	51%			
Finanzwirtschaftliche Kennzahlen								Periode	
Selbstfinanzierungsanteil		40.5%	12.9%	15.1%	16.4%	16.5%	↑	20.3%	ø
Beherrschung laufende Ausgaben, real		1.2%	7.3%	0.0%	-3.1%	-0.3%	↗	1.0%	ø
Selbstfinanzierungsgrad		-9648%	140%	146%	16%	16%	↘	51%	5 Jahre
Zinsbelastungsanteil		0.2%	0.1%	0.1%	0.1%	0.6%	→	0.2%	ø
Kapitaldienstanteil		3.5%	5.1%	5.1%	5.3%	5.8%	↗	4.9%	ø
Bruttoverschuldungsanteil		5%	7%	2%	52%	135%	→	40%	ø
Nettovermögensquotient	4)	102%	103%	108%	-26%	-154%	↓	27%	ø
Nettovermögen (Franken je Einwohner)	4)	1’432	1’508	1’617	-394	-2’380	↓	357	ø
Gesamtnote kritische Kennzahlen (Stat. Amt)		6	6	6	5	5		5	5 Jahre
Haushaltgleichgewicht									
Eigenkapitalquote		95%	95%	99%	77%	58%	↑	85%	ø
Zinsbelastungsquote	5)	0.1%	0.1%	-0.1%	2.4%	6.5%	↓	1.8%	ø
Investitionsanteil		0.0%	9.5%	10.9%	55.1%	54.7%	↓	26.1%	ø
Eigenkapitalreservedauer Steuerhaushalt (Jahre)	6)						↑		
Mittelfristiger Rechnungsausgleich (1'000 Franken)	7)	4’634	5’513	5’571	6’041	6’521	*		
Selbstfinanzierungsquotient	8)	103.5%	23.6%	28.1%	29.5%	29.9%	↑	42.2%	ø

1) durch die Berücksichtigung teilweise konsolidierter und bereinigter Werte weichen die Kennzahlen von der offiziellen Berechnung ab

2) Vergleichbarkeit mit HRM1 nur sehr eingeschränkt möglich (neue Kennzahlendefinition und neue Rechnungslegung)

3) abweichende Definition von Selbstfinanzierung und laufendem Ertrag

4) Nettovermögen statt Nettoverschuldung (Vorgabe HRM2)

5) Tragbarkeit mit 5 % kalkulatorischem Zins

6) Eigenkapital = zweckfreies Eigenkapital

7) mittelfristig = gleitender 8-Jahreswert Steuerhaushalt (ex post), * = massgebend für Budget 2. Planjahr (ex ante)

8) Selbstfinanzierung Steuerhaushalt in % Steuern Rechnungsjahr (gem. §92GG >= - 3%)

Gesamthaushalt		2026	2027	2028	2029	2030			
Kennzahlen	1,2,3)								
Einwohner, zivilrechtlich		2’515	2’530	2’535	2’540	2’545			
Gesamtsteuerfuss	4)	111%	111%	111%	111%	111%			
Finanzwirtschaftliche Kennzahlen								Periode	
Selbstfinanzierungsanteil		27.2%	13.2%	12.8%	13.3%	12.8%	↗	15.9%	ø
Beherrschung laufende Ausgaben, real		-0.2%	5.6%	0.9%	-0.3%	0.6%	↗	1.3%	ø
Selbstfinanzierungsgrad		162%	41%	43%	27%	28%	↓	47%	5 Jahre
Zinsbelastungsanteil		0.2%	0.1%	0.1%	0.3%	0.5%	→	0.3%	ø
Kapitaldienstanteil		5.7%	6.1%	8.2%	8.3%	8.8%	→	7.4%	ø
Bruttoverschuldungsanteil		42%	51%	67%	90%	119%	→	74%	ø
Nettovermögensquotient	5)	115%	62%	19%	-68%	-146%	↘	-4%	ø
Nettovermögen (Franken je Einwohner)	5)	2’819	1’590	500	-1’825	-3’945	↓	-172	ø
Gesamtnote kritische Kennzahlen (Stat. Amt)		6	5	5	5	5		5	5 Jahre
Haushaltgleichgewicht									
Eigenkapitalquote		77%	76%	71%	65%	59%	↑	70%	ø
Zinsbelastungsquote	6)	-0.1%	0.0%	0.7%	1.9%	3.3%	↑	1.2%	ø
Investitionsanteil		19.5%	27.9%	25.7%	36.3%	34.2%	↓	28.7%	ø
Eigenkapitalreservedauer Steuerhaushalt (Jahre)	7)						↑		
Mittelfristiger Rechnungsausgleich (1'000 Franken)	8)	9’511	11’902	12’531	12’221	11’437	*		
Selbstfinanzierungsquotient	9)	87.2%	35.6%	33.1%	30.3%	29.3%	↑	42.4%	ø

1) durch die Berücksichtigung teilweise konsolidierter und bereinigter Werte weichen die Kennzahlen von der offiziellen Berechnung ab
2) Vergleichbarkeit mit HRM1 nur sehr eingeschränkt möglich (neue Kennzahlendefinition und neue Rechnungslegung)
3) abweichende Definition von Selbstfinanzierung und laufendem Ertrag
4) inkl. Schule(n)
5) Nettovermögen statt Nettoverschuldung (Vorgabe HRM2)
6) Tragbarkeit mit 5 % kalkulatorischem Zins
7) Eigenkapital = zweckfreies Eigenkapital
8) mittelfristig = gleitender 8-Jahreswert Steuerhaushalt (ex post), * = massgebend für Budget 2. Planjahr (ex ante)
9) Selbstfinanzierung Steuerhaushalt in % Steuern Rechnungsjahr (gem. §92GG >= - 3%)

Spezifische Werte (Franken je Einwohner)								
Steuerkraft (kalkulatorisch)		2’737	2’902	2’973	3’032	3’067		
Selbstfinanzierung Erfolgsrechnung	10)	1’931	836	822	861	840	1’058	ø
Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	10)	-1’191	-2’048	-1’909	-3’185	-2’963	-2’259	ø
Nettoinvestitionen Sachanlagen Finanzvermögen	10)	140	-	-	-	-	28	ø
Haushaltüberschuss/-defizit	10)	881	-1’212	-1’088	-2’324	-2’123	-1’173	ø
Eigenkapital Steuerhaushalt		10’150	10’540	10’813	11’043	11’237		
Spezialfinanzierungen Gebührenhaushalte		968	972	982	1’073	1’158		

10) Saldosicht d.h. + = Mittelzufluss (Cash in), - = Mittelabfluss (Cash out)

Wichtige Änderungen im Umfeld

Steuergesetz

Der Regierungsrat verfolgt in den Richtlinien der Regierungspolitik 2023 - 2027 zu den Steuern folgendes langfristiges Ziel: "Kanton und Gemeinden können im Steuerwettbewerb bestehen. Die Steuern erhalten unter Berücksichtigung der Solidarität den Leistungswillen der Pflichtigen." Die Position des Kantons Zürich im interkantonalen Steuerwettbewerb hat sich in den vergangenen Jahren stark verändert. Im Zuge der STAF (Steuerreform und AHV-Finanzierung) haben etliche Kantone ihre Gewinnsteuersätze teilweise deutlich gesenkt. Der Kanton Zürich hat bei natürlichen Personen eine mittlere Steuerbelastung leicht unter dem Schweizer Schnitt, während er bei juristischen Personen laut dem jüngsten Steuerbelastungsmonitor für die Gewinn- und Kapitalbelastung weiterhin den letzten Platz belegt. Bei hoher bzw. ausschliesslicher Forschungstätigkeit verbessert sich die Position des Kantons Zürich jedoch aufgrund der STAF-Ermässigungen.

Die steuerliche Neubewertung der Liegenschaften (Vermögenssteuerwerte) ist im vorliegenden Finanz- und Aufgabenplan im Steuerertrag per 1.1.2026 mit Wirksamkeit ab 2027 individuell berücksichtigt. Im 2025 hat das Schweizer Stimmvolk der Abschaffung des Eigenmietwerts zugestimmt. Der Bundesrat hat am 1.4.2026 beschlossen, die Reform der Wohneigentumsbesteuerung auf den 1.1.2029 (mit Wirkung ab 2030) in Kraft zu setzen. Es ist davon auszugehen, dass die Liegenschaftseigentümer bis zum Jahr der Inkraftsetzung vermehrt in den Unterhalt ihrer Liegenschaften investieren. Dies dürfte vorübergehend zu höheren Unterhaltsabzügen führen. Im vorliegenden Finanz- und Aufgabenplan sind die Abschaffung des Eigenmietwerts ab 2030 und die erhöhten Unterhaltsabzüge in den Jahren 2027 bis 2029 gemeindeindividuell berücksichtigt. In den geraden Jahren (2026, 2028, 2030) werden der Steuertarif sowie die Abzüge beim Einkommen und Vermögen für natürliche Personen an die aufgelaufene Teuerung angepasst (Ausgleich der kalten Progression).

Weitere Anpassungen am Steuertarif aufgrund hängiger Initiativen (Begrenzung Beteiligungsabzug, Anrechnung Gewinnsteuer an Kapitalsteuer etc.), die Beteiligung der Gemeinden am Mehrertrag der OECD-Mindeststeuer sowie die Auswirkungen der vom Stimmvolk am 8.3.2026 beschlossenen Individualbesteuerung (Inkrafttreten 2032) sind noch offen und im Finanz- und Aufgabenplan nicht abgebildet.

Gemeinde- und Wirksamkeitsbericht 2025

Im Gemeinde- und Wirksamkeitsbericht 2025 erfüllt der Finanzausgleich aus Sicht des Regierungsrates nach wie vor seine gesetzlichen Vorgaben. Entgegen der Einschätzung des Fachbeirats sieht der Regierungsrat im Ressourcenausgleich keine Hinweise darauf, dass der Einbezug des Steuerfusses bei den Ressourcenzuschüssen zu Fehlanreizen führt. Der Fachbeirat regt hingegen an, den Steuerfuss bei den Ressourcenzuschüssen nicht mehr oder zumindest weniger stark einzubeziehen. Der Regierungsrat ist offen, die Kritik des Fachbeirats bei einer Überarbeitung des Finanzausgleichs zu berücksichtigen. Bezüglich Sonderlastenausgleich teilt der Regierungsrat die Einschätzung des Fachbeirats, künftig bei spezialgesetzlichen Änderungen darauf zu achten, welche Lasten bereits durch den Finanzausgleich kompensiert werden. Eine solche Doppelkompensation wurde vom Fachbeirat z.B. im Bereich der Gemeindestrassen im Zusammenhang mit den Beiträgen aus dem Strassenfonds ausgemacht. Eine weitere Doppelkompensation wird beim demografischen Sonderlastenausgleich beim Kinder- und Jugendheimgesetz im Bereich Bildung genannt. Der Regierungsrat hält es aufgrund der Stellungnahme des Fachbeirats sowie des Anliegens im Postulat KR-Nr. 171/2024 „Braucht der innerkantonale Finanzausgleich eine Auffrischung?“ für angezeigt, den Finanzausgleich zu überprüfen. Das Postulat fordert eine umfassende Überprüfung des Finanzausgleichs. Der Regierungsrat hat nun bis Mitte 2027 Zeit, zum Postulat Stellung zu nehmen.

Bildung

Der Kantonsrat hat am 2.3.2026 der Änderung des Lehrpersonalgesetzes (Anpassung neu definierter Berufsauftrag) zugestimmt. Die verschiedenen Anpassungen würden für die Gemeinden Mehrkosten von rund Fr. 400.- je SuS verursachen. FDP und SVP haben das Kantonsratsreferendum ergriffen, das Gemeindereferendum wurde ebenfalls eingereicht. An der Volksabstimmung vom 27.9.2026 wurde die Gesetzesänderung abgelehnt. In der finalen Dokumentation des Finanz- und Aufgabenplans sind diese Mehrkosten somit nicht berücksichtigt.

Finanzierung Kinder- und Jugendheime (KJG)

Weil die Kosten für die Finanzierung der Kinder- und Jugendheime seit der Einführung des neuen Kinder- und Jugendheimgesetzes (KJG) im Jahr 2022 um ca. vier Prozent pro Jahr angestiegen sind, wurde die Zuwachsrate im Aufgabenplan der Finanzplanung für den Bereich Familie und Jugend erhöht.

Katalog möglicher Korrekturmassnahmen

Allgemeine Korrekturmassnahmen

Umfassendes Controlling (Public Management)

- Kenntnis der eigenen Anlagen- und Kostenstruktur
- Überwachung der Wirtschaftlichkeit
- Expliziter Bezug zu Aufgabenplanung
- Formulierung von Zielgrössen (inkl. Leistungsaufträge)
- Verknüpfung von Kosten- mit Leistungsdaten (Einführung betriebliches Rechnungswesen, Kostenrechnung)

Langfristige Vision

- Klare Vorstellung über Entwicklung Standort (Zonen-/Ortsplanung, Bevölkerung, Angebot, Steuern etc.

Entlastung Erfolgsrechnung

Reduktion Aufwand

- Restriktives Budgetieren
- Moderne Budgettechniken anwenden (Zero Base Budgeting, Sunset Legislation)
- Kosten- und Leistungsanalyse
- Organisations- und Prozessoptimierung
- Personalbestandskontrolle und ökonomische Materialbewirtschaftung
- Überprüfung der Kostenverteilschlüssel bei überkommunalen Aufgaben (Zweckverbände etc.)
- Optimiertes Cash Management (Optimierung Fakturierungszyklen, Mahnwesen, Liquiditätsplanung etc.)
- Credit Management (Laufzeiten staffeln etc.)
- Zurückhaltung bei der Übernahme von neuen zusätzlichen Aufgaben
- Zurückhaltung und Sparsamkeit bei neuen Investitionsvorhaben
- Anwendung längerer Nutzungsdauern (führt zu geringerer Abschreibungsbelastung)
- Genaue Planung der Folgekosten von Neuinvestitionen
- Allgemein sparsames Haushalten (Vollzug)

Steigerung Ertrag

- Festlegung von Sollkostendeckungsgraden unter Berücksichtigung kalkulatorischer Kosten (z.B. Regionales Betreibungsamt / Zivilstandsamt, Tagesstrukturen, Eigenwirtschaftsbetriebe etc.)
- Gebührenüberprüfung (Verursacherprinzip)
- Mietzinspolitik überprüfen

Entlastung Investitionsrechnung

- Projekt neu lancieren (u.U. mit Wettbewerb)
- Projekt zeitlich verschieben
- Projekt zusammen mit anderen Trägern (Gemeinde oder Private) realisieren -> Synergien, PPP
- Projekt absagen
- Einführung Nutzwertanalyse für Priorisierung Investitionen (Wichtigkeit, Wirtschaftlichkeit, Risiken)

Optimierung Liegenschaftsportfolio

Formulierung Land- und Liegenschaftspolitik

Veräusserung nicht notwendiger Liegenschaften

- Reduktion Zinsaufwand, Entfall Unterhalts- und Administrationskosten (Konzentration auf Kerngeschäft)
- dafür Verlust Mietzinsertrag
- Einmalige Verbuchung realisierter Buchgewinn als Ertrag in der Erfolgsrechnung

Achtung: Die Veräusserung von Werten des Finanzvermögens hat auf die Vermögenssituation nur bedingten Einfluss (einmaliger Buchgewinn und Fremdkapitalzins), da es für die Höhe des Nettovermögens bzw. der Nettoschuld keine Rolle spielt, ob Fremdkapital aufgenommen oder Finanzvermögen verkauft wird.

Aktive Steuerung Gebührenhaushalte

- Einführung Finanzmanagement mit langfristiger dynamischer Planrechnung (Life cycle-Betrachtung)
- Festsetzung von Bandbreiten der Verschuldung gegenüber Steuerhaushalt

Analyse vergangene Jahre 2021 - 2025

Politische Gemeinde

Primarschulgemeinde

Gesamthaushalt

	Seite
	V
Übersichten	
Steuerhaushalt (Polit. Gemeinde und Schule)	1
Politische Gemeinde ohne Gebührenhaushalte	2
Primarschulgemeinde	3
Gebührenhaushalte	4
Wasserwerk	5
Abwasserbeseitigung	6
Abfallwirtschaft	7
Gesamthaushalt (Steuer- und Gebührenhaushalte)	8
Politische Gemeinde mit Gebührenhaushalten	9
Spezialauswertungen	
Selbstfinanzierung und Geldflussrechnung 2025 (Ist und Prognosen)	10
Spezifische Kostenentwicklung (inkl. Bevölkerung, Schülerzahl und Konjunktur)	11
Vergleich Nettoaufwendungen mit anderen Gemeinden	12
Vergleich Nettoaufwendungen Bildungsbereich Fr./SuS	14
Wirtschaftlichkeitsnachweis Gebührenhaushalte	15
Erläuterungen Kosten-/Aufwandvergleich	16
Detailanalysen	
Erfolgsrechnung (nach funktionaler und ev. institutioneller Gliederung)	18
Geldflussrechnung (inkl. Analyse Selbstfinanzierung, Detailangaben zu den Schulden)	20
Investitionsrechnung	22
Bilanz	23
Finanzwirtschaftliche Kennzahlen	25
Steuerstatistik	28

Steuerhaushalt		**2021**	**2022**	**2023**	**2024**	**2025**	
Haushaltsaldo (1'000 Fr.)							5-Jahres-Total
Selbstfinanzierung	1)	1'828	2'217	2'222	3'001	1'897	11'165
Nettoinvestitionen VV		-2'048	-877	-1'426	-960	-1'311	-6'621
Veränderung Nettovermögen		-220	1'340	796	2'041	586	4'543
Nettoinvestitionen FV		-	-	-	-	-	-
Haushaltüberschuss/-defizit		**-220**	**1'340**	**796**	**2'041**	**586**	**4'543**

1) ohne FK-Fonds

Erfolgsrechnung (1'000 Fr.)		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Veränderung p.a.	
Aufwendungen und Erträge		9'815	2'554	9'987	2'112	10'541	2'856	11'153	3'518	11'773	3'273	4.7%	6.4%
Fiskalbereich		-11	4'949	24	5'413	23	5'507	-2	5'957	17	6'153		5.6%
Grundstückgewinnsteuern			1'011		1'963		1'196		1'583		1'075		1.6%
Direkter Finanzausgleich	2)		2'937		2'461		2'839		2'739		2'848		-0.8%
Abschreibungen VV		880		885		875		785		829		-1.5%	
Interne Verrechnungen		51	51	6	6	6	6	133	133	109	109	21.0%	21.0%
Finanzaufwand/-ertrag		135	316	67	346	129	516	61	415	38	376	-27.3%	4.4%
Buchgewinne/-verluste													
EK-Fonds, Aufwertungen VV		0	-0	0									
Ao Aufwand/Ertrag													
Total		10'870	11'818	10'968	12'300	11'573	12'921	12'130	14'345	12'766	13'834	5-Jahres-Total	
Rechnungsergebnis		948		1'332		1'348		2'215		1'068		6'911	
Abschreibungen		880		885		875		785		829		4'254	
EK-Fonds, Aufwertungen VV, Ao A/E		0		0		-		-		-		0	
Selbstfinanzierung	1)	**1'828**		**2'217**		**2'222**		**3'001**		**1'897**		**11'165**	
Steuerfuss		88%		90%		90%		90%		90%			
Einfacher Staatssteuerertrag		4'973		5'058		5'061		5'480		5'773		3.8%	

2) konsolidierter Wert

Gestufter Erfolgsausweis (1'000 Fr.)	Saldo	Saldo	Saldo	Saldo	Saldo	5-Jahres-Total
Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	766	1'053	960	1'861	730	5'370
Ergebnis aus Finanzierung	181	279	387	354	338	1'540
Ausserordentliches Ergebnis	-	-	-	-	-	-
Rechnungsergebnis	**948**	**1'332**	**1'348**	**2'215**	**1'068**	**6'911**

Investitionsrechnung (1'000 Fr.)	Netto	Netto	Netto	Netto	Netto	5-Jahres-Total
Verwaltungsvermögen (VV)	**2'048**	**877**	**1'426**	**960**	**1'311**	**6'621**
Finanzvermögen (FV)	-	-	-	-	-	-

Bilanz (1'000 Fr.)	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Veränderung 5 J.
Finanzvermögen	10'799		12'511		11'218		11'614		14'273		32%
Verwaltungsvermögen	14'684		14'676		15'227		15'402		15'883		8%
Fremdkapital		9'655		10'026		7'937		6'292		8'365	-13%
Eigenkapital		**15'828**		**17'160**		**18'508**		**20'724**		**21'791**	**38%**
Total	25'483	25'483	27'187	27'187	26'445	26'445	27'016	27'016	30'157	30'157	18%
Nettovermögen/-schuld	**1'145**		**2'484**		**3'281**		**5'322**		**5'908**		

Kennzahlen							Periode	
Selbstfinanzierungsanteil	**15.5%**	**18.0%**	**17.2%**	**21.1%**	**13.9%**	↗	17.2%	ø
Selbstfinanzierungsgrad	89%	253%	156%	313%	145%	↗	**169%**	5 Jahre
Zinsbelastungsanteil	0.4%	0.4%	0.3%	0.3%	0.1%	↑	0.3%	ø
Nettovermögen/-schuld (Fr./E)	**489**	**1'058**	**1'391**	**2'175**	**2'369**	↗	1'496	ø

Polit. Gemeinde (ohne Gebühren)		**2021**		**2022**		**2023**		**2024**		**2025**		
Haushaltsaldo (1'000 Fr.)												5-Jahres-Total
Selbstfinanzierung	1)	1'359		1'745		1'702		2'100		1'298		8'204
Nettoinvestitionen VV		-1'306		-827		-1'293		-960		-1'224		-5'610
Veränderung Nettovermögen		53		918		410		1'140		73		2'594
Nettoinvestitionen FV		-		-		-		-		-		-
Haushaltüberschuss/-defizit		**53**		**918**		**410**		**1'140**		**73**		**2'594**

1) ohne FK-Fonds

Erfolgsrechnung (1'000 Fr.)	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Veränderung p.a.	
Aufwendungen und Erträge	5'920	2'454	5'992	1'987	6'390	2'794	7'009	3'321	7'280	3'194	5.3%	6.8%
Fiskalbereich	-3	2'247	15	2'411	16	2'443	4	2'636	7	2'723		4.9%
Grundstückgewinnsteuern		1'011		1'963		1'196		1'583		1'075		1.6%
Direkter Finanzausgleich 2)		1'356		1'091		1'258		1'187		1'234		-2.3%
Abschreibungen VV	605		613		597		524		573		-1.4%	
Interne Verrechnungen	45	45					127	127	104	104	23.0%	23.0%
Finanzaufwand/-ertrag	84	292	21	322	87	503	18	405	7	365	-46.7%	5.7%
Buchgewinne/-verluste												
EK-Fonds, Aufwertungen VV	0	-0	0									
Ao Aufwand/Ertrag												
Total	6'651	7'405	6'640	7'773	7'090	8'195	7'683	9'258	7'970	8'695	5-Jahres-Total	
Rechnungsergebnis	754		1'133		1'105		1'576		725		5'292	
Abschreibungen	605		613		597		524		573		2'913	
EK-Fonds, Aufwertungen VV, Ao A/E	0		0		-		-		-		0	
Selbstfinanzierung 1)	**1'359**		**1'745**		**1'702**		**2'100**		**1'298**		**8'204**	
Steuerfuss	39%		39%		39%		39%		39%			
Einfacher Staatssteuerertrag	4'973		5'058		5'061		5'480		5'773		3.8%	

2) konsolidierter Wert, d.h. ohne Anteile Schulgemeinde(n) und Abgrenzung netto

Gestufter Erfolgsausweis (1'000 Fr.)	Saldo	Saldo	Saldo	Saldo	Saldo	5-Jahres-Total
Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	546	833	688	1'189	367	3'622
Ergebnis aus Finanzierung	208	300	417	386	358	1'669
Ausserordentliches Ergebnis	-	-	-	-	-	-
Rechnungsergebnis	**754**	**1'133**	**1'105**	**1'576**	**725**	**5'292**

Investitionsrechnung (1'000 Fr.)	Netto	Netto	Netto	Netto	Netto	5-Jahres-Total
Verwaltungsvermögen (VV)	**1'306**	**827**	**1'293**	**960**	**1'224**	**5'610**
Finanzvermögen (FV)	-	-	-	-	-	-

Bilanz (1'000 Fr.)	N	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Veränderung 5 J.
Finanzvermögen		9'655		11'051		9'822		10'149		12'471		29%
Verwaltungsvermögen		8'470		8'684		9'380		9'815		10'466		24%
Fremdkapital			6'709		7'187		5'548		4'735		6'984	4%
Eigenkapital			**11'416**		**12'549**		**13'654**		**15'229**		**15'954**	**40%**
Total		18'125	18'125	19'735	19'735	19'202	19'202	19'964	19'964	22'938	22'938	27%
Nettovermögen/-schuld		**2'946**		**3'864**		**4'274**		**5'414**		**5'487**		

Kennzahlen							Periode	
Selbstfinanzierungsanteil	**18.5%**	**22.5%**	**20.8%**	**23.0%**	**15.2%**	↗	20.0%	ø
Selbstfinanzierungsgrad	104%	211%	132%	219%	106%	↗	**146%**	5 Jahre
Zinsbelastungsanteil	0.0%	0.0%	0.0%	0.1%	0.0%	↑	0.0%	ø
Nettovermögen/-schuld (Fr./E)	**1'259**	**1'646**	**1'812**	**2'213**	**2'200**	↗	1'826	ø

Primarschulgemeinde		**2021**	**2022**	**2023**	**2024**	**2025**	
Haushaltsaldo (1'000 Fr.)							5-Jahres-Total
Selbstfinanzierung	1)	469	472	520	901	599	2'960
Nettoinvestitionen VV		-742	-50	-133	-	-86	-1'011
Veränderung Nettovermögen		-273	422	387	901	513	1'949
Nettoinvestitionen FV		-	-	-	-	-	-
Haushaltüberschuss/-defizit		**-273**	**422**	**387**	**901**	**513**	**1'949**

1) ohne FK-Fonds

Erfolgsrechnung (1'000 Fr.)		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Veränderung p.a.	
Aufwendungen und Erträge		3'896	100	3'995	125	4'151	62	4'144	197	4'493	79	3.6%	-5.7%
Fiskalbereich		-8	2'702	9	3'001	6	3'064	-6	3'321	10	3'430		6.1%
Direkter Finanzausgleich	2)		1'582		1'370		1'581		1'552		1'614		0.5%
Abschreibungen VV		275		272		277		261		256		-1.7%	
Interne Verrechnungen		6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	0.0%	0.0%
Finanzaufwand/-ertrag		51	24	45	25	42	13	42	10	31	11	-11.6%	-18.0%
Buchgewinne/-verluste													
EK-Fonds, Aufwertungen VV													
Ao Aufwand/Ertrag													
Total		4'219	4'413	4'328	4'527	4'483	4'726	4'447	5'087	4'796	5'139	5-Jahres-Total	
Rechnungsergebnis		194		199		243		640		343		1'619	
Abschreibungen		275		272		277		261		256		1'341	
EK-Fonds, Aufwertungen VV, Ao A/E		-		-		-		-		-		-	
Selbstfinanzierung	1)	**469**		**472**		**520**		**901**		**599**		**2'960**	
Steuerfuss		49%		51%		51%		51%		51%			
Einfacher Staatssteuerertrag		5'011		5'051		5'054		5'472		5'766		3.6%	

2) konsolidierter Wert, d.h. Abgrenzung netto

Gestufter Erfolgsausweis (1'000 Fr.)	Saldo	Saldo	Saldo	Saldo	Saldo	5-Jahres-Total
Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	221	220	272	672	363	1'748
Ergebnis aus Finanzierung	-27	-21	-29	-32	-20	-129
Ausserordentliches Ergebnis	-	-	-	-	-	-
Rechnungsergebnis	**194**	**199**	**243**	**640**	**343**	**1'619**

Investitionsrechnung (1'000 Fr.)	Netto	Netto	Netto	Netto	Netto	5-Jahres-Total
Verwaltungsvermögen (VV)	**742**	**50**	**133**	**-**	**86**	**1'011**
Finanzvermögen (FV)	-	-	-	-	-	-

Bilanz (1'000 Fr.)	N	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Veränderung 5 J.
Finanzvermögen		1'144		1'460		1'396		1'465		1'802		58%
Verwaltungsvermögen		6'214		5'992		5'848		5'587		5'417		-13%
Fremdkapital			2'946		2'839		2'389		1'557		1'382	-53%
Eigenkapital			**4'412**		**4'612**		**4'855**		**5'494**		**5'837**	**32%**
Total		7'358	7'358	7'451	7'451	7'243	7'243	7'052	7'052	7'219	7'219	-2%
Nettovermögen/-schuld		**-1'802**		**-1'380**		**-993**		**-93**		**420**		

Kennzahlen							Periode	
Selbstfinanzierungsanteil	**10.6%**	**10.4%**	**11.0%**	**17.7%**	**11.7%**	→	12.3%	ø
Selbstfinanzierungsgrad	63%	951%	390%	k.A.	694%	↑	**293%**	5 Jahre
Zinsbelastungsanteil	1.1%	0.9%	0.8%	0.7%	0.4%	↑	0.8%	ø
Nettovermögen/-schuld (Fr./E)	**-770**	**-588**	**-421**	**-38**	**169**	↑	-330	ø

Gebührenhaushalte	**2021**	**2022**	**2023**	**2024**	**2025**	
Haushaltsaldo (1'000 Fr.)						5-Jahres-Total
Selbstfinanzierung	102	238	171	43	260	815
Nettoinvestitionen VV	-7	120	-895	-684	-399	-1'865
Haushaltüberschuss/-defizit	**95**	**358**	**-724**	**-640**	**-139**	**-1'050**

Erfolgsrechnung, exkl. MWST (1'000 Fr.)	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Veränderung p.a.	
Aufwendungen und Erträge	888	988	838	1'077	885	1'056	993	1'036	1'002	1'265	3.1%	6.4%
Aufwertungen VV												
Zinsaufwand/-ertrag	9	11					20	20	23	19	26.6%	15.3%
Abschreibungen VV	104		112		104		115		120		3.7%	
Veränderung Spezialfinanzierung	17	19	126		101	34	61	132	161	21		
Total	1'017	1'017	1'077	1'077	1'090	1'090	1'188	1'188	1'306	1'306	5-Jahres-Total	
Rechnungsergebnis	-		-		-		-		-		-	
Abschreibungen/Aufwertungen	104		112		104		115		120		555	
Einlage/Entnahme Spezialfinanzierung	-2		126		67		-71		140		260	
Selbstfinanzierung	**102**		**238**		**171**		**43**		**260**		**815**	

Eckwerte						5 Jahre
Kostendeckungsgrad	**100%**	**113%**	**107%**	**94%**	**112%**	**105%**
Eigenfinanzierungsgrad	100%	100%	100%	80%	77%	

Investitionsrechnung (1'000 Fr.)	Aus	Ein	Aus	Ein	Aus	Ein	Aus	Ein	Aus	Ein	5-Jahres-Total
Investitionen VV	297	290	377	497	905	10	763	80	702	303	
Nettoinvestitionen VV	**7**		**-120**		**895**		**684**		**399**		**1'865**

Bilanz (1'000 Fr.)	N	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Veränderung 5 J.
Verwaltungsvermögen (VV)		1'567		1'335		2'126		2'695		2'974		90%
Fremdkapital	1)		-464		-822		-99		542		681	-247%
Spezialfinanzierung			**2'031**		**2'157**		**2'224**		**2'153**		**2'293**	**13%**
Total		1'567	1'567	1'335	1'335	2'126	2'126	2'695	2'695	2'974	2'974	90%
Nettovermögen/-schuld		**464**		**822**		**99**		**-542**		**-681**		

1) implizite Schuld bzw. Guthaben (-) gegenüber Steuerhaushalt

Kennzahlen							Periode	
Selbstfinanzierungsanteil	**10.2%**	**22.1%**	**16.2%**	**4.1%**	**20.2%**	→	14.6%	ø
Selbstfinanzierungsgrad	1520%	-199%	19%	6%	65%	↓	**44%**	5 Jahre
Zinsbelastungsanteil	-0.2%	0.0%	0.0%	-0.1%	0.3%	↑	0.0%	ø
Nettovermögen/-schuld (Fr./E)	**198**	**350**	**42**	**-221**	**-273**	→	19	ø

Wasserwerk	**2021**	**2022**	**2023**	**2024**	**2025**	
Haushaltsaldo (1'000 Fr.)						5-Jahres-Total
Selbstfinanzierung	76	160	135	114	254	739
Nettoinvestitionen VV	-158	-48	-815	-616	-491	-2'128
Haushaltüberschuss/-defizit	**-81**	**112**	**-680**	**-502**	**-237**	**-1'389**

Erfolgsrechnung, exkl. MWST (1'000 Fr.)	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Veränderung p.a.	
Eigene Aufwendungen und Erträge	271	21	251	34	242	16	232	15	214	30	-5.7%	9.1%
Gebührenertrag		330		376		361		343		462		8.7%
Aufwertungen VV												
Zinsaufwand/-ertrag	9	4					19	7	23	7	28.1%	17.6%
Abschreibungen VV	60		74		53		84		93		11.5%	
Veränderung Spezialfinanzierung	16		86		82		30		161			
Total	356	356	410	410	377	377	365	365	500	500	5-Jahres-Total	
Rechnungsergebnis	-		-		-		-		-		-	
Abschreibungen/Aufwertungen	60		74		53		84		93		364	
Einlage/Entnahme Spezialfinanzierung	16		86		82		30		161		375	
Selbstfinanzierung	**76**		**160**		**135**		**114**		**254**		**739**	

Eckwerte						5 Jahre
Kostendeckungsgrad	**105%**	**127%**	**128%**	**109%**	**147%**	**123%**
Eigenfinanzierungsgrad	44%	49%	38%	32%	33%	
Zinssatz interne Verzinsung	0.50%	0.00%	0.00%	0.75%	0.75%	

Investitionsrechnung (1'000 Fr.)	Aus	Ein	Aus	Ein	Aus	Ein	Aus	Ein	Aus	Ein	5-Jahres-Total
Investitionen VV	287	129	272	224	822	7	648	32	627	136	
Nettoinvestitionen VV	**158**		**48**		**815**		**616**		**491**		**2'128**

Bilanz (1'000 Fr.)	N	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Veränderung 5 J.
Verwaltungsvermögen (VV)		1'814		1'789		2'551		3'083		3'481		92%
Fremdkapital	1)		1'025		913		1'594		2'096		2'333	128%
Spezialfinanzierung			**789**		**875**		**958**		**987**		**1'148**	**45%**
Total		1'814	1'814	1'789	1'789	2'551	2'551	3'083	3'083	3'481	3'481	92%
Nettovermögen/-schuld		**-1'025**		**-913**		**-1'594**		**-2'096**		**-2'333**		

1) implizite Schuld bzw. Guthaben (-) gegenüber Steuerhaushalt

Kennzahlen							Periode	
Selbstfinanzierungsanteil	**21.5%**	**39.0%**	**35.7%**	**31.1%**	**50.8%**	↑	35.6%	ø
Selbstfinanzierungsgrad	48%	331%	17%	18%	52%	↓	**35%**	5 Jahre
Zinsbelastungsanteil	1.3%	0.0%	0.0%	3.3%	3.1%	↘	1.5%	ø
Nettovermögen/-schuld (Fr./E)	**-438**	**-389**	**-676**	**-856**	**-935**	↘	-659	ø

Abwasserbeseitigung	**2021**	**2022**	**2023**	**2024**	**2025**	
Haushaltsaldo (1'000 Fr.)						5-Jahres-Total
Selbstfinanzierung	6	51	-1	-111	4	-50
Nettoinvestitionen VV	151	168	-80	-68	92	263
Haushaltüberschuss/-defizit	**157**	**219**	**-81**	**-179**	**96**	**213**

Erfolgsrechnung, exkl. MWST (1'000 Fr.)	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Veränderung p.a.	
Eigene Aufwendungen und Erträge	127	5	125	2	141	2	188	3	247	14	18.0%	32.2%
Beitrag Kläranlage	240		219		249		317		277		3.7%	
Gebührenertrag		362		394		388		379		504		8.6%
Aufwertungen VV												
Einnahmenüberschuss IR												
Zinsaufwand/-ertrag		6						11		10		13.2%
Abschreibungen VV	25		20		33		21		17		-8.6%	
Veränderung Spezialfinanzierung		19	31			34		132		13		
Total	391	391	396	396	423	423	526	526	540	540	5-Jahres-Total	
Rechnungsergebnis	-		-		-		-		-		-	
Abschreibungen/Aufwertungen	25		20		33		21		17		116	
Einlage/Entnahme Spezialfinanzierung	-19		31		-34		-132		-13		-166	
Selbstfinanzierung	**6**		**51**		**-1**		**-111**		**4**		**-50**	

Eckwerte						5 Jahre
Kostendeckungsgrad	**95%**	**109%**	**92%**	**75%**	**98%**	**93%**
Eigenfinanzierungsgrad	100%	100%	100%	100%	100%	
Zinssatz interne Verzinsung	0.50%	0.00%	0.00%	0.75%	0.75%	

Investitionsrechnung (1'000 Fr.)	Aus	Ein	Aus	Ein	Aus	Ein	Aus	Ein	Aus	Ein	5-Jahres-Total
Investitionen VV	10	161	105	273	83	3	116	48	75	167	
Nettoinvestitionen VV	**-151**		**-168**		**80**		**68**		**-92**		**-263**

Bilanz (1'000 Fr.)	N	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Veränderung 5 J.
Verwaltungsvermögen (VV)		-333		-521		-474		-427		-536		61%
Fremdkapital	1)		-1'386		-1'605		-1'524		-1'345		-1'442	4%
Spezialfinanzierung			**1'053**		**1'084**		**1'050**		**918**		**905**	**-14%**
Total		-333	-333	-521	-521	-474	-474	-427	-427	-536	-536	61%
Nettovermögen/-schuld		**1'386**		**1'605**		**1'524**		**1'345**		**1'442**		

1) implizite Schuld bzw. Guthaben (-) gegenüber Steuerhaushalt

Kennzahlen							Periode	
Selbstfinanzierungsanteil	**1.6%**	**12.9%**	**-0.2%**	**-28.2%**	**0.9%**	↓	-2.6%	ø
Selbstfinanzierungsgrad	-4%	-30%	-1%	-163%	-5%	↗	**19%**	5 Jahre
Zinsbelastungsanteil	-1.6%	0.0%	0.0%	-2.9%	-1.9%	↗	-1.3%	ø
Nettovermögen/-schuld (Fr./E)	**592**	**684**	**646**	**550**	**578**	↗	610	ø

Abfallwirtschaft	**2021**	**2022**	**2023**	**2024**	**2025**	
Haushaltsaldo (1'000 Fr.)						5-Jahres-Total
Selbstfinanzierung	19	28	37	41	1	126
Nettoinvestitionen VV	-	-	-	-	-	-
Haushaltüberschuss/-defizit	**19**	**28**	**37**	**41**	**1**	**126**

Erfolgsrechnung, exkl. MWST (1'000 Fr.)	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Veränderung p.a.	
Eigene Aufwendungen und Erträge	250	10	243	15	253	21	255	22	255	26	0.5%	26.3%
Gebührenertrag		259		256		269		273		229		-3.0%
Aufwertungen VV												
Einnahmenüberschuss IR												
Zinsaufwand/-ertrag	1	1					0	2	0	2	-13.5%	18.5%
Abschreibungen VV	19		19		18		10		10		-15.1%	
Veränderung Spezialfinanzierung	1		9		19		31			8		
Total	270	270	271	271	290	290	297	297	265	265	5-Jahres-Total	
Rechnungsergebnis	-		-		-		-		-		-	
Abschreibungen/Aufwertungen	19		19		18		10		10		75	
Einlage/Entnahme Spezialfinanzierung	1		9		19		31		-8		51	
Selbstfinanzierung	**19**		**28**		**37**		**41**		**1**		**126**	

Eckwerte						5 Jahre
Kostendeckungsgrad	**100%**	**103%**	**107%**	**112%**	**97%**	**104%**
Eigenfinanzierungsgrad	100%	100%	100%	100%	100%	
Zinssatz interne Verzinsung	0.50%	0.00%	0.00%	0.75%	0.75%	

Investitionsrechnung (1'000 Fr.)	Aus	Ein	Aus	Ein	Aus	Ein	Aus	Ein	Aus	Ein	5-Jahres-Total
Investitionen VV	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Nettoinvestitionen VV	**-**		**-**		**-**		**-**		**-**		**-**

Bilanz (1'000 Fr.)	N	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Veränderung 5 J.
Verwaltungsvermögen (VV)		86		67		49		39		29		-66%
Fremdkapital	1)		-103		-131		-168		-209		-210	103%
Spezialfinanzierung			**189**		**198**		**217**		**248**		**239**	**27%**
Total		86	86	67	67	49	49	39	39	29	29	-66%
Nettovermögen/-schuld		**103**		**131**		**168**		**209**		**210**		

1) implizite Schuld bzw. Guthaben (-) gegenüber Steuerhaushalt

Kennzahlen							Periode	
Selbstfinanzierungsanteil	**7.2%**	**10.2%**	**12.8%**	**13.7%**	**0.5%**	↘	8.9%	ø
Selbstfinanzierungsgrad	k.A.	k.A.	k.A.	k.A.	k.A.	↑	**k.A.**	5 Jahre
Zinsbelastungsanteil	-0.2%	0.0%	0.0%	-0.4%	-0.6%	↗	-0.2%	ø
Nettovermögen/-schuld (Fr./E)	**44**	**56**	**71**	**85**	**84**	↑	68	ø

Gesamthaushalt		**2021**		**2022**		**2023**		**2024**		**2025**		
Haushaltsaldo (1'000 Fr.)												5-Jahres-Total
Selbstfinanzierung	1)	1'929		2'455		2'394		3'044		2'157		11'979
Nettoinvestitionen VV		-2'055		-757		-2'321		-1'643		-1'710		-8'486
Veränderung Nettovermögen		-125		1'698		73		1'401		447		3'493
Nettoinvestitionen FV		-		-		-		-		-		-
Haushaltüberschuss/-defizit		**-125**		**1'698**		**73**		**1'401**		**447**		**3'493**

1) ohne FK-Fonds

Erfolgsrechnung (1'000 Fr.)	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Veränderung p.a.	
Aufwendungen und Erträge	10'692	12'439	10'849	13'025	11'449	13'455	12'144	14'833	12'791	14'614	4.6%	4.1%
Abschreibungen VV	984		997		979		900		949		-0.9%	
Interne Verrechnungen	51	51	6	6	6	6	133	133	109	109	21.0%	21.0%
Finanzaufwand/-ertrag	144	327	67	346	129	516	80	435	61	395	-19.3%	4.8%
Buchgewinne/-verluste												
EK-Fonds, Aufwertungen VV	17	19	126		101	34	61	132	161	21		
Ao Aufwand/Ertrag												
Total	11'888	12'835	12'045	13'377	12'663	14'011	13'318	15'533	14'072	15'140	5-Jahres-Total	
Rechnungsergebnis	948		1'332		1'348		2'215		1'068		6'911	
Abschreibungen	984		997		979		900		949		4'809	
EK-Fonds, Aufwertungen VV, Ao A/E	-2		126		67		-71		140		260	
Selbstfinanzierung	1) **1'929**		**2'455**		**2'394**		**3'044**		**2'157**		**11'979**	

Gestufter Erfolgsausweis (1'000 Fr.)	Saldo	Saldo	Saldo	Saldo	Saldo	5-Jahres-Total
Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	765	1'053	960	1'860	734	5'372
Ergebnis aus Finanzierung	183	279	387	355	334	1'539
Ausserordentliches Ergebnis	-	-	-	-	-	-
Rechnungsergebnis	**948**	**1'332**	**1'348**	**2'215**	**1'068**	**6'911**

Investitionsrechnung (1'000 Fr.)	Netto	Netto	Netto	Netto	Netto	5-Jahres-Total
Verwaltungsvermögen (VV)	**2'055**	**757**	**2'321**	**1'643**	**1'710**	**8'486**
Finanzvermögen (FV)	-	-	-	-	-	-

Geldflussrechnung (1'000 Fr.)	Saldo	Saldo	Saldo	Saldo	Saldo	5-Jahres-Total
Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit	3'038	1'693	2'067	1'610	4'890	13'299
Geldfluss aus Investitionen	-2'182	-807	-2'271	-1'643	-1'710	-8'613
Geldfluss aus Finanzierungen	-32	510	-1'393	-371	-610	-1'897
Veränderung flüssige Mittel	**824**	**1'396**	**-1'597**	**-404**	**2'570**	**2'789**

Bilanz (1'000 Fr.)	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Veränderung 5 J.
Finanzvermögen	10'799		12'511		11'218		11'614		14'273		32%
davon Liquidität, KK + Anlagen	*3'930*		*4'816*		*3'226*		*2'828*		*5'424*		38%
Verwaltungsvermögen	16'251		16'011		17'353		18'097		18'857		16%
Fremdkapital		9'191		9'204		7'838		6'834		9'046	-2%
davon Fremdverschuldung + ext. KK		*4'835*		*4'835*		*3'449*		*3'084*		*2'499*	-48%
Eigenkapital		**17'859**		**19'318**		**20'733**		**22'877**		**24'084**	**35%**
Total	27'050	27'050	28'522	28'522	28'571	28'571	29'711	29'711	33'130	33'130	22%
Nettovermögen/-schuld	**1'609**		**3'307**		**3'380**		**4'780**		**5'227**		

Kennzahlen								Periode
Gesamtsteuerfuss	2)	110%	112%	113%	113%	113%		
Selbstfinanzierungsanteil		**15.1%**	**18.4%**	**17.1%**	**19.9%**	**14.4%**	↗	17.0% ø
Selbstfinanzierungsgrad		94%	324%	103%	185%	126%	↗	**141%** 5 Jahre
Zinsbelastungsanteil		0.4%	0.3%	0.3%	0.3%	0.2%	↑	0.3% ø
Nettovermögen/-schuld (Fr./E)		**687**	**1'408**	**1'433**	**1'953**	**2'096**	↗	1'515 ø

2) inkl. Schule(n)

Polit. Gemeinde		**2021**	**2022**	**2023**	**2024**	**2025**	
Haushaltsaldo (1'000 Fr.)							5-Jahres-Total
Selbstfinanzierung	1)	1'461	1'984	1'874	2'143	1'558	9'019
Nettoinvestitionen VV		-1'313	-708	-2'188	-1'643	-1'623	-7'475
Veränderung Nettovermögen		148	1'276	-314	500	-66	1'545
Nettoinvestitionen FV		-	-	-	-	-	-
Haushaltüberschuss/-defizit		**148**	**1'276**	**-314**	**500**	**-66**	**1'545**

1) ohne FK-Fonds

Erfolgsrechnung (1'000 Fr.)	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Veränderung p.a.	
Aufwendungen und Erträge	6'804	8'055	6'845	8'528	7'291	8'748	8'006	9'762	8'288	9'492	5.1%	4.2%
Abschreibungen VV	709		725		702		639		693		-0.6%	
Interne Verrechnungen	45	45					127	127	104	104	23.0%	23.0%
Finanzaufwand/-ertrag	93	303	21	322	87	503	38	425	30	384	-24.6%	6.1%
EK-Fonds, Aufwertungen VV	17	19	126		101	34	61	132	161	21		
Ao Aufwand/Ertrag												
Total	7'668	8'422	7'717	8'850	8'180	9'285	8'871	10'446	9'276	10'001	5-Jahres-Total	
Rechnungsergebnis	754		1'133		1'105		1'576		725		5'292	
Abschreibungen	709		725		702		639		693		3'467	
EK-Fonds, Aufwertungen VV, Ao A/E	-2		126		67		-71		140		260	
Selbstfinanzierung	1) **1'461**		**1'984**		**1'874**		**2'143**		**1'558**		**9'019**	
Steuerfuss	39%		39%		39%		39%		39%			

Gestufter Erfolgsausweis (1'000 Fr.)	Saldo	Saldo	Saldo	Saldo	Saldo	5-Jahres-Total
Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	544	833	688	1'189	371	3'624
Ergebnis aus Finanzierung	210	300	417	387	354	1'668
Ausserordentliches Ergebnis	-	-	-	-	-	-
Rechnungsergebnis	**754**	**1'133**	**1'105**	**1'576**	**725**	**5'292**

Investitionsrechnung (1'000 Fr.)	Netto	Netto	Netto	Netto	Netto	5-Jahres-Total
Verwaltungsvermögen (VV)	**1'313**	**708**	**2'188**	**1'643**	**1'623**	**7'475**
Finanzvermögen (FV)	-	-	-	-	-	-

Bilanz (1'000 Fr.)	N	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Veränderung 5 J.
Finanzvermögen		9'655		11'051		9'822		10'149		12'471		29%
Verwaltungsvermögen		10'037		10'019		11'505		12'510		13'440		34%
Fremdkapital			6'245		6'364		5'449		5'277		7'664	23%
Eigenkapital			**13'447**		**14'706**		**15'878**		**17'382**		**18'247**	**36%**
Total		19'692	19'692	21'070	21'070	21'327	21'327	22'659	22'659	25'911	25'911	32%
Nettovermögen/-schuld		**3'410**		**4'687**		**4'373**		**4'873**		**4'807**		

Kennzahlen								Periode	
Selbstfinanzierungsanteil	**17.5%**	**22.4%**	**20.3%**	**21.1%**	**15.8%**	↗	19.4%	ø
Selbstfinanzierungsgrad	111%	280%	86%	130%	96%	↗	**121%**	5 Jahre
Zinsbelastungsanteil	0.0%	0.0%	0.0%	0.1%	0.0%	↑	0.0%	ø
Nettovermögen/-schuld (Fr./E)	**1'457**	**1'996**	**1'854**	**1'991**	**1'927**	↗	1'845	ø

Geldflussrechnung 2025 (1'000 Fr.)

Gesamthaushalt	1)	2025			Rg. 2025 vs.	
I. Betriebliche Tätigkeit		Rechnung	Fipla	Budget	Fipla	Budget
Nettokosten Gemeinde		-4'025	-3'979	-4'067	-46	42
Nettokosten Schule		-4'240	-4'113	-4'113	-127	-127
Nettokosten Finanzen und Steuern		-803	-865	-847	61	44
Total Aufwand (netto)		**-9'068**	**-8'956**	**-9'027**	**-112**	**-42**
Direkte Gemeindesteuern		6'136	5'870	5'711	267	425
Grundstückgewinnsteuer		1'075	750	750	325	325
Direkter Finanzausgleich		2'848	2'848	2'848	0	0
Buchgewinne, Aufwertungen, Abgrenzungen		77	69	71	8	6
Total Ertrag (netto)		**10'136**	**9'536**	**9'380**	**600**	**756**
Ergebnis Erfolgsrechnung		1'068	579	353	488	714
Abschreibungen Verwaltungsvermögen		949	984	953	-34	-3
EK-Fonds, Aufwertungen VV, Ao A/E	2)	140	189	199	-49	-59
Selbstfinanzierung		**2'157**	**1'752**	**1'505**	**405**	**651**
Überträge in Investitionsbereich		-	-	-	-	-
Veränderung Übriges Finanzvermögen	3)	-63	-	-	-63	-63
Veränderung Übriges Fremdkapital		2'797	-	-	2'797	2'797
Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit		**4'890**	**1'752**	**1'505**	**3'139**	**3'385**
II. Investitionstätigkeit						
Verwaltungsvermögen (VV)		-1'710	-2'669	-3'309	959	1'599
Finanzvermögen (FV)		-	-	-	-	-
Überträge aus betrieblichem Bereich		-	-	-	-	-
Veränderung Abgrenzungen etc.	4)	-	-	-	-	-
Geldfluss aus Investitionen		**-1'710**	**-2'669**	**-3'309**	**959**	**1'599**
III. Finanzierungstätigkeit						
Veränderung verzinsliche Schulden	5)	-200	-35	865	-165	-1'065
Veränderung interne Kontokorrente		-	-	-	-	-
Veränderung übrige Kontokorrente		-399	-	-	-399	-399
Veränderung Finanzanlagen	5)	-11	-	-	-11	-11
Geldfluss aus Finanzierungen		**-610**	**-35**	**865**	**-575**	**-1'475**
Veränderung Flüssige Mittel		**2'570**	**-952**	**-939**	**3'523**	**3'509**

1) Saldosicht d.h. + = Mittelzufluss (Cash in), - = Mittelabfluss (Cash out)
2) inkl. Spezialfinanzierungen
3) inkl. WB Anlagen Finanzvermögen
4) TA, TP, Rückstellungen etc.
5) inkl. kurzfristiger Bereich

Einwohner	**2'494**	**2'460**	**2'460**

Spezifische Kosten	2021	2022	2023	2024	2025	% p.a.
(Franken je Einwohner/SuS)						
Allgemeine Verwaltung						
- Exekutive	76	107	103	81	82	1.8%
- Allgemeine Dienste	262	311	268	298	349	7.4%
- Verwaltungsliegenschaften		-36	-48	-41	-62	k.A.
- Übriges	-5	19	20	18	19	k.A.
Öffentliche Ordnung und Sicherheit						
- Öffentliche Sicherheit	18	18	20	20	11	-10.8%
- Allgemeines Rechtswesen	92	84	100	107	136	10.3%
- Feuerwehr	47	45	58	55	55	4.3%
- Übriges	24	28	26	24	26	2.0%
Bildung						
- Kindergarten (Franken je SuS)	16'839	18'676	20'752	20'339	21'045	5.7%
- Primarstufe (Franken je SuS)	20'048	21'306	22'206	20'520	23'028	3.5%
Kultur, Sport und Freizeit						
- Kultur (inkl. Bibliothek etc.)	6	17	13	15	15	24.5%
- Sport und Freizeit	21	17	-16	19	24	3.2%
- Übriges	15	16	17	18	17	3.0%
Gesundheit						
- Pflegefinanzierung Heime	252	322	297	275	231	-2.1%
- Pflegefinanzierung Spitex	75	78	90	92	113	10.6%
- Übriges	14	17	19	15	16	3.4%
Soziale Sicherheit						
- Ergänzungsleistungen IV und AHV	171	93	94	84	78	-17.7%
- Familie und Jugend	29	179	214	114	187	59.0%
- Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe	105	71	53	51	89	-3.9%
- Asylwesen				52	42	k.A.
- Fürsorge, Übriges	63	75	79	97	96	10.9%
- Übriges	32	22	16	11	30	-2.0%
Verkehr						
- Gemeindestrassen	174	146	1	10	20	-41.4%
- Übriges	104	99	105	95	89	-4.0%
Umweltschutz und Raumordnung						
- Wasserwerk (brutto)	152	175	160	149	201	7.2%
- Abwasserbeseitigung (brutto)	167	169	179	215	217	6.7%
- Abfallwirtschaft (brutto)	115	115	123	121	106	-2.0%
- Übriges	63	73	69	78	81	6.5%
Volkswirtschaft						
- Forstwirtschaft	22	20	23	-1	19	-4.3%
- Übriges	-111	-146	-147	-147	-148	7.5%
Finanzen und Steuern						
- Zinsen	9	16	15	-1	-10	k.A.
- Liegenschaften des Finanzvermögens	-112	-19	-18	0	-1	-72.0%
- Planmässige Abschreibungen VV	376	377	371	321	333	-3.0%
Zusammenzug						
Nettokosten Gemeinde	**1'550**	**1'676**	**1'476**	**1'443**	**1'614**	**1.0%**
Nettokosten Kindergarten	417	406	387	357	380	-2.3%
Nettokosten Primarstufe	1'156	1'189	1'299	1'208	1'320	3.4%
Total Kosten Schule(n)	**1'573**	**1'594**	**1'686**	**1'565**	**1'700**	**2.0%**
Total Steuerhaushalt ohne F und S	**3'124**	**3'270**	**3'162**	**3'008**	**3'314**	**1.5%**
Nettokosten Finanzen und Steuern	273	374	367	320	322	4.2%
Gesamttotal Steuerhaushalt	**3'397**	**3'644**	**3'529**	**3'328**	**3'636**	**1.7%**
Bruttokosten Gebührenhaushalte	**435**	**459**	**462**	**485**	**524**	**4.8%**
Total Kosten	3'831	4'103	3'991	3'814	4'160	2.1%
Bezugsgrössen						
Einwohnerzahl (zivilrechtlich)	2'341	2'348	2'359	2'447	2'494	1.6%
Anzahl SuS Kindergarten	58	51	44	43	45	-6.1%
Anzahl SuS Primarstufe	135	131	138	144	143	1.4%
Total Schülerinnen und Schüler (SuS)	193	182	182	187	188	-0.7%
Makroökonomische Eckwerte						Mittelwert
Teuerung	0.6%	2.8%	2.1%	1.1%	0.2%	1.4%
Wirtschaftswachstum (BIP)	5.2%	2.9%	1.1%	1.0%	1.6%	2.4%
Summe (nominelles Wachstum)	5.8%	5.7%	3.2%	2.1%	1.8%	3.7%

Vergleich Nettoaufwendungen

Gesamtanalyse 2025 Stadel	Durchschnitt Fr./Einw.	Median Fr./Einw.	Standard-abweichung	Variations-koeffizient	Minimum Fr./Einw.	Maximum Fr./Einw.	Anzahl	**Eigene Gde. Fr./Einw.**	Differenz zu Median	
									Fr./Einw.	in %
Nettoaufwand Gemeinde ohne Finanzen und Steuern	**2'256**	**2'119**	**371**	**16**	**1'387**	**3'380**	**158**	**1'614**	**-505**	**-24**
Kosten Kindergarten	384	383	61	16	221	560	158	380	-3	-1
Kosten Primarschule	1'377	1'437	174	13	1'013	2'198	158	1'320	-116	-8
Kosten Sekundarschule	645	675	103	16	448	927	158	860	186	28
Kosten Schule(n)	**2'406**	**2'494**	**248**	**10**	**1'825**	**3'408**	**158**	**2'561**	**67**	**3**
Steuerhaushalt ohne F+S	**4'662**	**4'670**	**420**	**9**	**3'714**	**6'567**	**158**	**4'174**	**-495**	**-11**
Finanzen und Steuern	319	260	183	57	-742	637	158	322	62	24
Steuerhaushalt gesamthaft	**4'981**	**4'925**	**444**	**9**	**4'030**	**7'092**	**158**	**4'496**	**-428**	**-9**
Bruttokosten Gebührenhaushalte	740	499	490	66	193	3'462	157	524	24	5
Gesamtkosten Steuerhaushalt und Gebührenhaushalte	**5'722**	**5'482**	**688**	**12**	**4'297**	**8'710**	**158**	**5'020**	**-462**	**-8**

Die Anzahl Gemeinden ist mit zunehmender Totalisierung abnehmend, weil die Bildung eines (Sub)Totals nur dann sinnvoll ist, wenn von einer Gemeinde sämtliche Daten (inkl. Sekundarschulgemeinde, Gebührenhaushalte etc.) verfügbar sind.

Bei den Bruttokosten Gebührenhaushalte muss berücksichtigt werden, dass die Gemeinden unterschiedlich viele Gebührenhaushalte haben (Netzwerke, EW, Gas etc.).

Erklärungsansätze für Mehr- und Minderaufwendungen sind in der Detailanalyse (nächste Seite) zu finden. In der Detailanalyse werden für die wichtigsten Positionen der Erfolgsrechnung gemäss Funktionaler Gliederung individuelle Analysen erstellt.

Die Addition der MIttelwerte der Detailanalyse zeigt andere Werte als die Gesamtanalyse. Die Gründe sind: Ermittlung individueller Medianwerte für jede Position der Detail- bzw. Gesamtanalyse (inkl.Totalisierungen), unterschiedliche Bezugsgrösse bei den Schülerkosten (je Schüler in Detailanalyse, je Einwohner in Gesamtanalyse), abnehmende Anzahl der Gemeinden in der Gesamtanalyse (Gesamtkosten können nur für jene Gemeinden berechnet werden, wo alle Kostenelemente Gemeinde, Schulen, Gebühren zum Zeitpunkt der Analyse verfügbar sind).

Detailanalyse 2025 **Stadel**	Durchschnitt Fr./Einw.	Median Fr./Einw.	Standard- abweichung	Variations- koeffizient	Minimum Fr./Einw.	Maximum Fr./Einw.	Anzahl Gden.	**Eigene Gde.** **Fr./Einw.**	Differenz zu Median Fr./Einw.	 in %	Abweichung in Franken	
Allgemeine Verwaltung	498							388				
- Exekutive	50	67	48	96	1	326	158	82	15	23	37'620	
- Allgemeine Dienste	390	388	171	44	189	1'433	158	349	-39	-10	-96'403	
- Verwaltungsliegenschaften	39	37	53	138	-173	309	158	-62	-99	-268	-247'507	
- Übriges	19	19	18	91	7	175	158	19	-1	-3	-1'452	
Öffentliche Ordnung und Sicherheit	214							228				
- Öffentliche Sicherheit	50	24	25	50	-20	107	157	11	-12	-52	-30'523	
- Allgemeines Rechtswesen	91	98	35	38	11	181	158	136	38	39	94'821	!
- Feuerwehr	49	54	18	38	19	109	158	55	1	2	2'041	
- Übriges	23	23	8	35	4	54	158	26	3	14	7'942	
Kultur, Sport und Freizeit	151							55				
- Kultur (inkl. Bibliothek etc.)	47	39	24	51	-3	133	158	15	-24	-62	-59'872	
- Sport und Freizeit	92	52	55	60	-22	308	158	24	-28	-54	-69'306	
- Übriges	12	13	13	112	0	57	148	17	4	29	9'450	
Gesundheit	546							360				
- Pflegefinanzierung Alters-/Pflegeheime	335	301	100	30	0	559	157	231	-70	-23	-173'593	
- Pflegefinanzierung Spitex	191	171	73	38	57	623	158	113	-58	-34	-144'872	
- Übriges	20	25	40	199	-227	165	158	16	-9	-37	-23'638	
Soziale Sicherheit	682							521				
- Ergänzungsleistungen IV und AHV	172	129	62	36	18	409	158	78	-50	-39	-125'053	
- Familie und Jugend	173	215	94	55	-278	377	158	187	-28	-13	-70'316	
- Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe	130	87	69	53	-113	308	157	89	2	2	4'470	
- Asylwesen	57	61	61	108	-50	283	158	42	-19	-31	-46'969	
- Fürsorge, Übriges	110	80	60	55	-55	283	158	96	16	20	39'896	
- Übriges	40	20	29	73	-90	169	158	30	9	47	23'428	
Verkehr	180							109				
- Gemeindestrassen	71	56	73	103	-219	238	158	20	-36	-64	-89'602	
- Übriges	109	91	25	23	55	213	158	89	-2	-2	-5'547	
Umweltschutz und Raumordnung	77							81				
- Übriges	77	71	42	55	-148	237	158	81	10	14	25'279	
Volkswirtschaft	-96							-129				
- Forstwirtschaft	10	11	27	266	-64	168	158	19	7	64	17'971	
- Übriges	-106	-109	52	-49	-677	16	158	-148	-38	-35	-95'248	
Bildung												
- Kindergarten (je SuS)	19'218	19'046	2'894	15	13'347	35'679	144	21'045	1'999	10	89'937	!!
- Primarschule (je SuS)	22'406	22'242	2'441	11	18'165	32'754	144	23'028	786	4	112'404	!
- Sekundarschule (je SuS)	27'060	26'589	4'979	18	21'609	55'231	100					
Finanzen und Steuern	319							322				
- Zinsen	-30	-19	46	-150	-281	99	158	-10	10	49	23'857	
- Liegenschaften des Finanzvermögens	-23	-12	110	-484	-865	143	158	-1	11	94	27'307	
- Planmässige Abschreibungen VV	372	290	138	37	87	842	158	333	43	15	107'104	!
Gebührenhaushalte	740							524				
- Wasserwerk (brutto)	145	197	70	48	11	404	137	201	4	2	9'202	
- Abwasserbeseitigung (brutto)	215	199	76	35	108	537	157	217	18	9	45'157	
- Abfallwirtschaft (brutto)	96	97	24	25	39	156	157	106	9	9	22'643	
- Netzwerke (brutto)	3	78	11	411	51	84	7					
- Elektrizitätswerk (brutto)	163	1'254	338	207	709	1'828	12					
- Gasversorgung (brutto)	103	476	219	214	288	1'008	11					
- Fernwärme (brutto)	16	107	77	493	-10	261	24					
Einwohnerzahl	6'769	4'937	6'876	102	386	36'941	158	2'494				
Anzahl SuS Kindergarten	149	108	133	90	9	704	144	45				
Anzahl Sus Primarstufe	458	334	403	88	34	2'240	144	143				
Anzahl SuS Sekundarstufe	257	198	187	73	13	952	100					

Vergleich Nettoaufwendungen Bildungsbereich

Gemeinde/Schulgemeinde: Stadel

Kindergarten	Durchschnitt Fr./SuS	Median Fr./SuS	Standard-abweichung	Variations-koeffizient	Minimum Fr./SuS	Maximum Fr./SuS	Anzahl	**Eigene Gde. Fr./SuS**	Differenz zu Median Fr./SuS	Differenz zu Median in %
Kindergarten	10'378	10'139	1'953	19	5'906	15'712	144	11'905	1'767	17
Musikschule	466	389	244	52	81	1'356	140	131	-258	-66
Schulliegenschaften	2'455	2'505	796	32	1'160	6'168	144	2'614	109	4
Tagesbetreuung	566	349	402	71	-9	2'673	141	85	-265	-76
Schulleitung und Schulverwaltung	1'909	2'060	808	42	611	5'649	144	3'636	1'576	77
Volksschule, Sonstiges	1'165	1'094	534	46	161	3'775	143	1'632	538	49
Sonderschulen	2'221	1'785	1'193	54	29	7'665	144	1'036	-749	-42
Bildung, Übriges	59	61	87	148	-14	596	101	6	-55	-90
Nettoaufwand bereinigt	**19'218**	**19'046**	**2'894**	**15**	**13'347**	**35'679**	**144**	**21'045**	**1'999**	**10**
Abschreibungen	1'649	1'370	676	41	121	4'041	144	1'363	-6	0
Nettoaufwand inkl. Abschreibungen	20'867	20'651	3'080	15	14'971	38'311	144	22'409	1'758	9

Primarstufe	Durchschnitt Fr./SuS	Median Fr./SuS	Standard-abweichung	Variations-koeffizient	Minimum Fr./SuS	Maximum Fr./SuS	Anzahl	**Eigene Gde. Fr./SuS**	Differenz zu Median Fr./SuS	Differenz zu Median in %
Primarstufe	13'554	13'718	1'770	13	8'483	18'159	144	13'889	171	1
Musikschule	471	389	244	52	81	1'356	140	131	-258	-66
Schulliegenschaften	2'468	2'505	796	32	1'160	6'168	144	2'614	109	4
Tagesbetreuung	566	349	402	71	-9	2'673	141	85	-265	-76
Schulleitung und Schulverwaltung	1'917	2'060	808	42	611	5'649	144	3'636	1'576	77
Volksschule, Sonstiges	1'167	1'094	534	46	161	3'775	143	1'632	538	49
Sonderschulen	2'206	1'785	1'193	54	29	7'665	144	1'036	-749	-42
Bildung, Übriges	58	61	87	150	-14	596	101	6	-55	-90
Nettoaufwand bereinigt	**22'406**	**22'242**	**2'441**	**11**	**18'165**	**32'754**	**144**	**23'028**	**786**	**4**
Abschreibungen	1'649	1'370	676	41	121	4'041	144	1'363	-6	0
Nettoaufwand inkl. Abschreibungen	24'055	23'705	2'618	11	19'240	35'385	144	24'392	687	3

Wirtschaftlichkeitsnachweis 2025 Stadel	Durchschnitt Fr.	Median Fr.	Standard-abweichung	Variations-koeffizient	Minimum Fr.	Maximum Fr.	Anzahl	**Eigene Gemeinde**	Differenz zu Median	
									absolut	in %
Versorgungsbetriebe										
Wasser							93			
Aufwand je Einwohner (Fr.)	140	139	55	39%	-54	287		**121**	-18	-13%
Kostendeckungsgrad	114%	105%	38%	33%	57%	267%		**147%**	42%	40%
Kapitalkostenintensität	22%	20%	21%	99%	-44%	101%		**36%**	16%	83%
Elektrizität							9			
Kostendeckungsgrad	107%	110%	9%	8%	91%	116%				
Kapitalkostenintensität	10%	8%	6%	61%	1%	22%				
Gas							8			
Kostendeckungsgrad	107%	104%	9%	9%	98%	124%				
Kapitalkostenintensität	2%	1%	2%	138%	-1%	6%				
Fernwärme							11			
Kostendeckungsgrad	109%	107%	18%	17%	84%	147%				
Kapitalkostenintensität	25%	22%	14%	57%	-3%	46%				
Netzwerke							4			
Kostendeckungsgrad	92%	88%	20%	22%	69%	125%				
Kapitalkostenintensität	41%	32%	33%	82%	7%	91%				
Entsorgungsbetriebe										
Abwasser							107			
Aufwand je Einwohner (Fr.)	163	155	47	29%	66	357		**207**	52	34%
Kostendeckungsgrad	106%	106%	27%	25%	38%	190%		**98%**	-9%	-8%
Kapitalkostenintensität	10%	7%	15%	153%	-48%	69%		**1%**	-6%	-81%
Abfallwirtschaft							107			
Aufwand je Einwohner (Fr.)	84	85	24	29%	23	143		**95**	10	12%
Kostendeckungsgrad	98%	98%	14%	15%	51%	141%		**97%**	-1%	-1%
Kapitalkostenintensität	1%	0%	4%	273%	-5%	19%		**3%**	3%	1743%

Aufwand = Aufwand der Erfolgsrechnung ohne Einlagen in Spezialfinanzierungen abzüglich Zinserträge und ao Erträge
Kostendeckungsgrad = Ertrag (ohne Entnahmen aus Spezialfinanzierungen) in Prozent des Aufwandes (ohne Einlagen in Spezialfinanzierungen)
Kapitalkostenintensität = Zins und Abschreibungen in Prozent des Aufwandes (ohne Einlagen in Spezialfinanzierungen)

Kosten-/Aufwandvergleich 2025

Ausgangslage

Seit Ende der 1980-er Jahre werden für die Finanzplankunden die Aufwendungen der Erfolgsrechnung miteinander verglichen und detailliert analysiert. Aufgrund der zunehmenden Bedeutung und des grossen Interesses ist Mitte der 1990-er Jahre der Kreis der analysierten Gemeinden auf den gesamten Kanton Zürich ausgedehnt worden. Sämtliche im Frühsommer 2026 eingegangenen Abschlüsse sind in der funktionalen Gliederung erfasst worden. Die im diesjährigen Kostenvergleich (Rechnungsjahr 2025) einbezogenen 158 Gemeinden repräsentieren über 1 Mio. Einwohner im Kanton Zürich. Die kleinste einbezogene Gemeinde ist Volken mit 386 Einwohnern, am oberen Ende steht die Stadt Uster mit 36'941 Einwohnern. Ohne die zwar analysierten aber im Vergleich nicht enthaltenen Städte Zürich und Winterthur sind **sämtliche Einwohner des Kantons** im Kostenvergleich berücksichtigt.

swissplan.ch hat ab dem Rechnungsjahr 2016 die Datenerfassung für Kunden konsequent an den Grundsätzen von HRM2 ausgerichtet (z.B. Ausweis Bezugsentschädigungen Steuern bei Allg. Diensten). 2019 haben erstmals alle Gemeinwesen im Kanton Zürich die Rechnung nach HRM2 abgelegt. Die Vergleichbarkeit mit den Vorjahren ist durch die frühzeitige Umstellung auf HRM2-Grundsätze ab 2016 gegeben.

Vorgehen

Die Jahresrechnungen 2025 von Politischer Gemeinde und Schulgemeinde(n) wurden für Kunden zu einer Gesamtrechnung zusammengefasst (sektorisiert/konsolidiert)[1].

Sämtliche Funktionen des Gemeindehaushaltes sind in einer zwischen den einzelnen Gemeinden vergleichbaren Art erfasst. Die Analyse unterscheidet drei verschiedene Arten von Verhältniszahlen:

Den **Nettoaufwand (Aufwand minus Ertrag) je SuS** für den Kindergarten, die Primarschule und die Sekundarschule. Die übrigen Bereiche der Hauptfunktion 2 "Bildung" (z.B. Schulliegenschaften, Schulverwaltung etc.) werden im Verhältnis zur SuS-Zahl den drei Schultypen zugeordnet. Auf 2018 hin ist die Umlage der allgemeinen Kosten (Tagesbetreuung, Sonderschulen etc.) auf die einzelnen Schultypen angepasst worden, so dass die Zahlen mit den ab 2019 vorliegenden HRM2-Zahlen vergleichbar sind. Die Abschreibungen und allfällige Vorfinanzierungen sind nicht enthalten.

Den **Bruttoaufwand je Einwohner** für die gebührenfinanzierten eigenwirtschaftlichen Betriebe Wasserwerk, Abwasserbeseitigung (Siedlungsentwässerung), Abfallwirtschaft, Netzwerke, Elektrizitätswerk, Gasversorgung, Fernwärme. Diese Analyse lässt lediglich grobe Hinweise zu, so können grössere Fehlinterpretationen unter anderem auf gemeinsam genutzte Anlagen zurückzuführen sein. Deshalb wird für die Kundengemeinden ein **Wirtschaftlichkeitsnachweis** für die einzelnen Gebührenhaushalte erarbeitet. In dieser Analyse wird der Aufwand bereinigt in dem die Einlage ins Spezialfinanzierungskonto, Vermögenserträge und übrige Erträge abgegrenzt werden. Dieser Aufwand wird ins Verhältnis zur Einwohnerzahl gebracht. Um den wichtigen Einfluss der Kapitalfolgekosten bewerten zu können wird zusätzlich die Kapitalkostenintensität berechnet. Die Summe von Nettozinsen und Abschreibungen wird ins Verhältnis zum bereinigten Aufwand gesetzt (bei negativen Werten ist der Zinsertrag auf dem Spezialfinanzierungskonto höher als die Abschreibungen).

Den **Nettoaufwand (Aufwand minus Ertrag) je Einwohner** für alle übrigen Bereiche der Gemeinderechnung. Die in den Funktionen des Steuerhaushaltes verbuchten Abschreibungen wurden dabei abgegrenzt, um einen Vergleich der relevanten (Netto-)Betriebskosten zu ermöglichen. Die Abschreibungen des Steuerhaushalts werden summarisch erfasst und in einer eigenen Position dargestellt. Wertberichtigungen, Vorfinanzierungen und weitere Fondseinlagen und -entnahmen werden abgegrenzt.

[1] Finanz- und Lastenausgleich im Kanton Zürich: Bern, Stuttgart, Wien 1993

Ziele

Die Kennzahlen der einzelnen Gemeinden werden in einer Datenbank analysiert. Aus dem Vergleich zwischen dem Median der Datenbank und dem eigenen Wert zeigt sich, für welche Aufgaben die eigene Gemeinde höhere bzw. tiefere Aufwendungen ausweist. Die Summe der mit der Bezugsgrösse (Einwohner oder SuS) multiplizierten Abweichung ergibt die Gesamt-Mehrkosten bzw. die Gesamt-Minderkosten gegenüber dem Mittelwert (Median) der Datenbank. Dies wird für jede Gemeinde individuell ausgewertet.

Schema Kostenvergleich

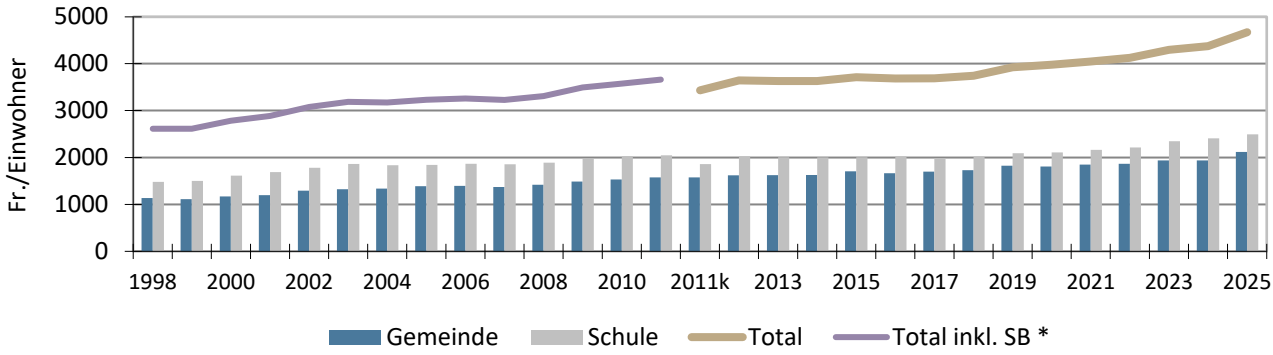
Gemeinderechnung nach **funktionaler Gliederung** Steuerhaushalt netto und Gebührenhaushalte brutto	→	**Kennzahlendatenbank** (158 Gemeinden) - Arithmetisches Mittel + Median - Verteilung (Standardabweichung und Variationskoeffizient) - Tiefster/höchster Wert - Anzahl Werte

→		**Kennzahlen der eigenen Gemeinde** - Kennzahl - Differenz zur Datenbank (absolut bzw. in % zu Median) - Abweichung/Potential (absolut x Anzahl) - Einwohner-/SuS-Zahlen

Dieser Kostenvergleich zeigt jeder Gemeinde die Abweichungen zum Mittelwert (Median). Bei hohen positiven Abweichungen ist von möglichen Sparpotentialen auszugehen, welche in der kommenden Budgetierung nach Möglichkeit realisiert werden sollen. Liegen die eigenen Werte unter dem Vergleichswert ist nach Möglichkeit das heutige Kostenniveau beizubehalten und nicht mit dem nächsten Budget auf eine Kostensteigerung zu tendieren.

Der Kostenvergleich wird auf zwei Ebenen erstellt. Erstens als Gesamtanalyse mit den Totalaufwendungen für Gemeinde, Schule, Finanzen und Steuern sowie Gebührenhaushalte. Hier zeigt sich die Gesamtsituation des Haushaltes. Zweitens wird für die wichtigsten Bereiche der funktionalen Gliederung eine Auswertung erstellt. Hier kann ermittelt werden, in welchen Bereichen ein Haushalt höhere oder tiefere Werte aufweist als ein durchschnittlicher Haushalt. Weil in Gesamt- und Detailanalyse jeweils individuelle Medianwerte erhoben werden, zeigen sich unterschiedliche Ergebnisse in den zwei Analysen.

Entwicklung Nettokosten Steuerhaushalt ohne Finanzen und Steuern



* bis 2011 mit Aufrechnung Staatsbeiträge an Lehrerbesoldungen, ab 2012 netto

Der Mittelwert der Nettokosten sank von 1997 bis 1999 um danach, mit wenigen Ausnahmen (2007, 2013/14), jährlich anzusteigen. Im Jahr 2025 hat das Aufwandniveau gegenüber dem Vorjahr um 296 auf 4'670 Franken je Einwohner weiter deutlich zugenommen. Das Wachstum hat sich damit wieder beschleunigt und liegt klar über der Teuerung. Die stärksten Zunahmen sind in den Bereichen Bildung (+85 Fr./E bzw. +4 %), Allgemeine Dienste (+22 Fr./E bzw. +6 %), Pflegefinanzierung Alters-/Pflegeheime (+24 Fr./E bzw. +9 %) sowie Pflegefinanzierung Spitex (+15 Fr./E bzw. +10 %) zu verzeichnen.

Besonders stark stiegen zudem die Aufwendungen für Familie und Jugend (+48 Fr./E bzw. +28 %), nachdem im Vorjahr einmalige Rückerstattungen entlastend wirkten. Moderatere Zunahmen zeigten sich unter anderem bei Ergänzungsleistungen IV und AHV, Asylwesen, Fürsorge Übriges sowie Gemeindestrassen. Rückläufig waren demgegenüber die Nettoaufwendungen im Bereich Regionalverkehr. Gesamthaft bestätigt sich damit eine hohe Aufwanddynamik: Die Zunahme von 6,8 % liegt ganz deutlich über der durchschnittlichen Jahresteuerung von 0,2 %.

Polit. Gemeinde	2021		2022		2023		2024		2025		Veränderung	
Erfolgsrechnung (1'000 Fr.)	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	A	E
Allgemeine Verwaltung	*1'387*	*750*	*1'417*	*630*	*1'528*	*878*	*1'794*	*1'094*	*1'882*	*1'097*	7.9%	9.9%
- Exekutive	183	4	256	3	262	18	407	208	406	202	22.1%	>50%
- Allgemeine Dienste	935	465	895	320	964	492	1'055	497	1'178	487	5.9%	1.1%
- Verwaltungsliegenschaften			216	300	248	362	284	384	248	404		
- Übriges	269	281	51	6	53	6	48	5	50	5	-34.4%	>-50%
Öffentliche Ordnung und Sicherheit	*474*	*53*	*483*	*72*	*543*	*62*	*565*	*61*	*686*	*117*	9.6%	21.9%
- Öffentliche Sicherheit	48	7	50	8	54	7	52	2	60	32	5.5%	47.6%
- Allgemeines Rechtswesen	253	38	244	46	274	38	307	45	387	49	11.3%	6.4%
- Feuerwehr	109		121	15	137		135		138		5.9%	
- Übriges	64	8	69	2	77	17	72	14	101	36	11.9%	45.0%
Kultur, Sport und Freizeit	*106*	*7*	*128*	*11*	*136*	*100*	*137*	*9*	*147*	*9*	8.6%	4.8%
- Kultur (inkl. Bibliothek etc.)	15	0	42	3	34	2	38	1	38	0	26.4%	22.9%
- Sport und Freizeit	49		41	0	54	91	47		59		4.8%	
- Übriges	42	7	45	8	48	7	52	8	50	8	4.5%	4.1%
Gesundheit	*811*	*28*	*979*	*19*	*949*	*9*	*932*	*15*	*909*	*30*	2.9%	1.8%
- Pflegefinanzierung Heime	591		756		702		673		577		-0.6%	
- Pflegefinanzierung Spitex	176		184		211		226		282		12.4%	
- Übriges	44	28	39	19	35	9	32	15	50	30	3.5%	1.8%
Soziale Sicherheit	*2'228*	*1'292*	*2'128*	*1'094*	*2'312*	*1'237*	*2'610*	*1'608*	*2'634*	*1'387*	4.3%	1.8%
- Ergänzungsleistungen IV + AHV	837	437	769	549	815	594	728	522	699	503	-4.4%	3.6%
- Familie und Jugend	282	214	461	41	533	27	518	239	523	57	16.7%	-28.2%
- Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe	658	413	358	191	268	144	290	164	383	161	-12.6%	-21.0%
- Asylwesen							659	532	563	459		
- Fürsorge, Übriges	158	11	180	3	244	57	239	2	269	31	14.2%	30.2%
- Übriges	293	218	360	309	452	415	176	148	197	177	-9.4%	-5.1%
Verkehr	*691*	*41*	*611*	*37*	*684*	*434*	*706*	*447*	*708*	*436*	0.6%	>50%
- Gemeindestrassen	447	41	379	37	437	434	471	446	481	430	1.8%	>50%
- Übriges	244		232		248	1	235	1	228	6	-1.8%	
Umweltschutz und Raumordnung	*1'176*	*1'027*	*1'265*	*1'094*	*1'263*	*1'101*	*1'402*	*1'211*	*1'588*	*1'385*	7.8%	7.8%
- Wasserwerk	356	356	410	410	377	377	365	365	500	500	8.9%	8.9%
- Abwasserbeseitigung	391	391	396	396	423	423	526	526	540	540	8.4%	8.4%
- Abfallwirtschaft	270	270	271	271	290	290	297	297	265	265	-0.5%	-0.5%
- Übriges	158	10	189	17	173	11	214	23	282	79	15.5%	>50%
Volkswirtschaft	*60*	*268*	*54*	*350*	*62*	*354*	*49*	*412*	*49*	*371*	-4.8%	8.5%
- Forstwirtschaft	52	0	48	1	56	0	44	48	47	1	-2.6%	13.2%
- Übriges	8	267	6	349	7	353	5	365	2	371	-25.4%	8.5%
Finanzen und Steuern	*3'027*	*7'248*	*2'638*	*7'530*	*2'993*	*7'400*	*2'898*	*7'811*	*3'014*	*7'511*	-0.1%	0.9%
- Steuern	-3	3'258	15	4'374	16	3'639	4	4'219	7	3'799		3.9%
- Ressourcenausgleich	2'292	3'647	1'985	3'076	2'290	3'548	2'222	3'409	2'341	3'575	0.5%	-0.5%
- Zinsen	19	39	8	4	8	4	87	118	33	72	15.8%	16.2%
- Emmissionskosten, FV Übriges							2		2			
- Liegenschaften des Finanzvermögens	34	301	15	65	16	65	58	63	56	64	13.1%	-32.2%
- Buchgewinne/-verluste realisiert												
- Übriges	79	2	1	3		2	1	2		2	>-50%	-2.3%
- Planmässige Abschreibungen VV 1)	605		613		597		524		573		-1.4%	
- Ausserplanmässige Abschreibungen VV												
- WB Finanzvermögen 2)					64	142						
- Aufwertungen VV 1)												
- Fonds im Fremdkapital 3)	1		2	7	1		1		2			
- Fonds im Eigenkapital 1)	0	-0	0									
- Liegenschaftenfonds												
- Rücklagen Globalbudget												
- Vorfinanzierungen												
- Finanzpolitische Reserve												
Total 4)	9'960	10'714	9'702	10'835	10'470	11'575	11'092	12'668	11'617	12'342	3.9%	3.6%
Ergebnis	754		1'133		1'105		1'576		725			

1) Total Steuerhaushalt ohne Gebührenhaushalte, nicht in einzelnen Aufgabenbereichen enthalten
2) Liegenschaften, Sachanlagen etc.
3) Schutzraumfonds, Legate, Stiftungen etc.
4) Umsatzdifferenzen wegen Kontodefinition (Soll/Haben) möglich

FV = Finanzvermögen
VV = Verwaltungsvermögen
EK = Eigenkapital

Primarschulgemeinde	2021		2022		2023		2024		2025		Veränderung	
Erfolgsrechnung (1'000 Fr.)	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	A	E
Allgemeine Verwaltung	1		1		1		1		1		7.0%	
Bildung	*3'879*	*111*	*3'974*	*144*	*4'132*	*69*	*4'123*	*199*	*4'420*	*79*	3.3%	-8.2%
- Kindergarten (PS 1-2)	599		581		557		551	4	554	18	-1.9%	
- Primarstufe (PS 3-8)	1'874	47	1'910	72	1'961	13	2'006	146	2'006	20	1.7%	-18.9%
- Musikschulen	38		31		33		43		25		-10.1%	
- Schulliegenschaften	426	28	412	33	414	13	443	8	497	6	3.9%	-32.7%
- Tagesbetreuung	38	22	52	34	52	38	56	39	47	32	5.3%	9.4%
- Schulleitung und Schulverwaltung	550	12	551	2	652	0	711		784	0	9.3%	>-50%
- Volksschule, Sonstiges	196		209		217		269	0	307		11.8%	
- Sonderschulen	155	3	227	3	244	5	42	3	198	3	6.3%	6.8%
- Übriges	1		1		1		1		1		1.7%	
Gesundheit	16		20		19		20		19		3.6%	
Finanzen und Steuern	*323*	*4'302*	*332*	*4'383*	*332*	*4'657*	*303*	*4'888*	*303*	*5'060*	-1.6%	4.1%
- Steuern	-8	2'702	9	3'001	6	3'064	-6	3'321	10	3'430		6.1%
- Ressourcenausgleich		1'582		1'370		1'581		1'552		1'614		0.5%
- Zinsen	51	10	45	10	42	11	42	13	30	16	-11.9%	14.1%
- Emmissionskosten, FV Übriges									0			
- Liegenschaften des Finanzvermögens	6		6		6		6		6		0.0%	
- Buchgewinne/-verluste realisiert												
- Übriges		8		1		1		1				>-50%
- Planmässige Abschreibungen VV 1)	275		272		277		261		256		-1.7%	
- Ausserplanmässige Abschreibungen VV												
- WB Finanzvermögen 2)												
- Aufwertungen VV												
- Fonds im Fremdkapital 3)												
- Fonds im EK, Spezialfinanzierungen												
- Liegenschaftenfonds												
- Rücklagen Globalbudget												
- Vorfinanzierungen												
- Finanzpolitische Reserve												
Total 4)	4'219	4'413	4'328	4'527	4'483	4'726	4'447	5'087	4'796	5'139	3.3%	3.9%
Ergebnis	194		199		243		640		343			

1) nicht in einzelnen Aufgabenbereichen enthalten
2) Liegenschaften, Sachanlagen etc.
3) Legate, Stiftungen etc.
4) Umsatzdifferenzen wegen Kontodefinition (Soll/Haben) möglich

FV = Finanzvermögen
VV = Verwaltungsvermögen
EK = Eigenkapital

Polit. Gemeinde

Geldflussrechnung (1'000 Fr.)	1)	2021		2022		2023		2024		2025		in %	Total
I. Betriebliche Tätigkeit													
Personalaufwand		-1'371		-1'384		-1'504		-1'652		-1'782		30%	
Sachaufwand		-1'985		-1'985		-2'136		-2'495		-2'525		27%	
Finanzaufwand		-90		-18		-19		-26		-27		-70%	
Regalien, Konzessionen		240		1		2		2				-100%	
Entgelte		1'578		1'346		1'523		1'473		1'685		7%	
Finanzertrag		298		317		357		413		375		26%	
Deckungslücke I			*-1'329*		*-1'724*		*-1'777*		*-2'285*		*-2'274*	71%	*-9'388*
Transferaufwand	2)	-5'733		-5'459		-5'940		-6'074		-6'289		10%	
Durchlaufende Beiträge		-6						-6		-32		400%	
Ausserordentlicher Aufwand													
Interne Verrechnungen		-45						-127		-104		129%	
Übrige Erträge		7		2		1		1		1		-84%	
Transferertrag	2)	5'257		4'784		5'873		6'283		6'316		20%	
Durchlaufende Beiträge		6						6		32		400%	
Ausserordentlicher Ertrag													
Interne Verrechnungen		45						127		104		129%	
Transfersaldo			*-468*		*-673*		*-66*		*210*		*29*	-106%	*-969*
Deckungslücke II			*-1'798*		*-2'396*		*-1'843*		*-2'075*		*-2'245*	25%	*-10'357*
Steuern ohne Grundstückgewinnsteuern			2'247		2'411		2'443		2'636		2'723		12'461
Ordentlicher Deckungsbeitrag			*449*		*15*		*600*		*561*		*478*	6%	*2'104*
Zinsaufwand		-4		-4		-3		-12		-3		-8%	
Zinsertrag		5		4		4		12		9		65%	
Zinssaldo			*2*		*1*		*1*		*0*		*6*		*10*
Deckungsbeitrag I			*451*		*16*		*601*		*561*		*484*	7%	*2'113*
Grundstückgewinnsteuern			1'011		1'963		1'196		1'583		1'075		6'828
Deckungsbeitrag II			*1'462*		*1'979*		*1'798*		*2'144*		*1'559*	7%	*8'941*
Abschreibungen Finanzvermögen													-
Veränderung übriges Finanzvermögen	3)		322		-340		-143		-658		199		-618
Veränderung übriges Fremdkapital	4)		877		-75		-30		-509		2'771		3'034
Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit			**2'661**		**1'564**		**1'625**		**978**		**4'529**		**11'357**
II. Investitionstätigkeit													
Investitionen Verwaltungsvermögen		-1'313		-708		-2'188		-1'643		-1'623			
Investitionen Finanzvermögen													
Buchgewinne/-verluste													
Veränderung Abgrenzungen etc.	5)	50		-50		50							
Geldfluss aus Investitionen			**-1'263**		**-758**		**-2'138**		**-1'643**		**-1'623**		**-7'425**
III. Finanzierungstätigkeit													
Veränderung verzinsliche Schulden	6)					-1'000							
Veränderung interne Kontokorrente													
Veränderung externe Kontokorrente		108		406		122		335		-384			
Veränderung Finanzanlagen	7)					-15		-6		-11			
Geldfluss aus Finanzierungen			**108**		**406**		**-893**		**329**		**-395**		**-446**
IV. Zusammenfassung													
Veränderung flüssige Mittel			**1'507**		**1'212**		**-1'406**		**-337**		**2'510**		**3'486**
Endbestand flüssige Mittel			**3'315**		**4'527**		**3'121**		**2'784**		**5'295**		
Bestand verzinsliche Schulden	8)		**2'000**		**2'000**		**1'000**		**1'000**		**1'000**		
Durchschnittssatz Zinsen			**0.18%**		**0.18%**		**0.21%**		**0.21%**		**0.61%**		
Durchschnittliche Zinsbindung (Jahre)			**2.50**		**1.50**		**1.50**		**0.50**		**1.50**		

1) direkte Ermittlung Geldfluss aus betriebl. Tätigkeit, keine Bewegungsbilanz wie HRM2 Standard
2) ohne Abschreibungen/Wertberichtigungen
3) inkl. übrige Finanzanlagen
4) übrige laufende und kurzfristige Verbindlichkeiten, übriges Fremdkapital (inkl. FK-Fonds)
5) TA, TP, Rückstellungen etc.
6) kurz- und langfristige Schulden, Finanzintermediäre, Derivative Finanzinstrumente
7) kurz- und langfristige Finanzanlagen
8) kurz- und langfristige Schulden

Primarschulgemeinde

Geldflussrechnung (1'000 Fr.)	1)	2021		2022		2023		2024		2025		in %	Total
I. Betriebliche Tätigkeit													
Personalaufwand		-1'318		-1'287		-1'419		-1'445		-1'556		18%	
Sachaufwand		-429		-522		-557		-584		-686		60%	
Finanzaufwand		-		-		-		-		-0			
Regalien, Konzessionen													
Entgelte		55		74		47		93		51		-9%	
Finanzertrag		20		20		8		3		0		-99%	
Deckungslücke I			*-1'672*		*-1'715*		*-1'922*		*-1'933*		*-2'192*	31%	*-9'433*
Transferaufwand	2)	-2'141		-2'195		-2'182		-2'110		-2'261		6%	
Durchlaufende Beiträge													
Ausserordentlicher Aufwand													
Interne Verrechnungen		-6		-6		-6		-6		-6		0%	
Übrige Erträge		8										-100%	
Transferertrag	2)	1'618		1'421		1'596		1'656		1'642		1%	
Durchlaufende Beiträge													
Ausserordentlicher Ertrag													
Interne Verrechnungen		6		6		6		6		6		0%	
Transfersaldo			*-515*		*-774*		*-586*		*-453*		*-619*	20%	*-2'947*
Deckungslücke II			*-2'187*		*-2'489*		*-2'507*		*-2'386*		*-2'811*	29%	*-12'380*
Steuern ohne Grundstückgewinnsteuern			2'702		3'001		3'064		3'321		3'430		15'519
Ordentlicher Deckungsbeitrag			*516*		*512*		*557*		*935*		*619*	20%	*3'139*
Zinsaufwand		-51		-45		-42		-42		-30		-40%	
Zinsertrag		4		5		5		7		11		172%	
Zinssaldo			*-47*		*-41*		*-37*		*-35*		*-20*		*-179*
Deckungsbeitrag I			*469*		*472*		*520*		*901*		*599*	28%	*2'960*
Abschreibungen Finanzvermögen													-
Veränderung übriges Finanzvermögen	3)		96		-436		-127		-136		-263		-866
Veränderung übriges Fremdkapital	4)		-188		94		50		-132		25		-152
Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit			**377**		**130**		**442**		**632**		**361**		**1'943**
II. Investitionstätigkeit													
Investitionen Verwaltungsvermögen		-742		-50		-133				-86			
Investitionen Finanzvermögen													
Buchgewinne/-verluste													
Veränderung Abgrenzungen etc.	5)	-178											
Geldfluss aus Investitionen			**-920**		**-50**		**-133**				**-86**		**-1'189**
III. Finanzierungstätigkeit													
Veränderung verzinsliche Schulden	6)	-200		-200		-500		-700		-200			
Veränderung interne Kontokorrente													
Veränderung externe Kontokorrente		60		304						-15			
Veränderung Finanzanlagen	7)												
Geldfluss aus Finanzierungen			**-140**		**104**		**-500**		**-700**		**-215**		**-1'451**
IV. Zusammenfassung													
Veränderung flüssige Mittel			**-683**		**184**		**-191**		**-68**		**60**		**-697**
Endbestand flüssige Mittel			**97**		**281**		**90**		**22**		**82**		
Bestand verzinsliche Schulden	8)		**2'835**		**2'635**		**2'135**		**1'435**		**1'235**		
Durchschnittssatz Zinsen			**1.38%**		**1.32%**		**1.29%**		**1.26%**		**1.20%**		
Durchschnittliche Zinsbindung (Jahre)			**3.43**		**2.69**		**2.25**		**1.89**		**0.99**		

1) direkte Ermittlung Geldfluss aus betriebl. Tätigkeit, keine Bewegungsbilanz wie HRM2 Standard
2) ohne Abschreibungen/Wertberichtigungen
3) inkl. übrige Finanzanlagen
4) übrige laufende und kurzfristige Verbindlichkeiten, übriges Fremdkapital (inkl. FK-Fonds)
5) TA, TP, Rückstellungen etc.
6) kurz- und langfristige Schulden, Finanzintermediäre, Derivative Finanzinstrumente
7) kurz- und langfristige Finanzanlagen
8) kurz- und langfristige Schulden

Basisperiode 31.08.2026

Polit. Gemeinde	2021		2022		2023		2024		2025		5-Jahres-Total	
Investitionsrechnung (1'000 Fr.)	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
Verwaltungsvermögen												
Allgemeine Verwaltung	663		8				14		247		932	
Öffentliche Ordnung und Sicherheit	12		110	94							122	94
Bildung												
Kultur, Sport und Freizeit	44				181			2			225	2
Gesundheit	30		15								45	
Soziale Sicherheit												
Verkehr	543	83	485		373		685		769		2'855	83
Umweltschutz und Raumordnung	5		12		64		69		34	16	183	16
Volkswirtschaft	188	96	367	74	1'106	431	203	9	190		2'054	609
Subtotal Steuerhaushalt	**1'485**	**179**	**996**	**168**	**1'723**	**431**	**971**	**11**	**1'241**	**16**	**6'415**	**805**
Wasserwerk	287	129	272	224	822	7	648	32	627	136	2'656	528
Abwasserbeseitigung	10	161	105	273	83	3	116	48	75	167	389	652
Abfallwirtschaft												
Subtotal Gebührenhaushalte	**297**	**290**	**377**	**497**	**905**	**10**	**763**	**80**	**702**	**303**	**3'044**	**1'180**
Total	1'781	469	1'373	665	2'629	441	1'734	91	1'943	319	9'460	1'985
Nettoinvestitionen VV	**1'313**		**708**		**2'188**		**1'643**		**1'623**		**7'475**	
Finanzvermögen												
Total	83	83	-	-	-	-	-	-	-	-	83	83
Nettoinvestitionen FV	-		-		-		-		-		-	
Total Nettoinvestitionen	1'313		708		2'188		1'643		1'623		7'475	

FV = Finanzvermögen
VV = Verwaltungsvermögen

Primarschulgemeinde	2021		2022		2023		2024		2025		5-Jahres-Total	
Investitionsrechnung (1'000 Fr.)	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
Verwaltungsvermögen												
Total	742		50		172	39	-		86		1'050	39
Nettoinvestitionen VV	**742**		**50**		**133**		**-**		**86**		**1'011**	
Finanzvermögen												
Total											-	-
Nettoinvestitionen FV	-		-		-		-		-		-	
Total Nettoinvestitionen	742		50		133		-		86		1'011	

FV = Finanzvermögen
VV = Verwaltungsvermögen

Basisperiode 31.08.2026

Polit. Gemeinde		2021		2022		2023		2024		2025		
Bilanz per 31.12. (1'000 Fr.)	**N**	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Veränderung 5 J.
Finanzvermögen												
- Flüssige Mittel		3'315		4'527		3'121		2'784		5'295		60%
- Interne Kontokorrente	1)											
- Externe Kontokorrente		214		8				0				-100%
- Kurzfristige Finanzanlagen	2)											
- Langfristige Finanzanlagen	3)					15		21		32		
- Übrige Finanzanlagen				12		12		12		12		
- Sachanlagen		5'185		5'185		5'262		5'262		5'262		1%
- Anteil IR (TA etc.)				50								
- Übriges Finanzvermögen		941		1'269		1'412		2'069		1'870		99%
Total Finanzvermögen		*9'655*		*11'051*		*9'822*		*10'149*		*12'471*		29%
Verwaltungsvermögen												
- Steuerhaushalt allgemein		8'470		8'684		9'380		9'815		10'466		24%
- Wasserwerk		1'814		1'789		2'551		3'083		3'481		92%
- Abwasserbeseitigung		-333		-521		-474		-427		-536		61%
- Abfallwirtschaft		86		67		49		39		29		-66%
Total Verwaltungsvermögen		*10'037*		*10'019*		*11'505*		*12'510*		*13'440*		34%
Fremdkapital												
- Interne Kontokorrente	1)											
- Externe Kontokorrente					200		314		649		264	
- Übrige laufende Verbindlichkeiten			3'801		3'737		3'670		3'188		5'929	56%
- Kfr. Anteil lfr. Schulden	4)				1'000				1'000			
- Derivative Finanzinstrumente												
- Übrige kfr. Verbindlichkeiten												
- Langfristige Schulden			2'000		1'000		1'000				1'000	-50%
- Anteil IR (Rückstellungen etc.)												
- Übriges Fremdkapital			445		428		466		439		471	6%
Total Fremdkapital			*6'245*		*6'364*		*5'449*		*5'277*		*7'664*	23%
Zweckgebundenes Eigenkapital												
Spezialfinanzierungen												
- Wasserwerk			789		875		958		987		1'148	45%
- Abwasserbeseitigung			1'053		1'084		1'050		918		905	-14%
- Abfallwirtschaft			189		198		217		248		239	27%
- Fonds	5)											
- Vorfinanzierungen												
- Liegenschaftenfonds												
Zweckfreies Eigenkapital												
- Finanzpolitische Reserve	6)											
- Bewertungsreserve												
- Bilanzüberschuss/-fehlbetrag			**11'416**		**12'549**		**13'654**		**15'229**		**15'954**	**40%**
Total Eigenkapital			*13'447*		*14'706*		*15'878*		*17'382*		*18'247*	36%
Total		19'692	19'692	21'070	21'070	21'327	21'327	22'659	22'659	25'911	25'911	

Veränderung NV mit Neubewertung EB -

1) intern = innerhalb Finanz- und Aufgabenplanung
2) Festgelder etc.
3) Liquiditätsanlagen mit Restlaufzeit über 1 Jahr
4) Fälligkeit unter 1 Jahr (inkl. Bankkontokorrente, Finanzintermediäre etc.)
5) inkl. Globalbudget und Mehrwertausgleichsfonds
6) finanzpolitische Reserve gem. §123GG

N = inkl. Neubewertung Verwaltungsvermögen bei Einführung HRM2
TA = Transitorische Aktiven
VV = Verwaltungsvermögen
IR = Investitionsrechnung
NV = Nettovermögen
EB = Eingangsbilanz

Basisperiode 31.08.2026

Primarschulgemeinde		2021		2022		2023		2024		2025		
Bilanz per 31.12. (1'000 Fr.)	**N**	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Veränderung 5 J.
Finanzvermögen												
- Flüssige Mittel		97		281		90		22		82		-15%
- Interne Kontokorrente	1)											
- Externe Kontokorrente		304								15		-95%
- Kurzfristige Finanzanlagen	2)											
- Langfristige Finanzanlagen	3)											
- Übrige Finanzanlagen		0		0		0		0		0		0%
- Sachanlagen		385		385		385		385		385		0%
- Anteil IR (TA etc.)												
- Übriges Finanzvermögen		358		794		921		1'057		1'320		269%
Total Finanzvermögen		*1'144*		*1'460*		*1'396*		*1'465*		*1'802*		58%
Verwaltungsvermögen												
- VV Allgemein		6'214		5'992		5'848		5'587		5'417		-13%
Total Verwaltungsvermögen		*6'214*		*5'992*		*5'848*		*5'587*		*5'417*		-13%
Fremdkapital												
- Interne Kontokorrente	1)											
- Externe Kontokorrente												
- Übrige laufende Verbindlichkeiten			5		117		79		19		95	1661%
- Kfr. Anteil lfr. Schulden	4)				800		500		35		935	
- Derivative Finanzinstrumente												
- Übrige kfr. Verbindlichkeiten												
- Langfristige Schulden			2'835		1'835		1'635		1'400		300	-89%
- Anteil IR (Rückstellungen etc.)												
- Übriges Fremdkapital			105		87		175		104		52	-51%
Total Fremdkapital			*2'946*		*2'839*		*2'389*		*1'557*		*1'382*	-53%
Zweckgebundenes Eigenkapital												
- Fonds, Spezialfinanzierungen	5)											
- Vorfinanzierungen												
- Liegenschaftenfonds												
Zweckfreies Eigenkapital												
- Finanzpolitische Reserve	6)											
- Bewertungsreserve												
- Bilanzüberschuss/-fehlbetrag			**4'412**		**4'612**		**4'855**		**5'494**		**5'837**	**32%**
Total Eigenkapital			*4'412*		*4'612*		*4'855*		*5'494*		*5'837*	32%
Total		7'358	7'358	7'451	7'451	7'243	7'243	7'052	7'052	7'219	7'219	

Veränderung NV mit Neubewertung EB -

1) intern = innerhalb Finanz- und Aufgabenplanung
2) Festgelder etc.
3) Liquiditätsanlagen mit Restlaufzeit über 1 Jahr
4) Fälligkeit unter 1 Jahr (inkl. Bankkontokorrente, Finanzintermediäre etc.)
5) inkl. Globalbudget und Mehrwertausgleichsfonds
6) finanzpolitische Reserve gem. §123GG

N = inkl. Neubewertung Verwaltungsvermögen bei Einführung HRM2
TA = Transitorische Aktiven
VV = Verwaltungsvermögen
IR = Investitionsrechnung
NV = Nettovermögen
EB = Eingangsbilanz

Polit. Gemeinde		2021	2022	2023	2024	2025			
Kennzahlen	1,2,3)								
Einwohner, zivilrechtlich		2'341	2'348	2'359	2'447	2'494			
Steuerfuss		39%	39%	39%	39%	39%			
Finanzwirtschaftliche Kennzahlen								Periode	
Selbstfinanzierungsanteil		17.5%	22.4%	20.3%	21.1%	15.8%	↗	19.4%	ø
Beherrschung laufende Ausgaben, real		-0.1%	-2.8%	3.9%	4.9%	1.3%	↗	1.5%	ø
Selbstfinanzierungsgrad		111%	280%	86%	130%	96%	→	121%	5 Jahre
Zinsbelastungsanteil		0.0%	0.0%	0.0%	0.1%	0.0%	↑	0.0%	ø
Kapitaldienstanteil		8.5%	8.2%	7.6%	6.3%	7.1%	↗	7.6%	ø
Bruttorendite des Finanzvermögens		0.7%	0.6%	2.1%	0.7%	0.6%	k.A.	1.0%	ø
Bruttoverschuldungsanteil		69%	67%	54%	48%	73%	↗	62%	ø
Nettovermögensquotient	4)	154%	198%	182%	188%	179%	↗	180%	ø
Nettovermögen (Franken je Einwohner)	4)	1'457	1'996	1'854	1'991	1'927	↗	1'845	ø
Gesamtnote kritische Kennzahlen (Stat. Amt)		6	6	6	6	6		6	5 Jahre
Haushaltgleichgewicht									
Eigenkapitalquote		65%	66%	71%	75%	68%	↑	69%	ø
Zinsbelastungsquote	5)	0.4%	0.3%	-0.2%	-0.2%	-0.2%	↑	0.0%	ø
Investitionsanteil		20.5%	16.7%	26.3%	17.7%	19.0%	↘	20.0%	ø
Eigenkapitalreservedauer Steuerhaushalt (Jahre)	6)						↗		
Mittelfristiger Rechnungsausgleich (1'000 Franken)	7)	1'077	2'275	3'552	4'885	4'842			
Selbstfinanzierungsquotient	8)	70.1%	88.5%	86.2%	98.3%	57.6%	↑	79.9%	ø

1) durch die Berücksichtigung teilweise konsolidierter und bereinigter Werte weichen die Kennzahlen von der offiziellen Berechnung ab
2) Vergleichbarkeit mit HRM1 teilweise nur eingeschränkt möglich (neue Kennzahlendefinition und neue Rechnungslegung)
3) abweichende Definition von Selbstfinanzierung und laufendem Ertrag
4) Nettovermögen statt Nettoverschuldung (Vorgabe HRM2)
5) Tragbarkeit mit 5 % kalkulatorischem Zins
6) Eigenkapital = zweckfreies Eigenkapital
7) mittelfristig = gleitender 8-Jahreswert Steuerhaushalt (ex post)
8) Selbstfinanzierung Steuerhaushalt in % Steuern Rechnungsjahr (gem. §92GG >= -3%)

Primarschulgemeinde		2021	2022	2023	2024	2025			
Kennzahlen	1,2,3)								
Total Einwohner, zivilrechtlich		2'341	2'348	2'359	2'447	2'494			
Steuerfuss		49%	51%	51%	51%	51%			
Finanzwirtschaftliche Kennzahlen								Periode	
Selbstfinanzierungsanteil		10.6%	10.4%	11.0%	17.7%	11.7%	→	12.3%	ø
Beherrschung laufende Ausgaben, real		1.5%	-0.6%	1.3%	-4.9%	6.2%	↗	0.7%	ø
Selbstfinanzierungsgrad		63%	951%	390%	k.A.	694%	↑	293%	5 Jahre
Zinsbelastungsanteil		1.1%	0.9%	0.8%	0.7%	0.4%	↑	0.8%	ø
Kapitaldienstanteil		7.3%	6.9%	6.7%	5.8%	5.4%	↗	6.4%	ø
Bruttorendite des Finanzvermögens		0.3%	0.3%	0.4%	0.5%	0.6%	k.A.	0.4%	ø
Bruttoverschuldungsanteil		64%	61%	47%	29%	26%	↑	45%	ø
Nettovermögensquotient	4)	-67%	-46%	-32%	-3%	12%	↑	-27%	ø
Nettovermögen (Franken je Einwohner)	4)	-770	-588	-421	-38	169	↑	-330	ø
Gesamtnote kritische Kennzahlen (Stat. Amt)		5	6	6	6	6		6	5 Jahre
Haushaltgleichgewicht									
Eigenkapitalquote		60%	62%	67%	78%	81%	↑	70%	ø
Zinsbelastungsquote	5)	3.1%	2.8%	2.2%	1.3%	1.0%	↑	2.1%	ø
Investitionsanteil		15.9%	1.2%	3.9%	0.0%	1.9%	↗	4.6%	ø
Eigenkapitalreservedauer Steuerhaushalt (Jahre)	6)						↗		
Mittelfristiger Rechnungsausgleich (1'000 Franken)	7)	-1'034	-406	-96	909	1'261			
Selbstfinanzierungsquotient	8)	19.1%	18.3%	20.2%	32.3%	20.4%	↑	22.2%	ø

1) durch die Berücksichtigung teilweise konsolidierter und bereinigter Werte weichen die Kennzahlen von der offiziellen Berechnung ab
2) Vergleichbarkeit mit HRM1 teilweise nur eingeschränkt möglich (neue Kennzahlendefinition und neue Rechnungslegung)
3) abweichende Definition von Selbstfinanzierung und laufendem Ertrag
4) Nettovermögen statt Nettoverschuldung (Vorgabe HRM2)
5) Tragbarkeit mit 5 % kalkulatorischem Zins
6) Eigenkapital = zweckfreies Eigenkapital
7) mittelfristig = gleitender 8-Jahreswert Steuerhaushalt (ex post)
8) Selbstfinanzierung Steuerhaushalt in % Steuern Rechnungsjahr (gem. §92GG >= -3%)

Gesamthaushalt		2021	2022	2023	2024	2025			
Kennzahlen	1,2,3)								
Einwohner, zivilrechtlich		2'341	2'348	2'359	2'447	2'494			
Gesamtsteuerfuss		110%	112%	113%	113%	113%			
Maximum Kanton		129%	130%	130%	130%	129%			
Minimum Kanton		72%	72%	72%	72%	72%			
Mittelwert Kanton		100%	100%	99%	99%	99%			
Mittelwert Bezirk		109%	108%	108%	108%	108%			
Finanzwirtschaftliche Kennzahlen								Periode	
Selbstfinanzierungsanteil		15.1%	18.4%	17.1%	19.9%	14.4%	↗	17.0%	ø
Beherrschung laufende Ausgaben, real		0.5%	-2.0%	3.0%	1.4%	3.0%	↗	1.2%	ø
Selbstfinanzierungsgrad		94%	324%	103%	185%	126%	→	141%	5 Jahre
Zinsbelastungsanteil		0.4%	0.3%	0.3%	0.3%	0.2%	↑	0.3%	ø
Kapitaldienstanteil		8.1%	7.8%	7.3%	6.2%	6.5%	↗	7.2%	ø
Bruttorendite des Finanzvermögens		0.7%	0.6%	1.9%	0.7%	0.6%	k.A.	0.9%	ø
Bruttoverschuldungsanteil		68%	65%	52%	41%	57%	↗	56%	ø
Nettovermögensquotient	4)	33%	62%	62%	81%	86%	↗	65%	ø
Nettovermögen (Franken je Einwohner)	4)	687	1'408	1'433	1'953	2'096	↗	1'515	ø
Gesamtnote kritische Kennzahlen (Stat. Amt)		6	6	6	6	6		6	5 Jahre
Haushaltgleichgewicht									
Eigenkapitalquote		63%	65%	70%	76%	71%	↑	69%	ø
Zinsbelastungsquote	5)	1.3%	1.2%	0.6%	0.3%	0.2%	↑	0.7%	ø
Investitionsanteil		18.9%	11.5%	19.5%	12.4%	13.7%	↘	15.2%	ø
Eigenkapitalreservedauer Steuerhaushalt (Jahre)	6)						↗		
Mittelfristiger Rechnungsausgleich (1'000 Franken)	7)	43	1'869	3'456	5'793	6'103			
Selbstfinanzierungsquotient	8)	41.6%	48.7%	48.8%	60.9%	36.5%	↑	47.3%	ø

1) durch die Berücksichtigung teilweise konsolidierter und bereinigter Werte weichen die Kennzahlen von der offiziellen Berechnung ab
2) Vergleichbarkeit mit HRM1 teilweise nur eingeschränkt möglich (neue Kennzahlendefinition und neue Rechnungslegung)
3) abweichende Definition von Selbstfinanzierung und laufendem Ertrag
4) Nettovermögen statt Nettoverschuldung (Vorgabe HRM2)
5) Tragbarkeit mit 5 % kalkulatorischem Zins
6) Eigenkapital = zweckfreies Eigenkapital
7) mittelfristig = gleitender 8-Jahreswert Steuerhaushalt (ex post)
8) Selbstfinanzierung Steuerhaushalt in % Steuern Rechnungsjahr (gem. §92GG >= -3%)

Spezifische Werte		2021	2022	2023	2024	2025		
(Franken je Einwohner)								
Steuerkraft		2'366	2'517	2'550	2'670	2'694	Periode	
Selbstfinanzierung Erfolgsrechnung	9)	824	1'046	1'015	1'244	865	999	ø
Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	9)	-878	-322	-984	-672	-686	-708	ø
Nettoinvestitionen Sachanlagen Finanzvermögen	9)	-	-	-	-	-	-	ø
Haushaltüberschuss/-defizit	9)	-53	723	31	572	179	290	ø
Eigenkapital Steuerhaushalt		6'761	7'309	7'846	8'469	8'737	7'824	ø
Spezialfinanzierungen Gebührenhaushalte		868	919	943	880	919	906	ø

9) Saldosicht d.h. + = Mittelzufluss (Cash in), - = Mittelabfluss (Cash out)

Basisperiode 31.08.2026

Polit. Gemeinde (in 1'000 Fr.)	2021	2022	2023	2024	2025
Steuerertrag Rechnungsjahr (zu 100 %)					
Natürliche Personen	*4'896*	*4'976*	*4'970*	*5'427*	*5'731*
- Einkommen	4'434	4'494	4'493	4'920	5'119
- Vermögen	462	483	476	507	612
Juristische Personen	*77*	*81*	*92*	*53*	*42*
- Gewinn	72	76	86	47	34
- Kapital	5	6	6	6	8
Total	**4'973**	**5'058**	**5'061**	**5'480**	**5'773**
Steuerfuss Rechnungsjahr	**39%**	**39%**	**39%**	**39%**	**39%**
Steuern Rechnungsjahr nat. Personen	1'910	1'941	1'938	2'116	2'235
Steuern Rechnungsjahr jur. Personen	30	32	36	21	16
Steuererträge aus früheren Jahren	207	248	327	318	325
Nachsteuern	2	3	11		3
Aktive Steuerausscheidungen	82	118	39	82	58
Passive Steuerausscheidungen	-113	-50	-54	-64	-95
Anrechnung ausländischer Quellensteuern	-0	-0	-1	-1	-1
Quellensteuern	45	34	58	72	87
Personalsteuern	46	46	47	49	49
Total Ertrag Gemeindesteuern	**2'208**	**2'370**	**2'401**	**2'592**	**2'678**
Tatsächliche Forderungsverluste	-5	8	6	-4	7
Wertberichtigungen Forderungen	-5		4		-8
Total Aufwand Gemeindesteuern	**-10**	**8**	**9**	**-4**	**-1**
Grundstückgewinnsteuern	1'011	1'963	1'196	1'583	1'075
Hundesteuern	39	41	42	43	45
Total Ertrag Sondersteuern	**1'050**	**2'004**	**1'238**	**1'626**	**1'120**
Tatsächliche Forderungsverluste	1		0	0	0
Kantonsanteil an Hundesteuern	6	7	7	7	8
Total Aufwand Sondersteuern	**7**	**7**	**7**	**7**	**8**
Steuerkraft (Fr./Einwohner)	**2'366**	**2'517**	**2'550**	**2'670**	**2'694**
Korrekturfaktor	1.001	0.995	0.999	1.000	0.999
Kalkulatorischer Wert	2'364	2'529	2'553	2'669	2'696
Kant. Mittel	3'941	4'014	4'096	4'301	4'478

Basisperiode 31.08.2026

Primarschulgemeinde (in 1'000 Fr.)	2021	2022	2023	2024	2025
Steuerertrag Rechnungsjahr (zu 100 %)					
Natürliche Personen	*4'935*	*4'970*	*4'963*	*5'419*	*5'724*
- Einkommen	4'429	4'487	4'487	4'913	5'112
- Vermögen	505	482	476	506	612
Juristische Personen	*77*	*81*	*92*	*53*	*42*
- Gewinn	72	76	86	47	34
- Kapital	5	6	6	6	8
Total	**5'011**	**5'051**	**5'054**	**5'472**	**5'766**
Steuerfuss Rechnungsjahr	**49%**	**51%**	**51%**	**51%**	**51%**
Steuern Rechnungsjahr nat. Personen	2'418	2'534	2'531	2'764	2'919
Steuern Rechnungsjahr jur. Personen	38	41	47	27	21
Steuererträge aus früheren Jahren	227	309	420	417	423
Nachsteuern	2	3	12		4
Aktive Steuerausscheidungen	90	133	47	104	73
Passive Steuerausscheidungen	-128	-62	-67	-82	-124
Anrechnung ausländischer Quellensteuern	-0	-0	-1	-1	-1
Quellensteuern	56	44	76	93	114
Total Ertrag Gemeindesteuern	**2'702**	**3'001**	**3'064**	**3'321**	**3'430**
Tatsächliche Forderungsverluste	-8	9	6	-6	10
Wertberichtigungen Forderungen					
Total Aufwand Gemeindesteuern	**-8**	**9**	**6**	**-6**	**10**

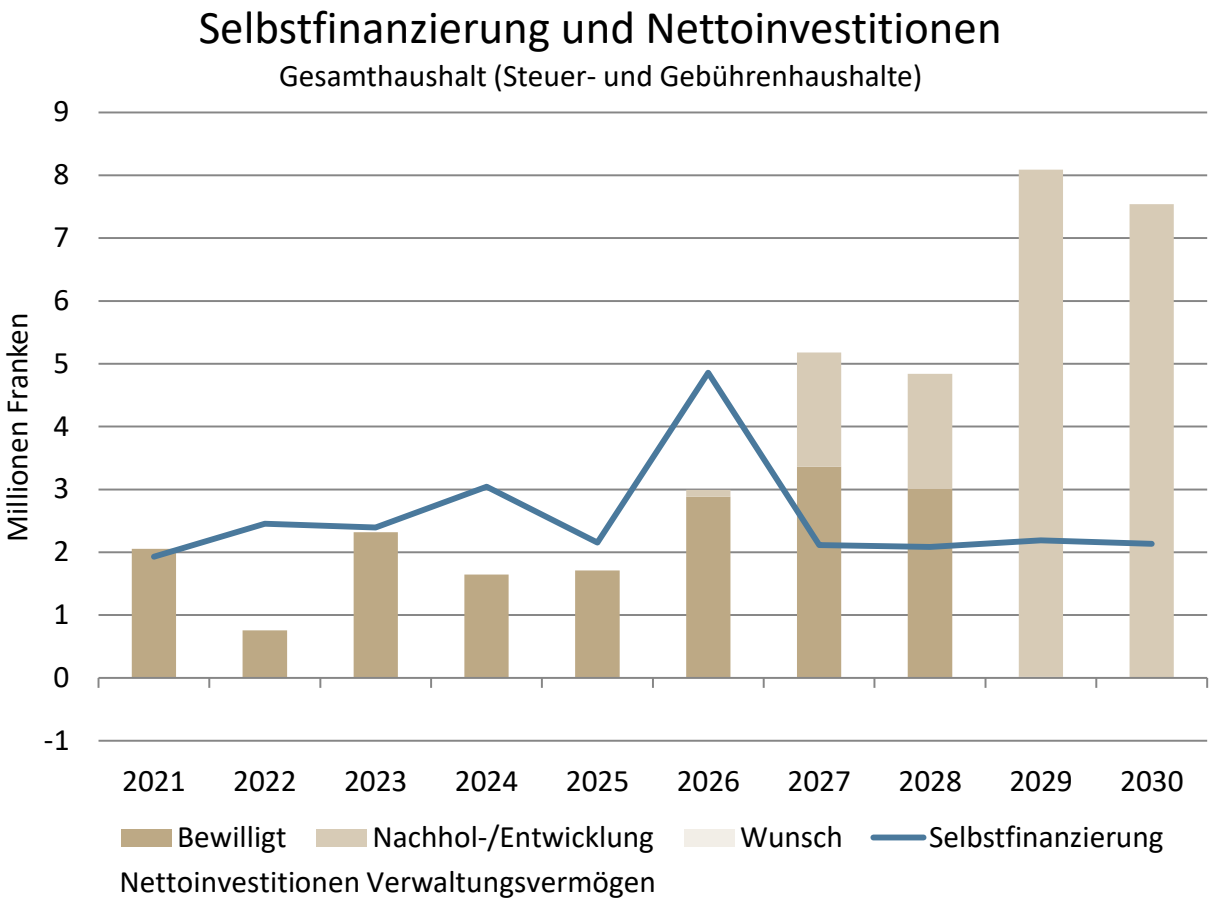
Grafische Darstellungen

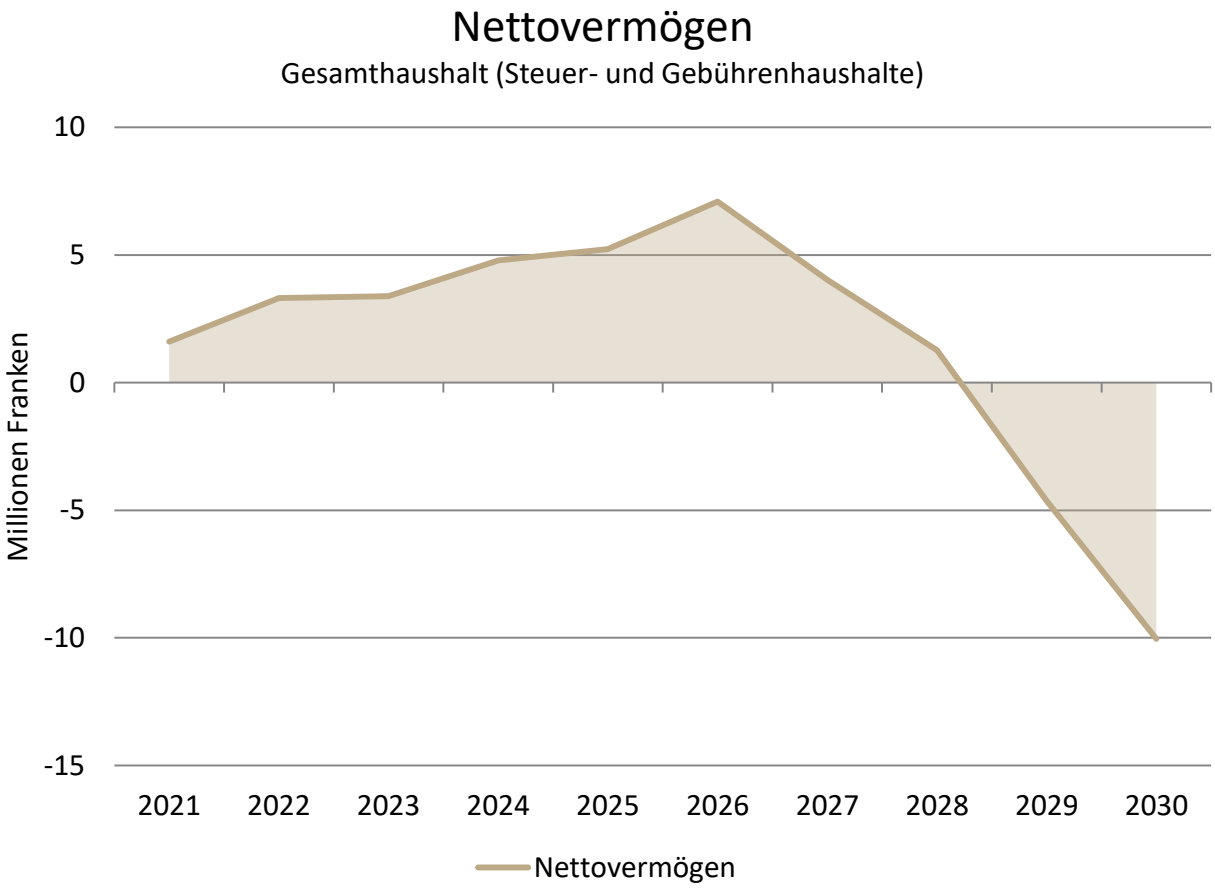
Politische Gemeinde

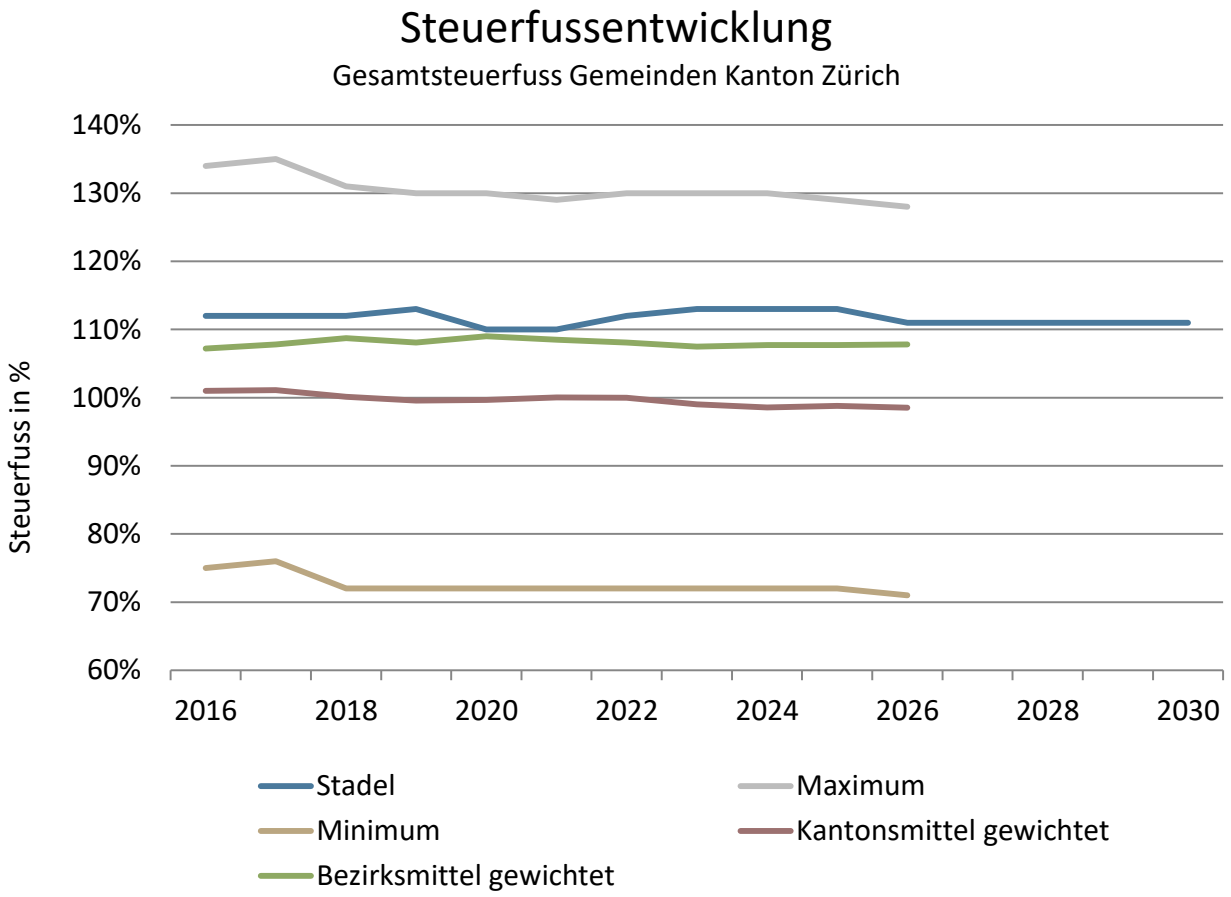
Primarschulgemeinde

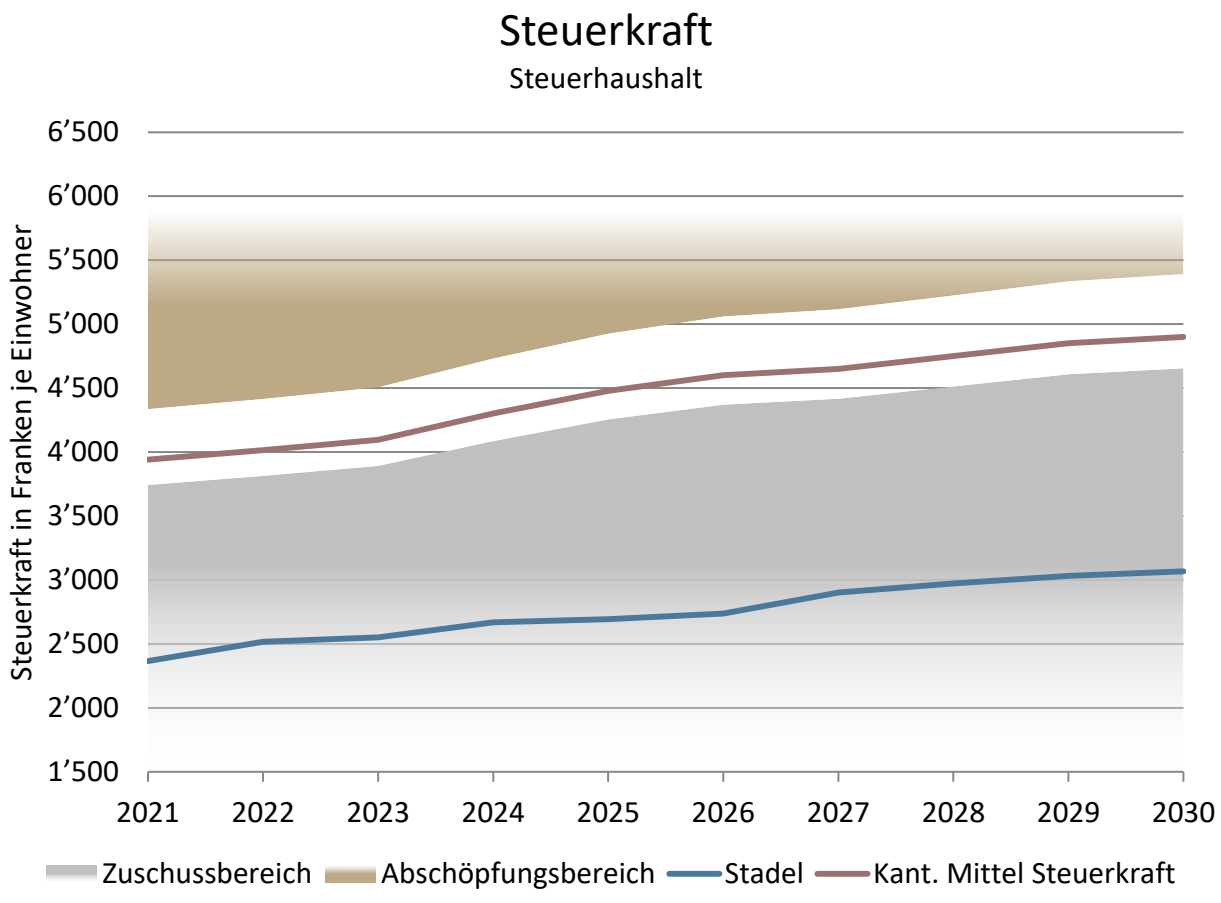
Gesamthaushalt

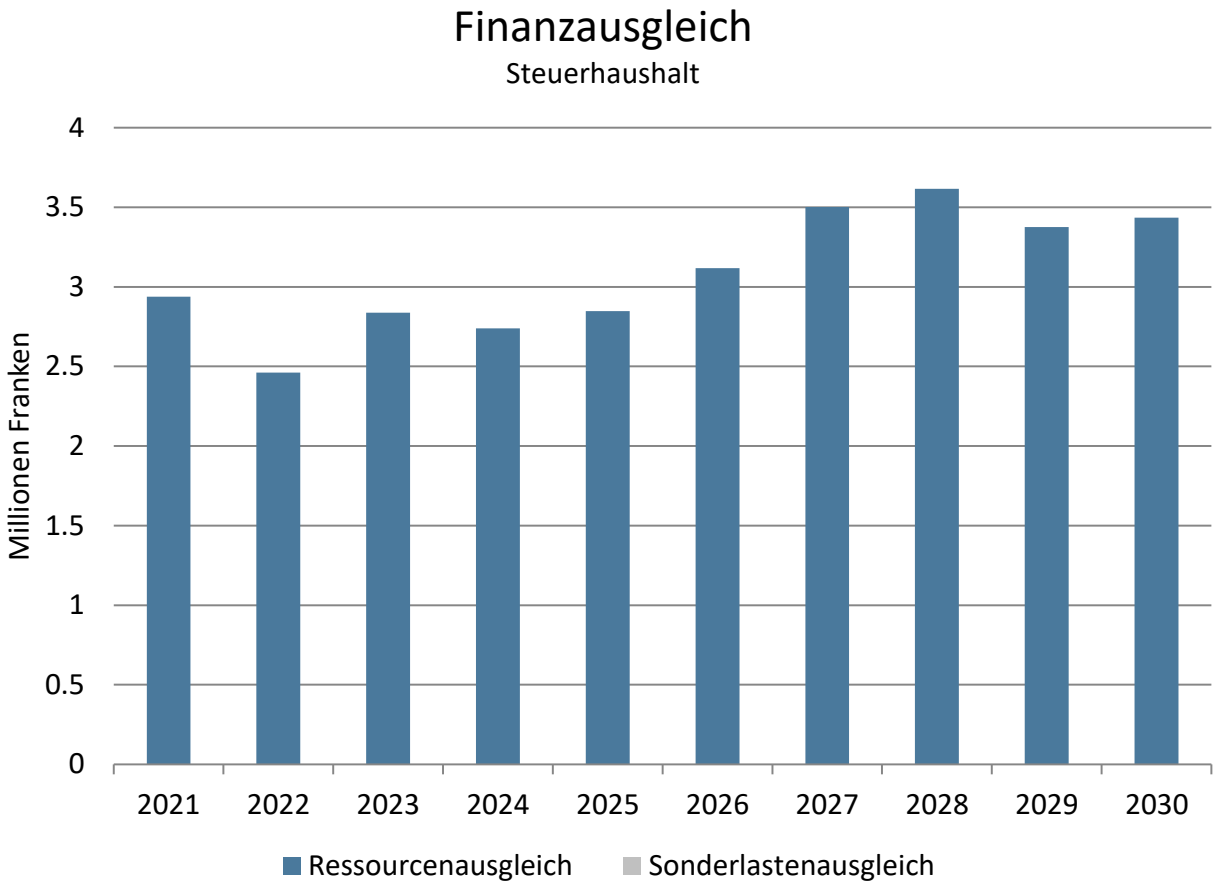
	Seite G
Übersicht Entwicklung Gesamthaushalt (Basis- und Planungsperiode)	
Selbstfinanzierung und Nettoinvestitionen	1
Nettovermögen	1
Steuerfuss seit zehn Jahren (inkl. Minimum, Maximum, Mittel und Bezirk)	2
Steuerkraft	2
Finanzausgleich	3
Spezifischer Aufwand	3
Rechnungsausgleich Steuerhaushalt	4
Fremdverschuldung und Liquidität	4
Vergleich vergangene Finanzpläne	
Entwicklung Selbstfinanzierung	5
Entwicklung Nettovermögen	5
Übersicht Entwicklung Teilhaushalte (Basis- und Planungsperiode)	
Steuerhaushalt (Polit. Gemeinde und Schule)	6
Politische Gemeinde ohne Gebührenhaushalte	7
Primarschulgemeinde	8
Gebührenhaushalte	9

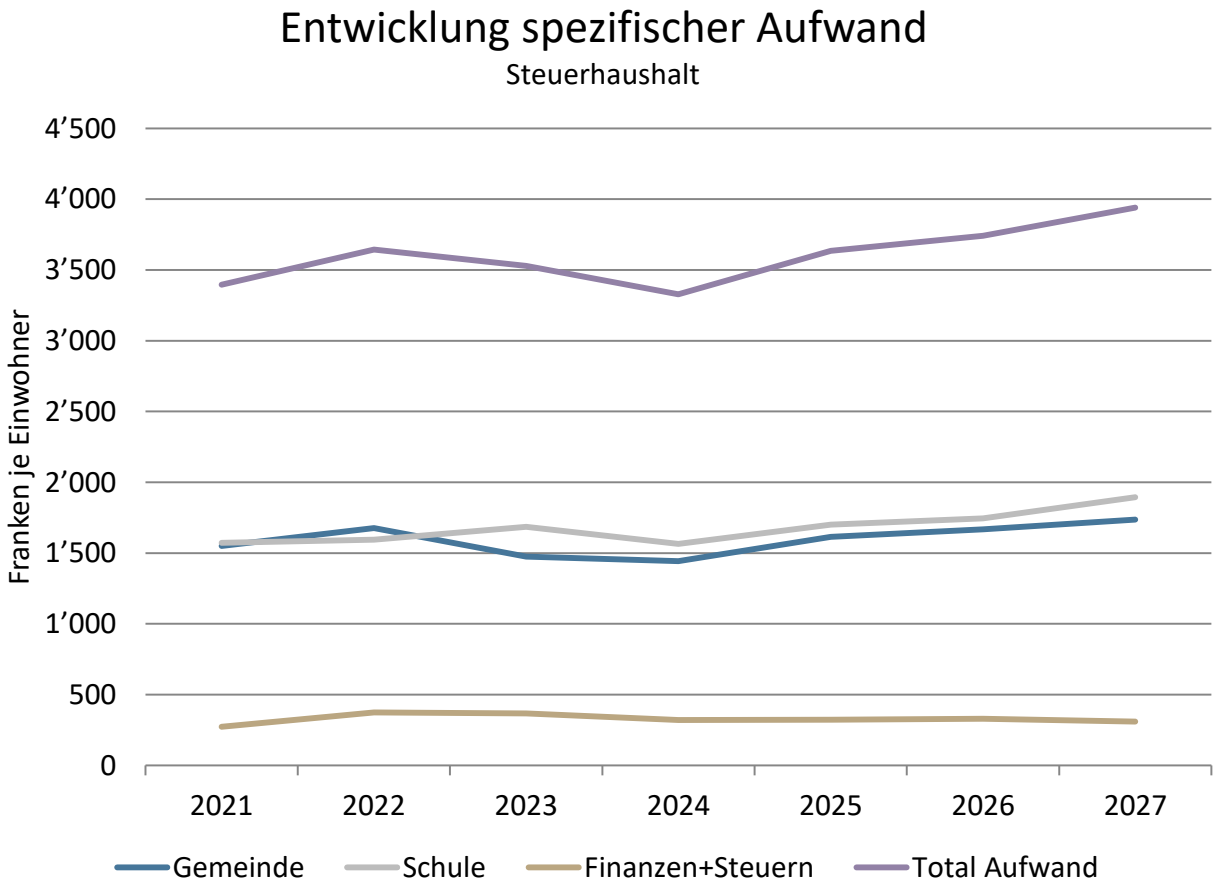

Selbstfinanzierung und Nettoinvestitionen
Gesamthaushalt (Steuer- und Gebührenhaushalte)
Millionen Franken
9
8
7
6
5
4
3
2
1
0
-1
2021
2022
2023
2024
2025
2026
2027
2028
2029
2030
Bewilligt
Nachhol-/Entwicklung
Wunsch
Selbstfinanzierung
Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen

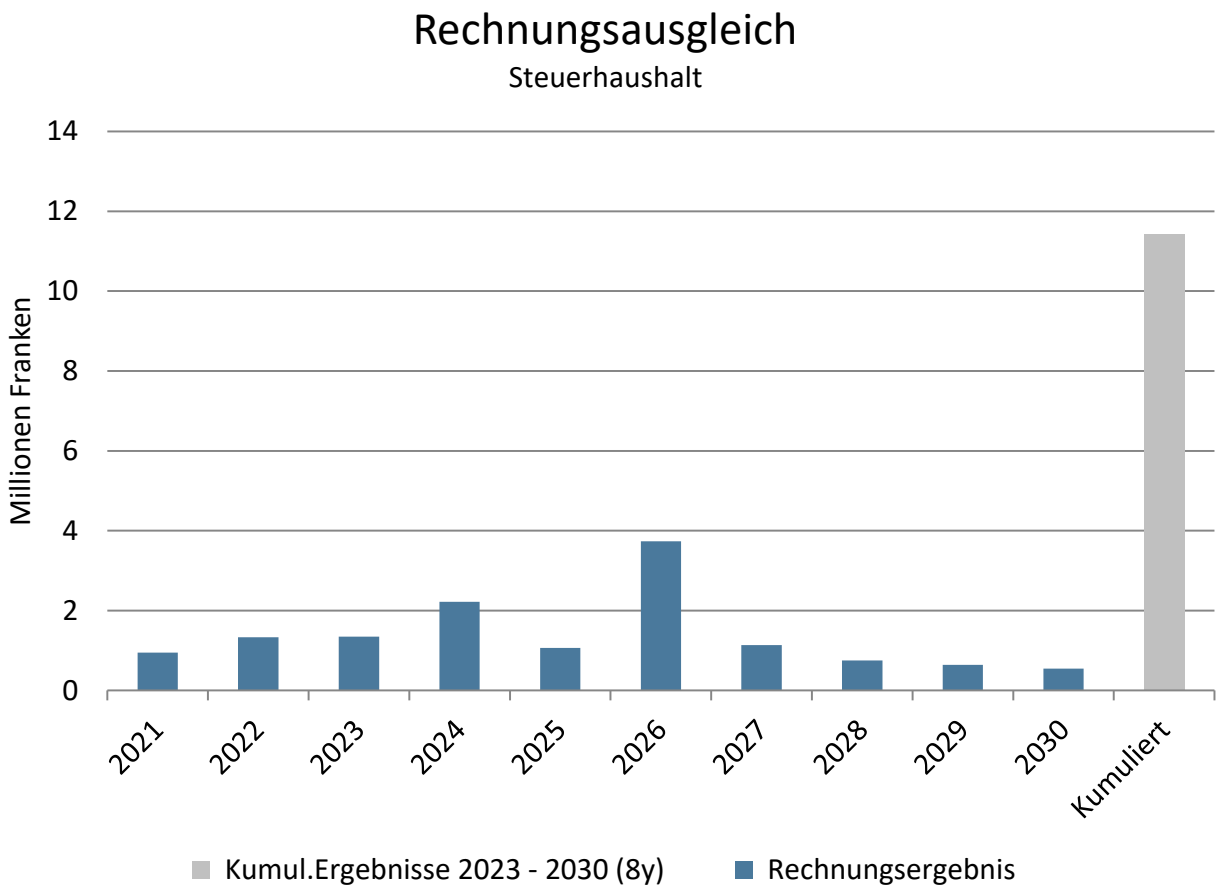

Nettovermögen
Gesamthaushalt (Steuer- und Gebührenhaushalte)
Millionen Franken
10
5
0
-5
-10
-15
2021
2022
2023
2024
2025
2026
2027
2028
2029
2030
Nettovermögen

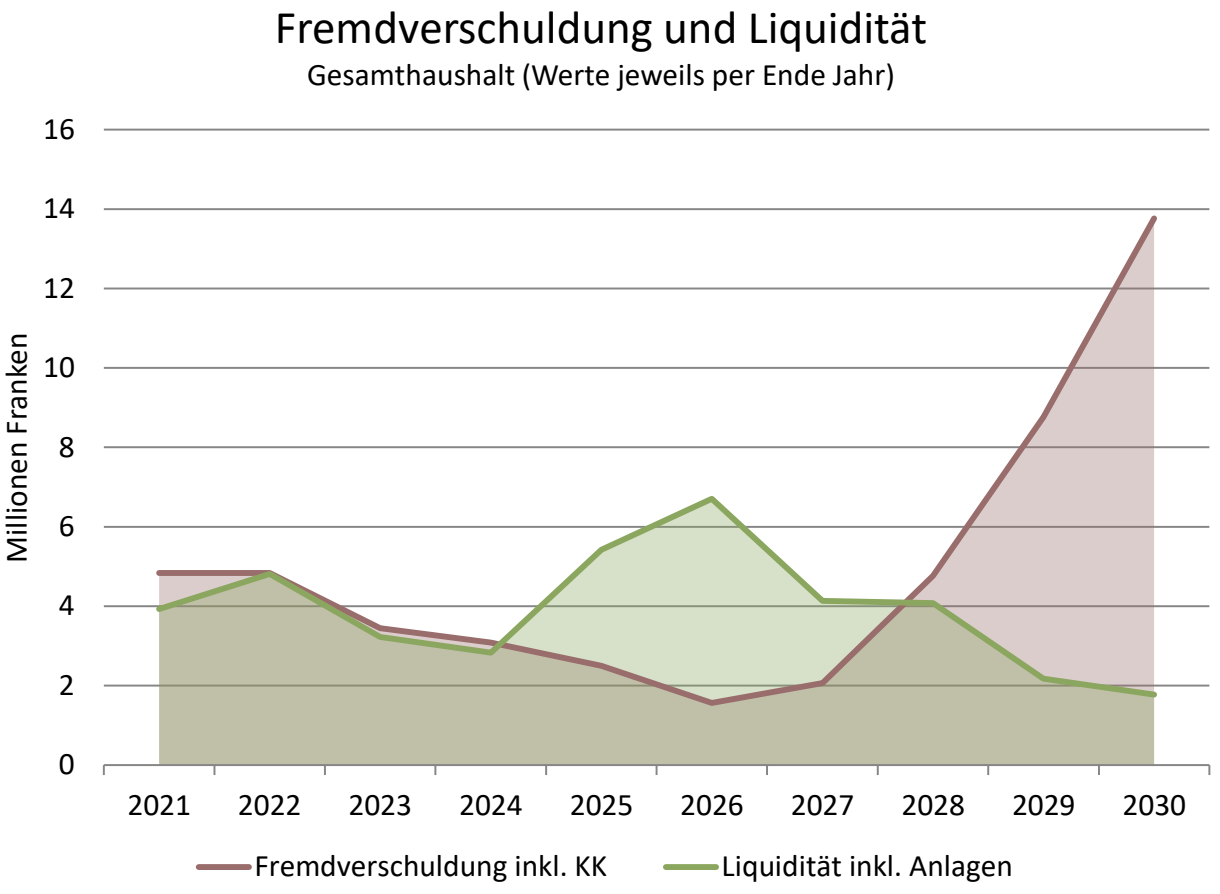

Steuerfussentwicklung
Gesamtsteuerfuss Gemeinden Kanton Zürich
Steuerfuss in %
140%
130%
120%
110%
100%
90%
80%
70%
60%
2016
2018
2020
2022
2024
2026
2028
2030
Stadel
Maximum
Minimum
Kantonsmittel gewichtet
Bezirksmittel gewichtet


Steuerkraft
Steuerhaushalt
Steuerkraft in Franken je Einwohner
6’500
6’000
5’500
5’000
4’500
4’000
3’500
3’000
2’500
2’000
1’500
2021
2022
2023
2024
2025
2026
2027
2028
2029
2030
Zuschussbereich
Abschöpfungsbereich
Stadel
Kant. Mittel Steuerkraft


Finanzausgleich
Steuerhaushalt
Millionen Franken
4
3.5
3
2.5
2
1.5
1
0.5
0
2021
2022
2023
2024
2025
2026
2027
2028
2029
2030
Ressourcenausgleich
Sonderlastenausgleich

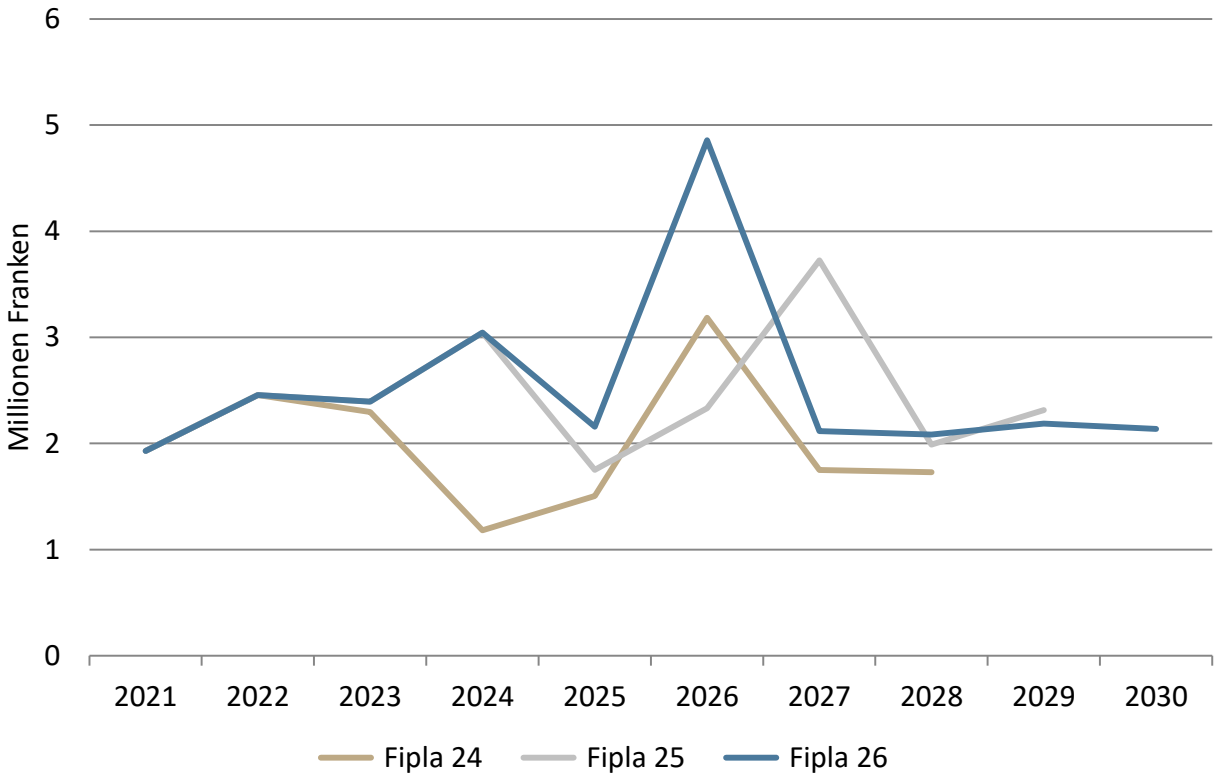

Entwicklung spezifischer Aufwand
Steuerhaushalt
Franken je Einwohner
4’500
4’000
3’500
3’000
2’500
2’000
1’500
1’000
500
0
2021
2022
2023
2024
2025
2026
2027
Gemeinde
Schule
Finanzen+Steuern
Total Aufwand


Rechnungsausgleich
Steuerhaushalt
Millionen Franken
14
12
10
8
6
4
2
0
2021
2022
2023
2024
2025
2026
2027
2028
2029
2030
Kumuliert
Kumul.Ergebnisse 2023 - 2030 (8y)
Rechnungsergebnis


Fremdverschuldung und Liquidität
Gesamthaushalt (Werte jeweils per Ende Jahr)
Millionen Franken
16
14
12
10
8
6
4
2
0
2021
2022
2023
2024
2025
2026
2027
2028
2029
2030
Fremdverschuldung inkl. KK
Liquidität inkl. Anlagen

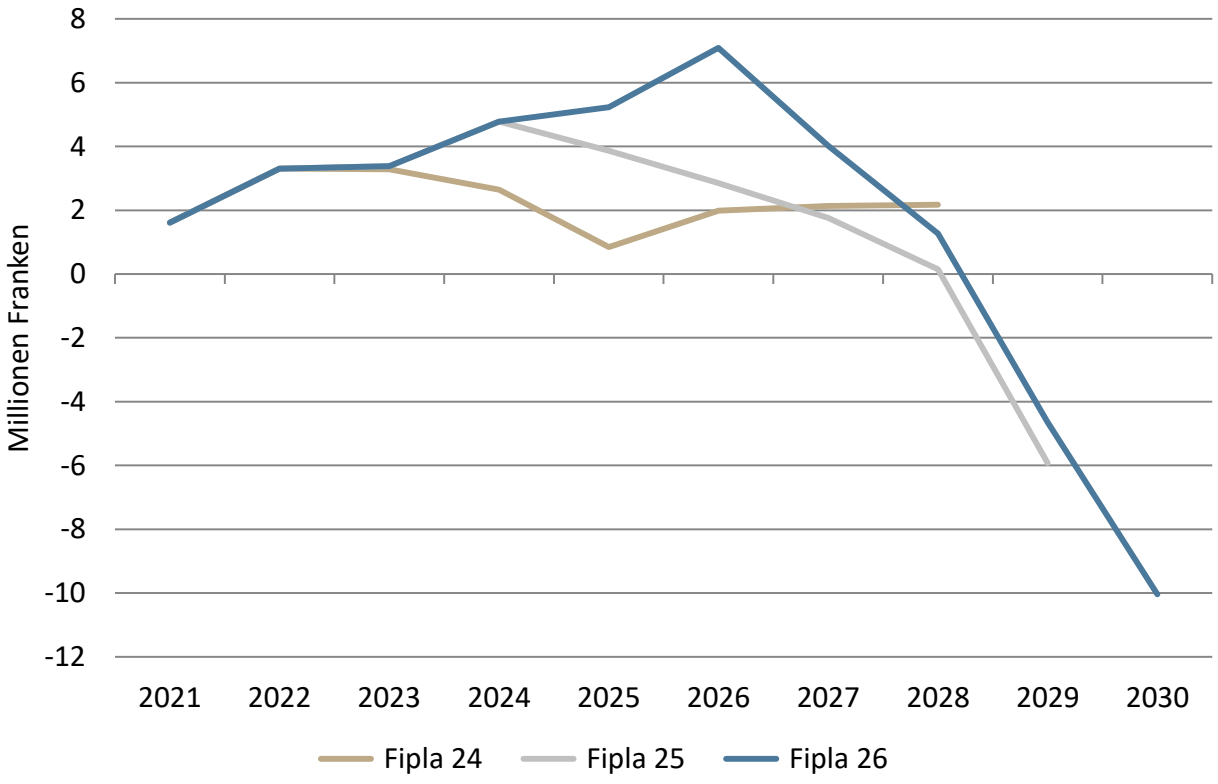
Entwicklung Selbstfinanzierung

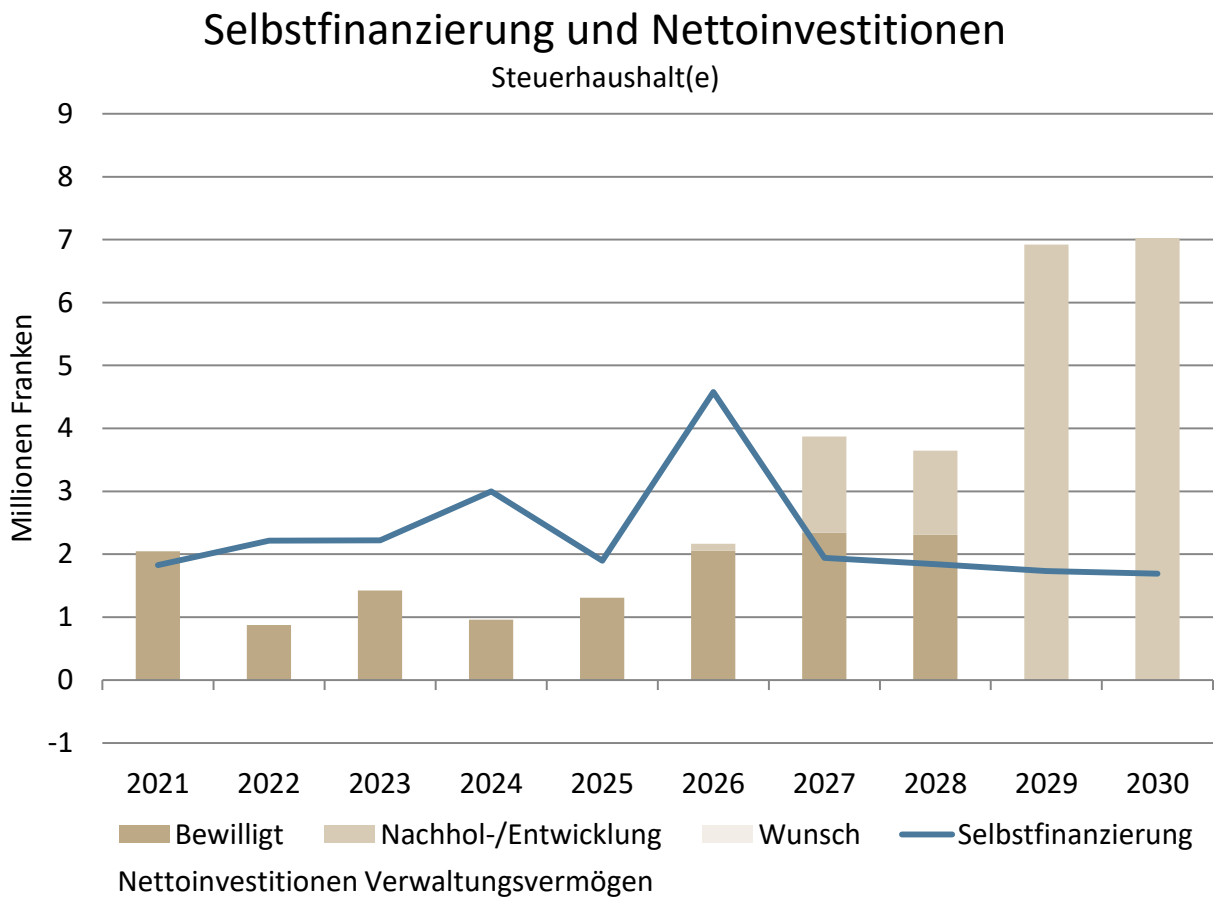
Gesamthaushalt (Steuer- und Gebührenhaushalte)

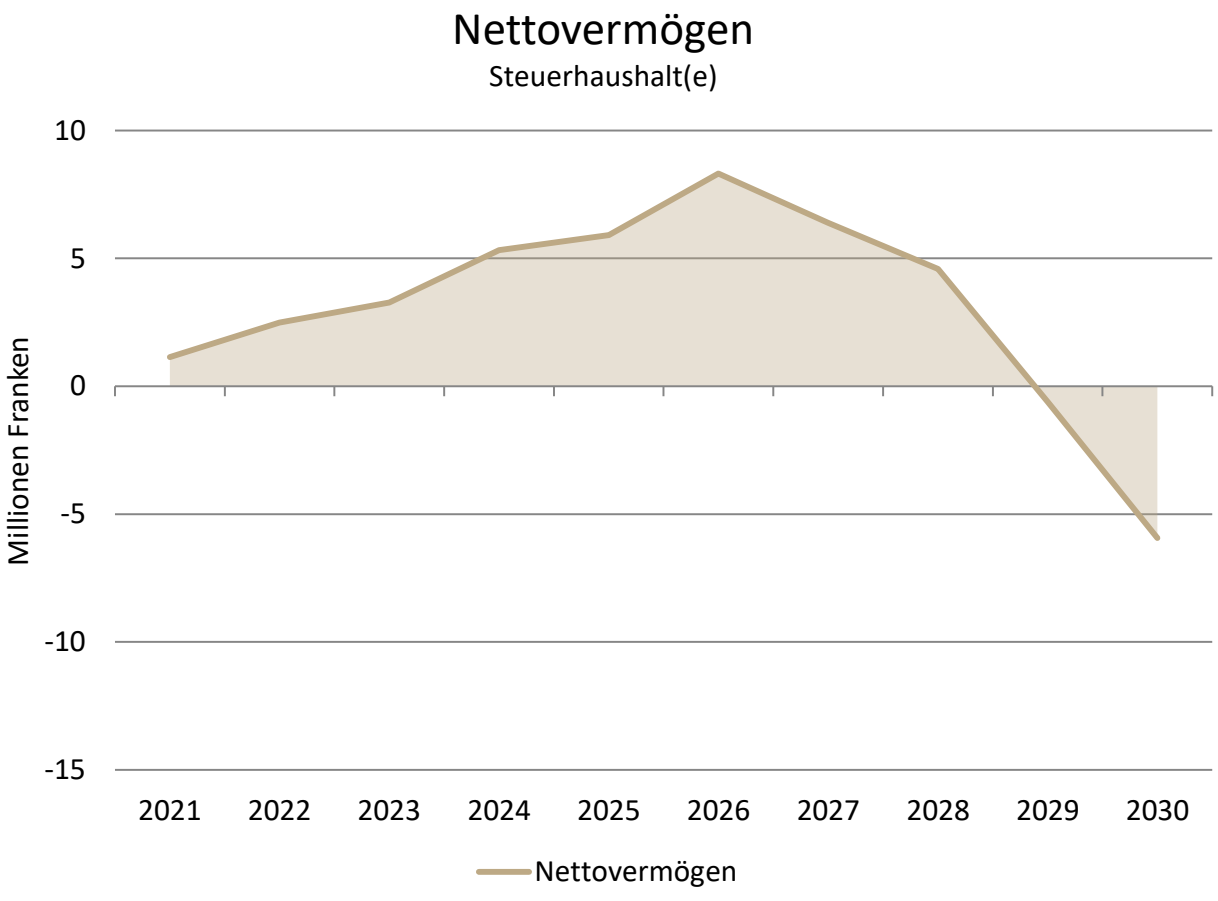


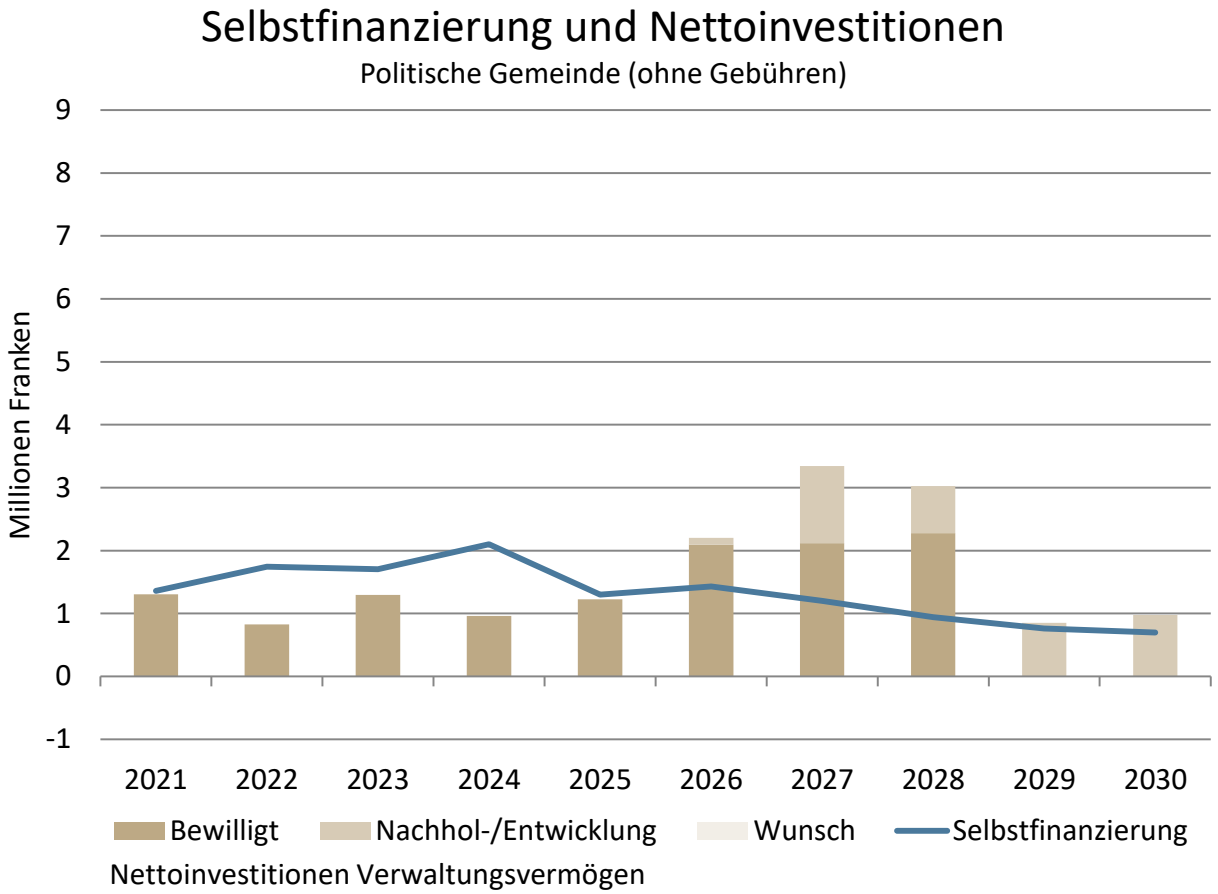
Entwicklung Nettovermögen

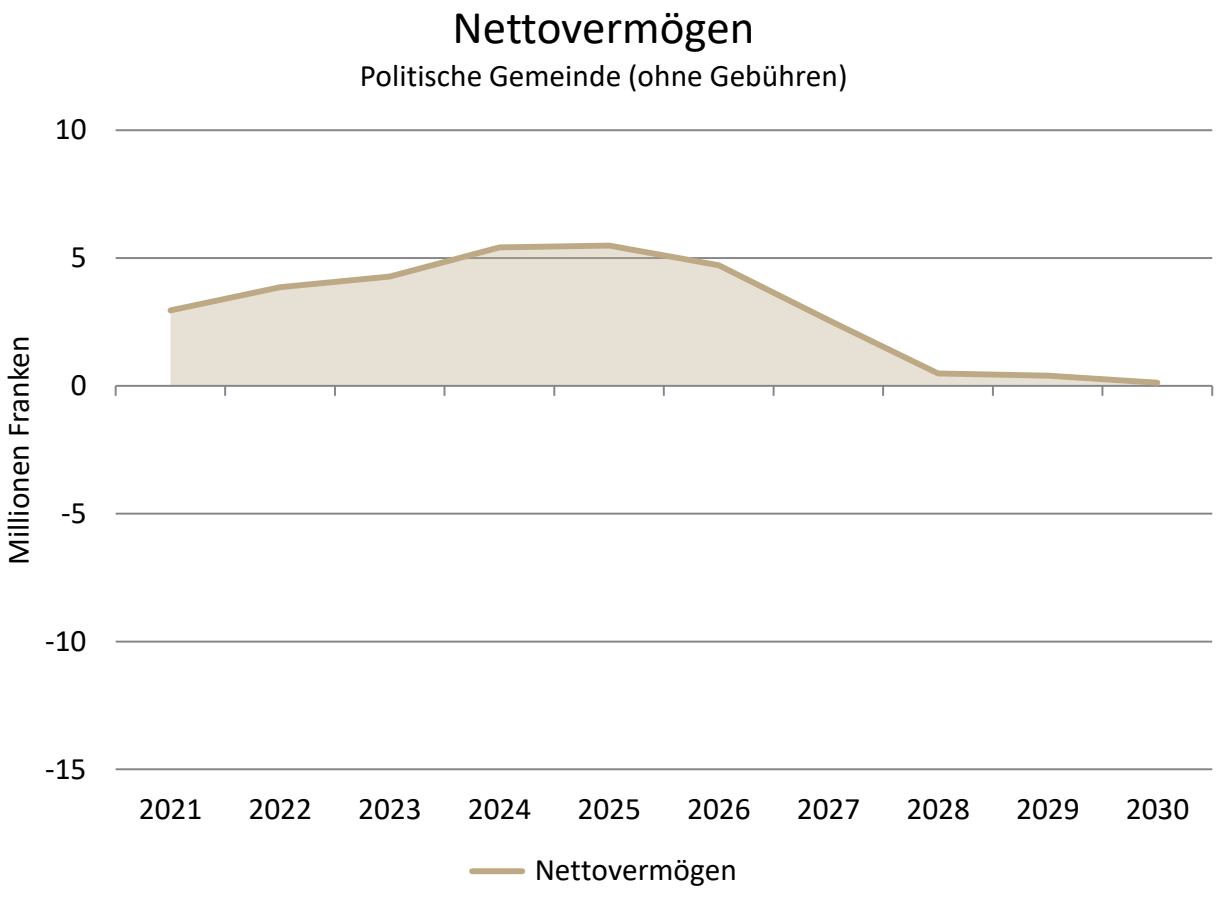
Gesamthaushalt (Steuer- und Gebührenhaushalte)

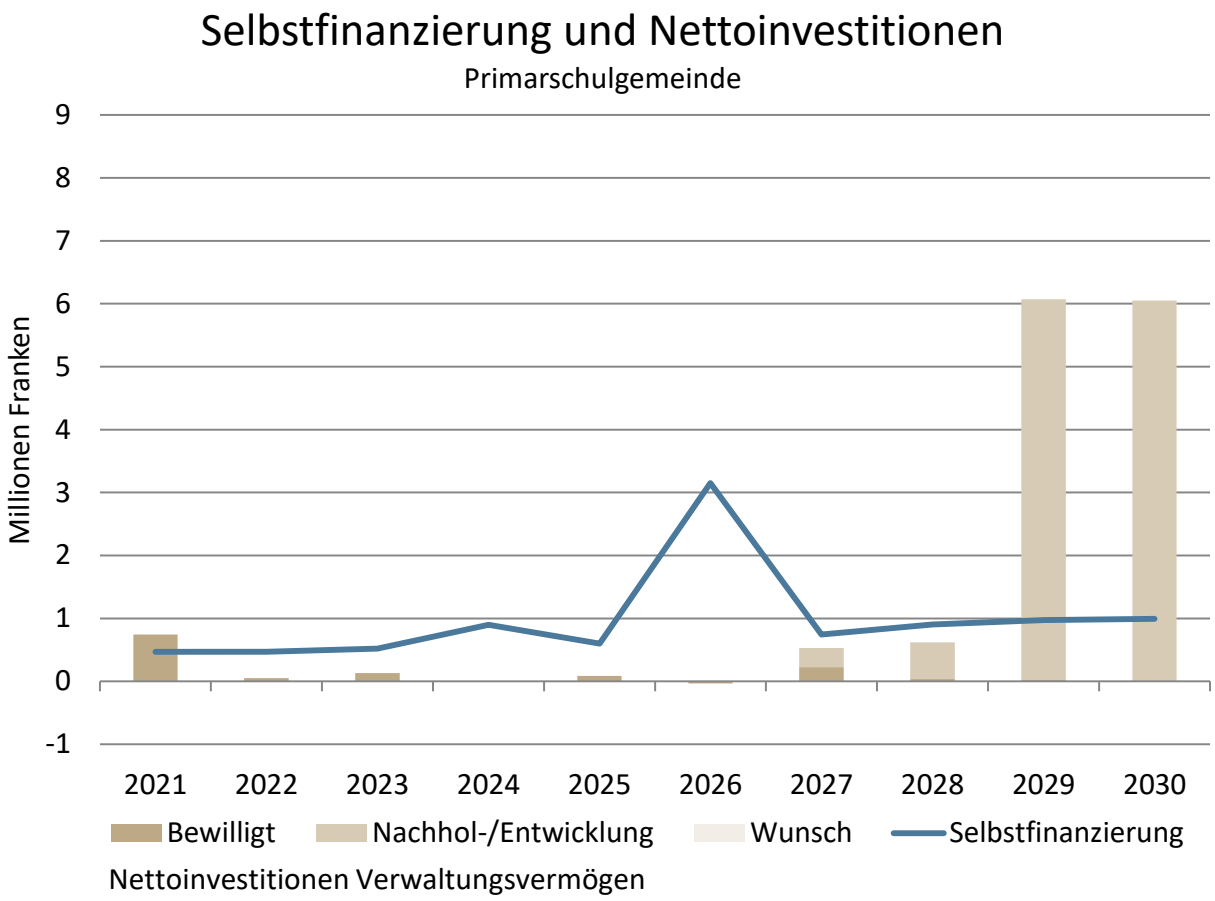


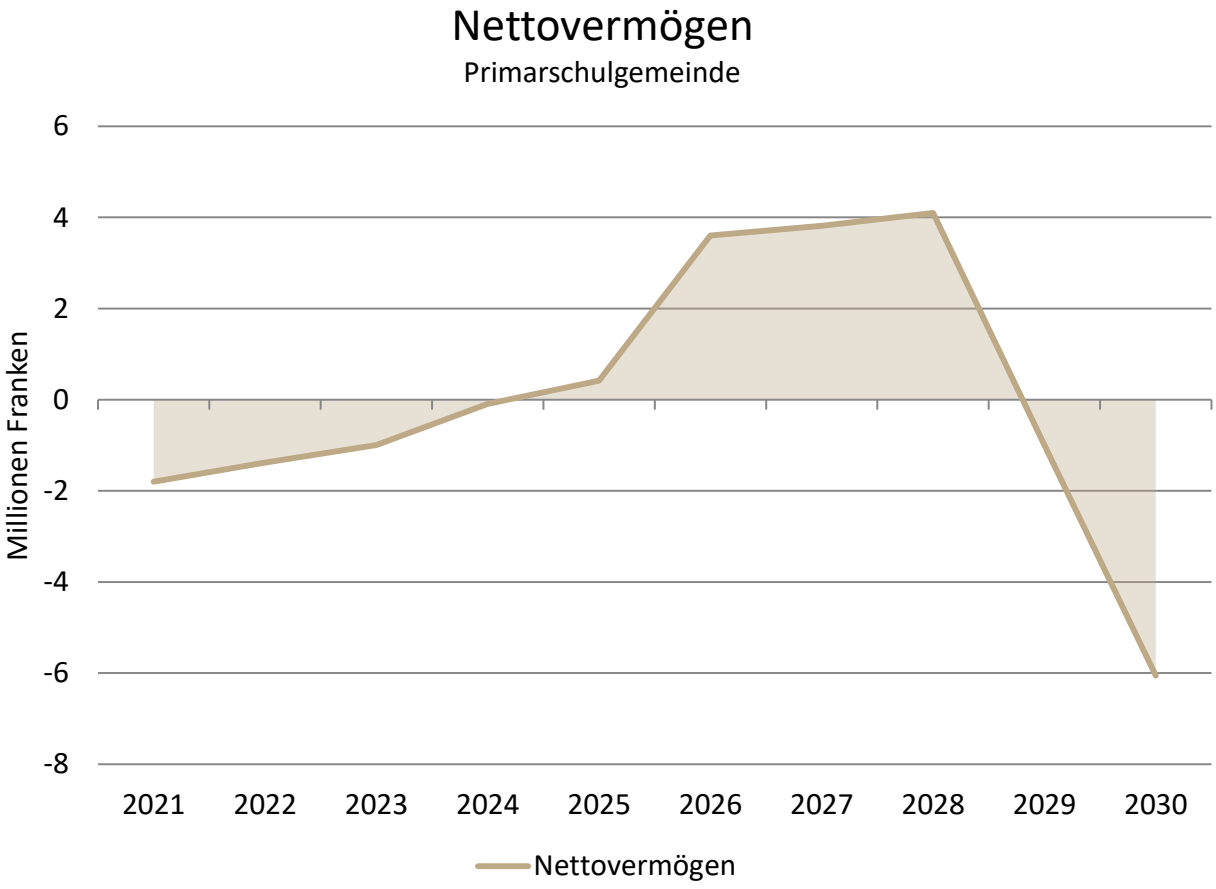

Selbstfinanzierung und Nettoinvestitionen
Steuerhaushalt(e)
Millionen Franken
9
8
7
6
5
4
3
2
1
0
-1
2021
2022
2023
2024
2025
2026
2027
2028
2029
2030
Bewilligt
Nachhol-/Entwicklung
Wunsch
Selbstfinanzierung
Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen

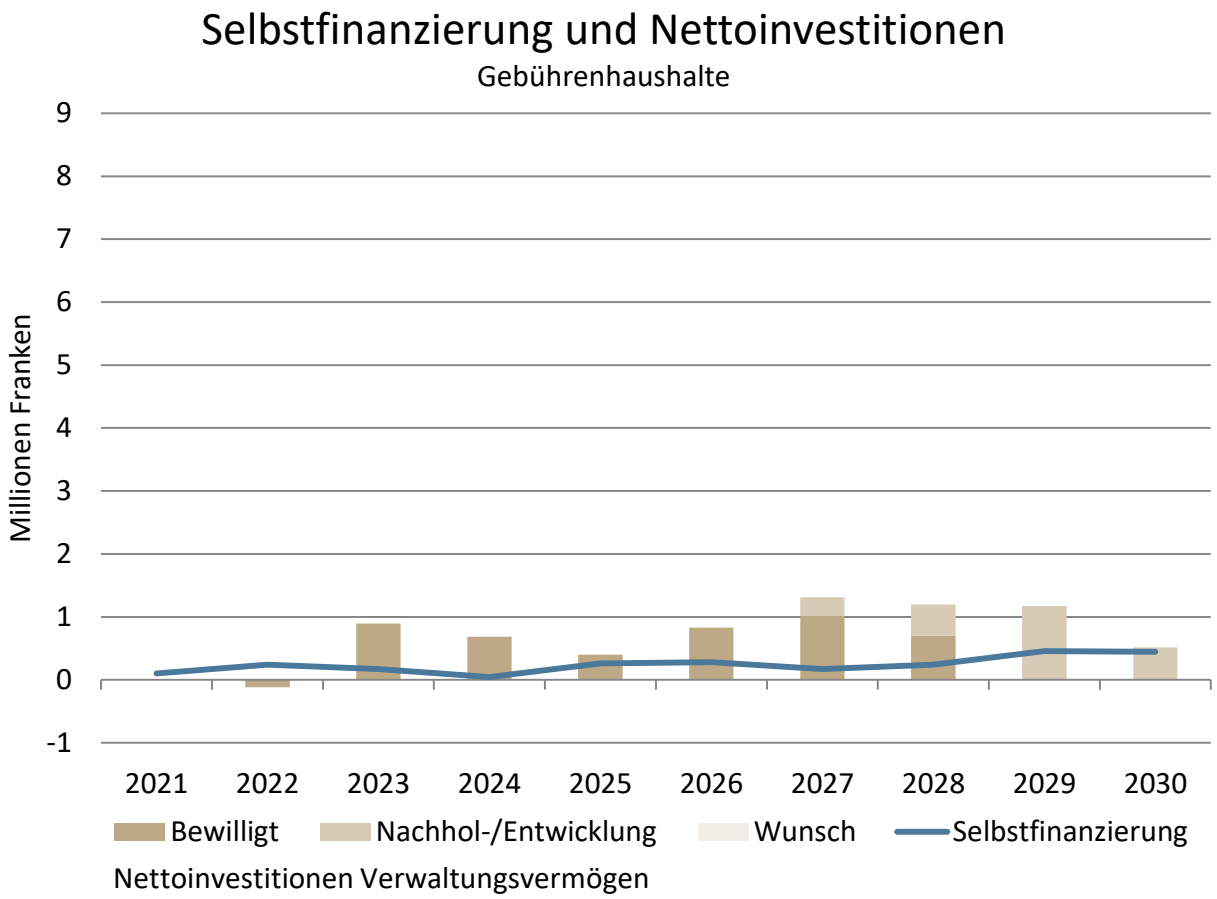

Nettovermögen
Steuerhaushalt(e)
Millionen Franken
10
5
0
-5
-10
-15
2021
2022
2023
2024
2025
2026
2027
2028
2029
2030
Nettovermögen

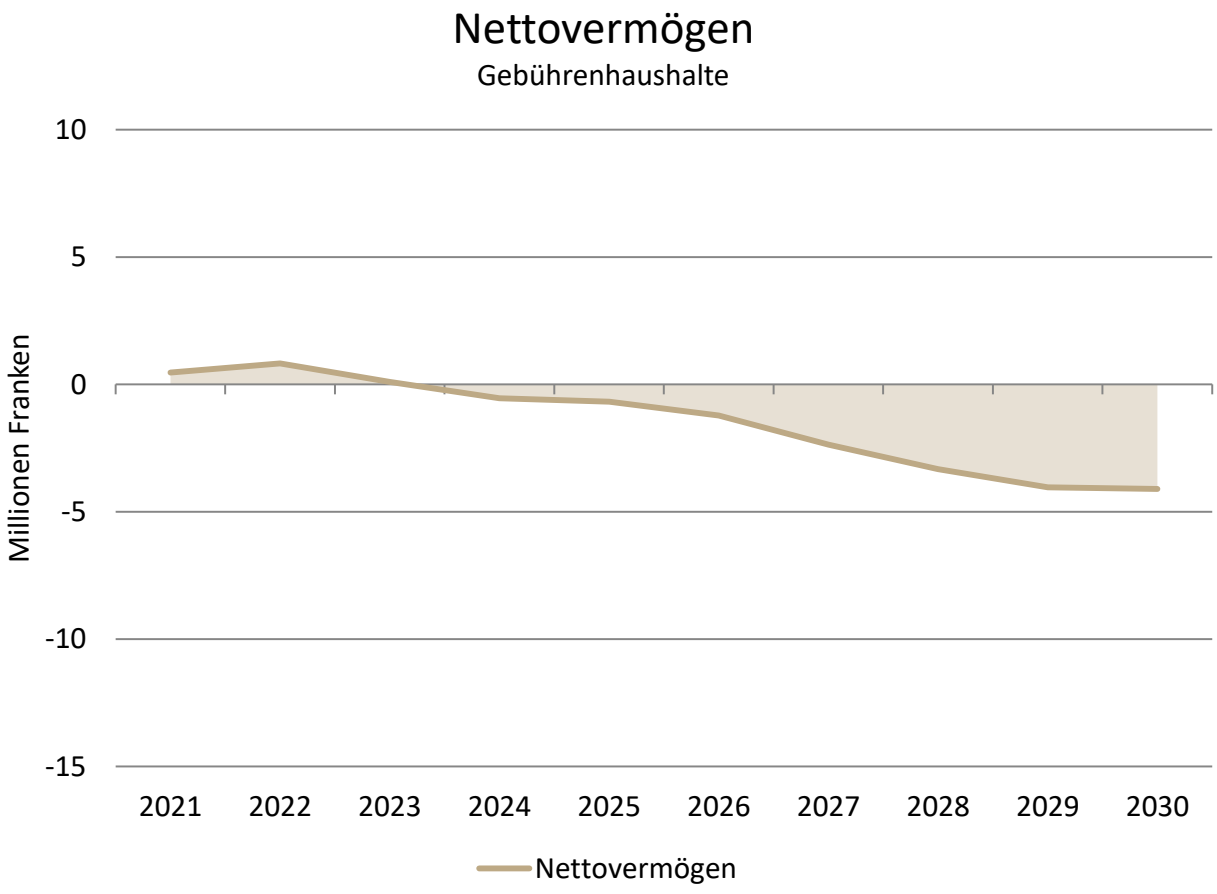

Selbstfinanzierung und Nettoinvestitionen
Politische Gemeinde (ohne Gebühren)
Millionen Franken
9
8
7
6
5
4
3
2
1
0
-1
2021
2022
2023
2024
2025
2026
2027
2028
2029
2030
Bewilligt
Nachhol-/Entwicklung
Wunsch
Selbstfinanzierung
Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen


Nettovermögen
Politische Gemeinde (ohne Gebühren)
Millionen Franken
10
5
0
-5
-10
-15
2021
2022
2023
2024
2025
2026
2027
2028
2029
2030
Nettovermögen


Selbstfinanzierung und Nettoinvestitionen
Primarschulgemeinde
Millionen Franken
9
8
7
6
5
4
3
2
1
0
-1
2021
2022
2023
2024
2025
2026
2027
2028
2029
2030
Bewilligt
Nachhol-/Entwicklung
Wunsch
Selbstfinanzierung
Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen


Nettovermögen
Primarschulgemeinde
Millionen Franken
6
4
2
0
-2
-4
-6
-8
2021
2022
2023
2024
2025
2026
2027
2028
2029
2030
Nettovermögen


Selbstfinanzierung und Nettoinvestitionen
Gebührenhaushalte
Millionen Franken
9
8
7
6
5
4
3
2
1
0
-1
2021
2022
2023
2024
2025
2026
2027
2028
2029
2030
Bewilligt
Nachhol-/Entwicklung
Wunsch
Selbstfinanzierung
Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen


Nettovermögen
Gebührenhaushalte
Millionen Franken
10
5
0
-5
-10
-15
2021
2022
2023
2024
2025
2026
2027
2028
2029
2030
Nettovermögen

Weitere Informationen

	Seite W
Erläuterung zu den verwendeten Kennzahlen	
- Das Wichtigste in Kürze	1
- Einleitung	2
- Eckwerte im Zeitvergleich (inkl. Konjunktur, Finanzausgleich etc.)	3
- Finanzwirtschaftliche Kennzahlen (Detailerläuterungen und -analysen)	7
- Durchschnittshaushalt	16
- Kritische Kennzahlen	17
Portfolio-Matrix zur Kennzahlenbeurteilung	
- Bilanz/Selbstfinanzierungs-Matrix	18
- Finanzierungs/Zins-Matrix	18
Konzept "0 - 0 - 100"	19
Ergänzungen Finanzplan-Modell im Planungsprozess 2026 - 2030	20
Erklärung wichtiger Fachausdrücke	21

Das Wichtigste in Kürze

Robuste Gemeindefinanzen bei engerem Spielraum

Die Zürcher Gemeinden präsentieren sich auch im Rechnungsjahr 2025 insgesamt robust, allerdings mit spürbar engerem finanziellem Spielraum. Die weiter deutlich steigenden Aufwendungen – insbesondere in Bildung, Gesundheit, Verwaltung und Sozialer Sicherheit – konnten durch höhere ordentliche Steuern, Grundstückgewinnsteuern sowie Mittel aus dem Finanzausgleich mehrheitlich aufgefangen werden. 48 Haushalte bzw. rund ein Fünftel weisen ein Defizit aus, was die zunehmende Belastung einzelner Gemeinwesen sichtbar macht. Mit der vorliegenden Analyse der Jahresabschlüsse 2025 werden aktuelle Informationen für Finanzverantwortliche rasch verfügbar gemacht. Diesen Anspruch hat die vorliegende Publikation, welche alljährlich im August veröffentlicht wird. Beachten Sie auch die weitergehenden Auswertungen im Finanzcockpit unter www.swissplan.ch.

Ertragsentwicklung und Steuerkraft

Der ordentliche Steuerertrag, die Grundstückgewinnsteuern und der Finanzausgleich stützen die Finanzlage weiterhin. Die relative Steuerkraft steigt kantonal (ohne Stadt Zürich) um 4,1 % erneut deutlich an; auch Median und Quartilswerte erhöhen sich spürbar. Die Steuerbelastung bleibt mehrheitlich stabil bis leicht sinkend. Der Median der Gesamtsteuerfüsse geht 2025 leicht auf 108 % zurück, das gewichtete kantonale Mittel bleibt nahezu unverändert. Die Spannweite bleibt mit 72 % bis 129 % beträchtlich.

Aufwandsentwicklung

Die Aufwanddynamik bleibt hoch. Die einwohnerbereinigten Nettoaufwendungen im Steuerhaushalt haben im Mittel um 7 % zugenommen. Dies entspricht dem höchsten Anstieg der letzten Jahre. Haupttreiber sind weiterhin Bildung, Verwaltung, Gesundheit – insbesondere Pflegefinanzierung – sowie Soziale Sicherheit. Vier Fünftel der Haushalte weisen real steigende spezifische Aufwendungen aus. Einzelne Entlastungen, etwa aus einmaligen Rückerstattungen (Heimversorgertaxen), ändern am insgesamt steigenden Aufwand wenig.

Entwicklung zentraler Kennzahlen

Der Selbstfinanzierungsanteil sinkt auf 10,0 % und liegt damit erneut tiefer als im Vorjahr sowie unter dem langjährigen Mittel. Der Selbstfinanzierungsgrad nimmt deutlich auf 101 % ab, bleibt aber knapp über dem Zielwert von 100 %. Der Investitionsanteil geht auf 10,0 % zurück und liegt leicht unter dem historischen Mittel. Das Nettovermögen je Einwohner steigt im Median auf 1’930 Franken; mehr als vier Fünftel der Haushalte weisen weiterhin ein Nettovermögen aus. Der Bruttoverschuldungsanteil steigt auf 52 %, bleibt jedoch meist unkritisch. Der Zinsbelastungsanteil liegt unverändert bei 0,1 % und damit weiterhin sehr tief.

Verschuldung und Substanz

Lediglich acht Prozent der Haushalte verzeichnen Nettoschulden von mehr als 1’000 Franken je Einwohner. Hohe Bruttoschulden sind häufig durch entsprechendes Finanzvermögen relativiert; der Zusammenhang zwischen Bruttoverschuldung und effektiver Nettoschuld bleibt deshalb begrenzt. Der Median des Nettovermögens der konsolidierten Einheitsgemeinden beträgt 3’529 Franken je Einwohner und bestätigt die nach wie vor komfortable Substanzlage vieler Zürcher Gemeinden.

Bewertung und Ausblick

Die Kennzahlen zeigen keine akute finanzielle Schieflage, aber eine Verengung des Spielraums. Besonders sichtbar wird dies beim tieferen Selbstfinanzierungsanteil, beim Rückgang des Selbstfinanzierungsgrades und bei der höheren Zahl von Haushalten mit Aufwandüberschüssen. Die wichtigsten Herausforderungen bleiben die dynamische Aufwandentwicklung in Bildung, Gesundheit, Verwaltung und Sozialbereich sowie die weiterhin hohen Investitionen. Dank solider Substanz, moderater Verschuldung und stabiler Erträge bleiben die Gemeinden insgesamt gut positioniert.

Fazit

Die Jahresabschlüsse 2025 bestätigen die weiterhin robuste, aber weniger komfortable Finanzlage der Zürcher Gemeinden. Die Mehrheit der Haushalte kann steigende Aufwendungen noch tragen, doch die Zahl der Defizite und die rückläufige Selbstfinanzierung zeigen zunehmenden Handlungsbedarf. Grösste Herausforderung wird sein, Aufwandsteigerungen nachhaltig zu begrenzen, Investitionen zu priorisieren und die Steuerbasis zu sichern, damit die finanzielle Handlungsfähigkeit langfristig erhalten bleibt.

Einleitung

Mit der Zusammenstellung der wichtigsten Fakten zu den kommunalen Haushalten im Kanton Zürich werden den verantwortlichen Entscheidungsträgern, rechtzeitig zur "heissen Phase" der Budgetierung, die aktuellsten Informationen zur Entwicklung in den vergangenen Jahren bereitgestellt. Jede wirksame Führung basiert auf der fundierten Kenntnis der aktuellen Situation. Zusammen mit einer Analyse der künftigen Herausforderungen und einer individuell erstellten Finanz- und Aufgabenplanung werden so die Voraussetzungen für eine effiziente finanzielle Führung geschaffen.

In dieser Analyse werden nach der Zusammenfassung die wichtigsten Eckwerte und Kennzahlen im Zeitvergleich dargestellt. Danach folgen statistische Angaben zur Entwicklung von Steuerkraft, Steuerfüssen und Finanzausgleich sowie der spezifischen Aufwendungen. Die Beschreibung der finanzwirtschaftlichen Kennzahlen, deren Interpretation und die Verteilung in den Abschlüssen 2025 bilden den Hauptteil. Abgeschlossen wird das Kapitel über die finanzwirtschaftlichen Kennzahlen mit dem Durchschnittshaushalt und der Bewertung der kritischen Kennzahlen. Basierend auf den Kennzahlen und den in der praktischen Anwendung gesammelten Erfahrungen wird schliesslich das bestens bewährte Konzept 0 - 0 - 100 für nachhaltig ausgeglichene öffentliche Finanzhaushalte kurz vorgestellt.

Im Jahr 2019 haben erstmals sämtliche öffentlichen Haushalte im Kanton Zürich die Rechnung nach dem neuen Gemeindegesetz bzw. nach der neuen Rechnungslegung HRM2 abgelegt. swissplan.ch hat bereits ab dem Rechnungsjahr 2016 die Datenerfassung für Kunden konsequent an den Grundsätzen von HRM2 ausgerichtet (z.B. Ausweis Bezugsentschädigungen Steuern bei Allg. Diensten, neue Kennzahlenberechnungen). Neben der Verwendung der neuen Bezeichnungen wurde auch die Gliederung von Erfolgsrechnung und Bilanz nach den neuen Vorschriften umgesetzt. So konnten die Kennzahlenauswertungen bereits seit 2016 nach den neuen Definitionen erfolgen.

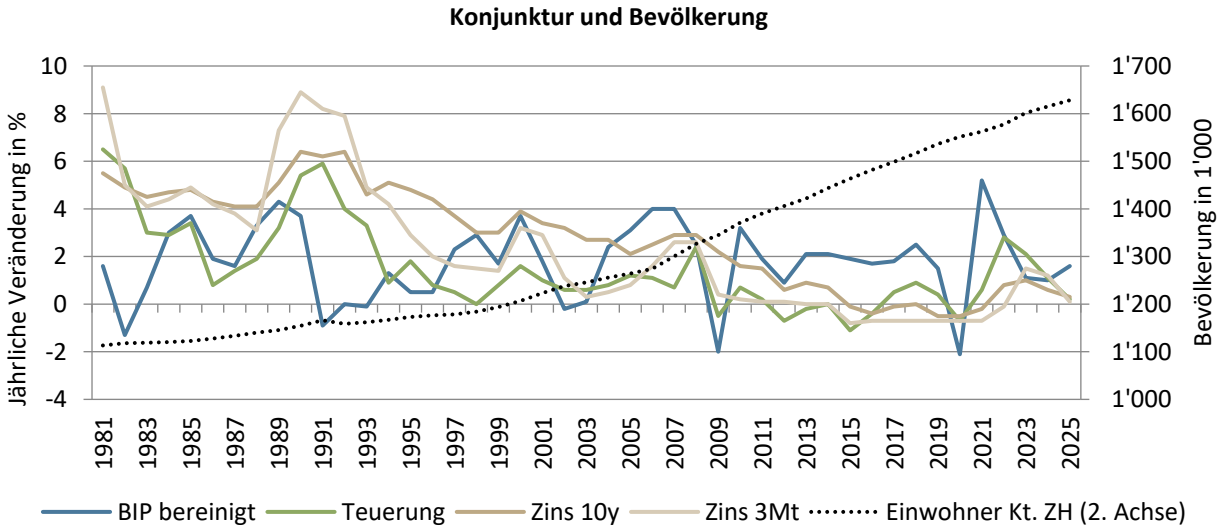
Der vorliegende Bericht beschreibt zum kleineren Teil allgemein zugängliche, für die Entwicklung der Gemeindehaushalte wichtige Informationen in den Bereichen Konjunktur, Steuerkraft und Steuerfüsse sowie Finanzausgleich. Den Hauptteil macht die Analyse der finanzwirtschaftlichen Kennzahlen der zürcherischen Gemeindehaushalte aus. Sie umfasst 220 Einzelabschlüsse von zürcherischen Gemeinden (Politische Gemeinden, Schulgemeinden, Primar- und Sekundarschulgemeinden) für das Rechnungsjahr 2025. Die Analyse wird seit 1990 alljährlich erstellt. Die Abschlüsse 2025 der "Nicht"-Kundengemeinden sind ebenfalls umfassend analysiert worden und konnten in die Datenerhebung einfliessen. Ebenfalls enthalten ist die Konsolidierung nach Einheitsgemeinden.

Seit letztem Jahr sind die Daten auch als interaktive Auswertung elektronisch abrufbar. Jeder teilnehmenden Gemeinde werden die individuellen Zugangsdaten durch swissplan.ch mitgeteilt.

> Erfahrungsgemäss reicht die Betrachtung einer einzelnen Kennzahl nicht zur umfassenden Beurteilung eines Gemeinwesens aus. Wir empfehlen das gesamte Kennzahlensystem anzuwenden, um so einen umfassenden Einblick in die finanzielle Situation eines öffentlichen Haushaltes zu erhalten.

Eckwerte im Zeitvergleich

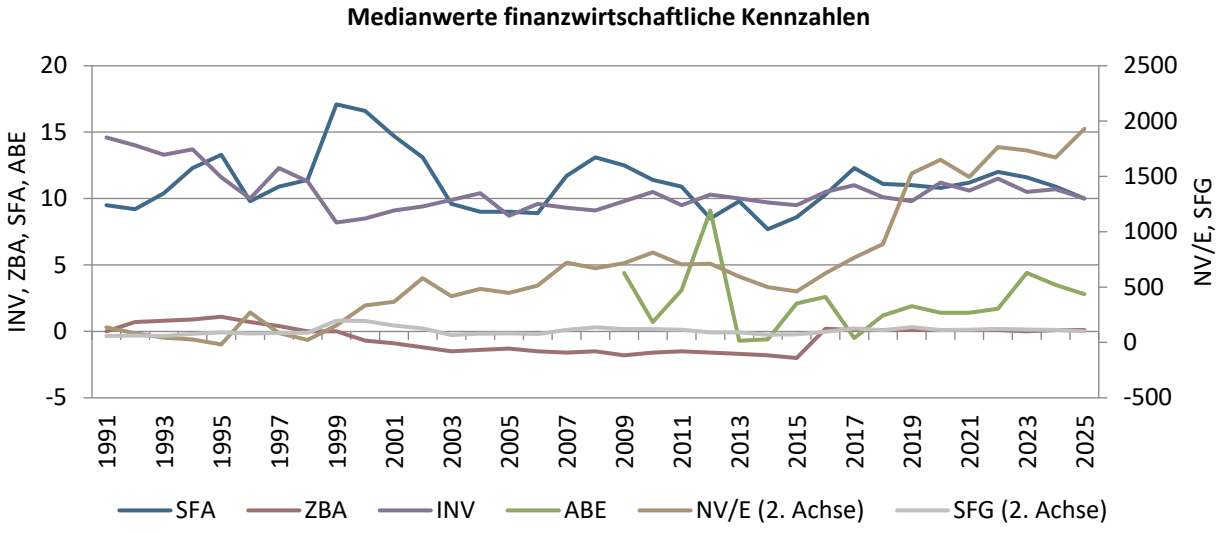
Konjunktur und Bevölkerung



Datenquelle: Konjunkturforschungsstelle KOF ETH und Stat. Amt Kanton Zürich, BIP Sportevent-bereinigt

Jahre mit hohem Wirtschaftswachstum sind 2000, 2004 - 2008, 2010, 2018 sowie 2021; umgekehrt zeigte sich 1991 - 1993, 2002/03, 2009 und 2020 eine Rezession. Seit den neunziger Jahren sind die Teuerung und Zinsen meist rückläufig. 2019 kühlte sich die Konjunktur ab, 2020 steht im Zeichen der Coronakrise. 2021 erfolgte ein Aufholeffekt mit hohem BIP-Wachstum und anziehender Teuerung. 2022 fiel die sprunghafte Zunahme von Teuerung und Zinsen mit dem Ukrainekrieg zusammen, seither zeigen sich rückläufige Werte. Seit 2006 findet ein höheres Bevölkerungswachstum statt.

Medianwerte finanzwirtschaftliche Kennzahlen



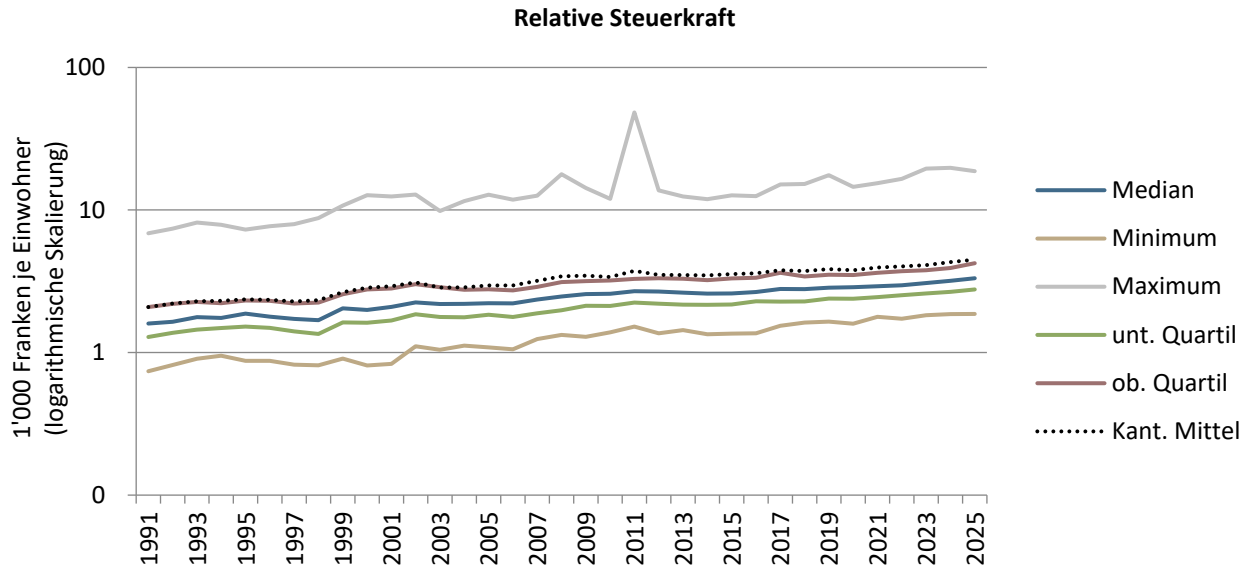
Werte ab 2016 gemäss HRM2-Definition, die Abkürzungen sind im Kapitel Detailanalyse erklärt

Datenquelle: swissplan.ch

Die finanzwirtschaftlichen Kennzahlen bilden mit zeitlicher Verzögerung oft das konjunkturelle Umfeld ab. Während der konjunkturellen Flaute der Neunziger Jahre und Mitte der Nuller-Jahre zeigten sich knappe Werte. Von 2012 - 2015 führten stagnierende Erträge und steigende Aufwendungen zum gleichen Effekt. In den Jahren 1996, 2006, 2016, 2019 und oft auch 2025 hat das Nettovermögen u.a. aufgrund der Neubewertung des Finanzvermögens zugenommen. Beim ZBA führt die Neudefinition HRM2 ab 2026 zu einem höheren Wert. 2025 hat sich die Selbstfinanzierung etwas abgeschwächt, das Nettovermögen stieg weiter an, die Ausgabenbeherrschung zeigte wieder einen etwas besseren Wert.

Ertrag

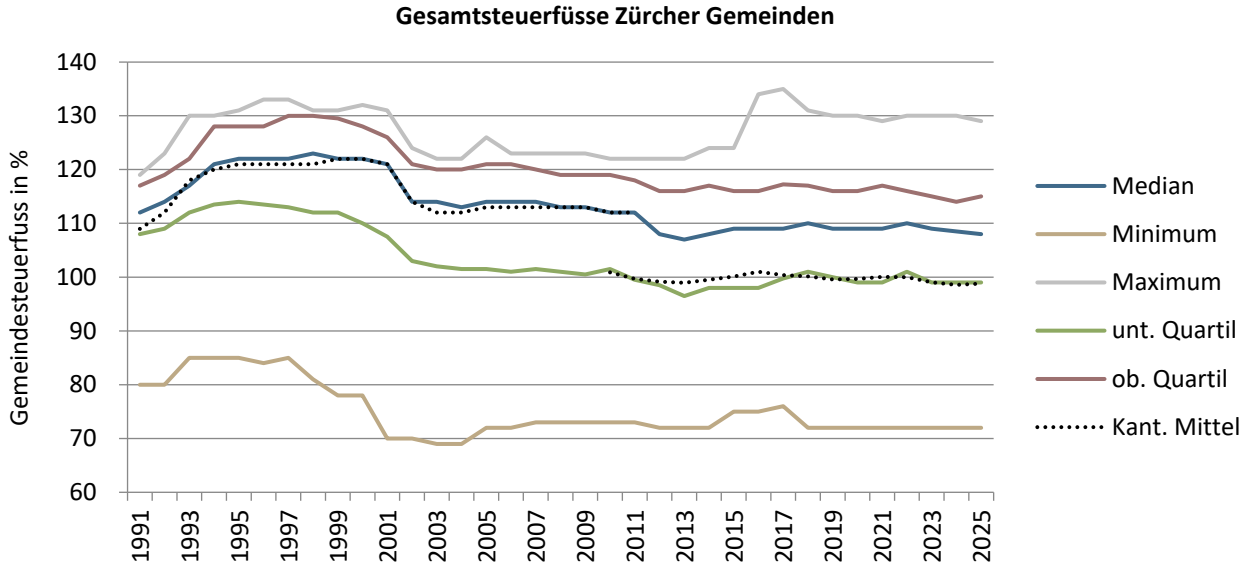
Relative Steuerkraft



Datenquelle: Stat. Amt Kanton Zürich

Höhere Gesamterträge waren bis 2014 vor allem auf steigende Bevölkerungszahlen zurückzuführen, 2015 bis 2019 stieg die Steuerkraft wieder stärker. 2020 hat der Mittelwert (ohne Stadt Zürich) im Zuge der Coronakrise um fast 2,0 % abgenommen. 2021 wurde das Vorpandemieniveau bereits wieder überschritten. 2025 stieg das Kantonsmittel um 4,1 % erneut deutlich an und auch die Quartilswerte sowie der Median erhöhten sich spürbar.

Gesamtsteuerfüsse

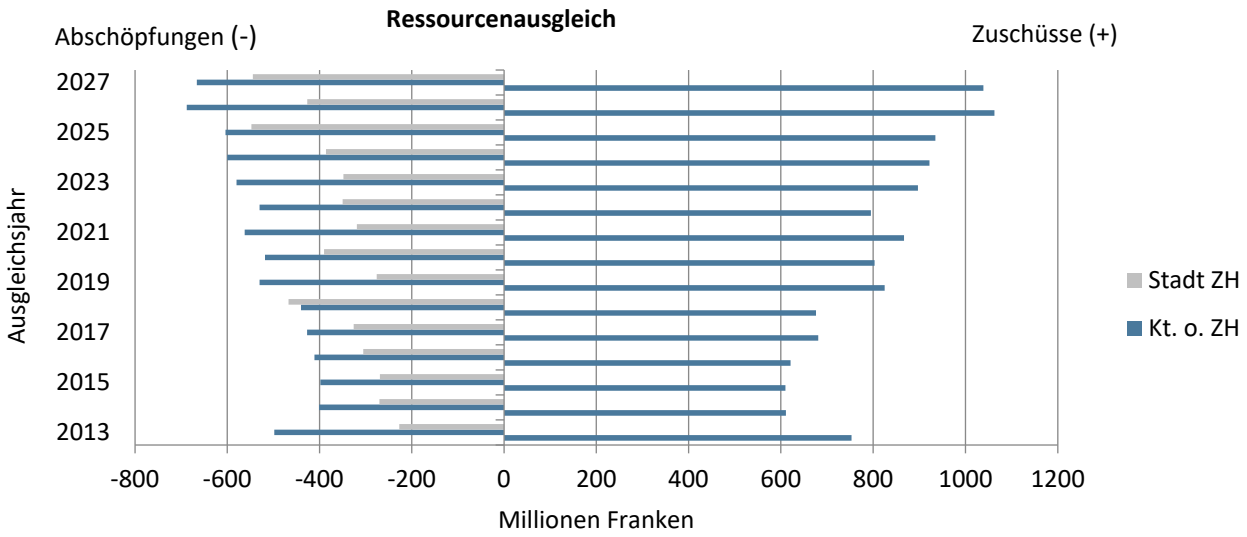


Datenquelle: Stat. Amt Kanton Zürich

In den Neunzigerjahren entwickelten sich die Steuerfüsse mehrheitlich stabil bis steigend. Um das Jahr 2000 setzte ein rascher Rückgang ein. Mit der Einführung des neuen Finanzausgleichs 2012 und der Neuberechnung des kant. Mittelwertes sanken die Steuerfüsse in vielen Gemeinden nochmals. 2014/15 war die Tendenz wieder steigend. 2019 bis 2025 sind geprägt von einer mehrheitlich stabilen bis leicht sinkenden Steuerbelastung. Der Median (108 %) hat 2025 leicht abgenommen, das gewichtete kant. Mittel blieb nahezu stabil. Aufgrund des Finanzausgleichsgesetzes ist der Maximalsteuerfuss 2016 stark angestiegen (Übergangsausgleich). Mit dem Entfall des Übergangsausgleichs ab 2018 ist dieser wieder zurückgegangen. 2025 liegt er bei 129 %, der tiefste Steuerfuss beträgt 72 %.

Finanzausgleich

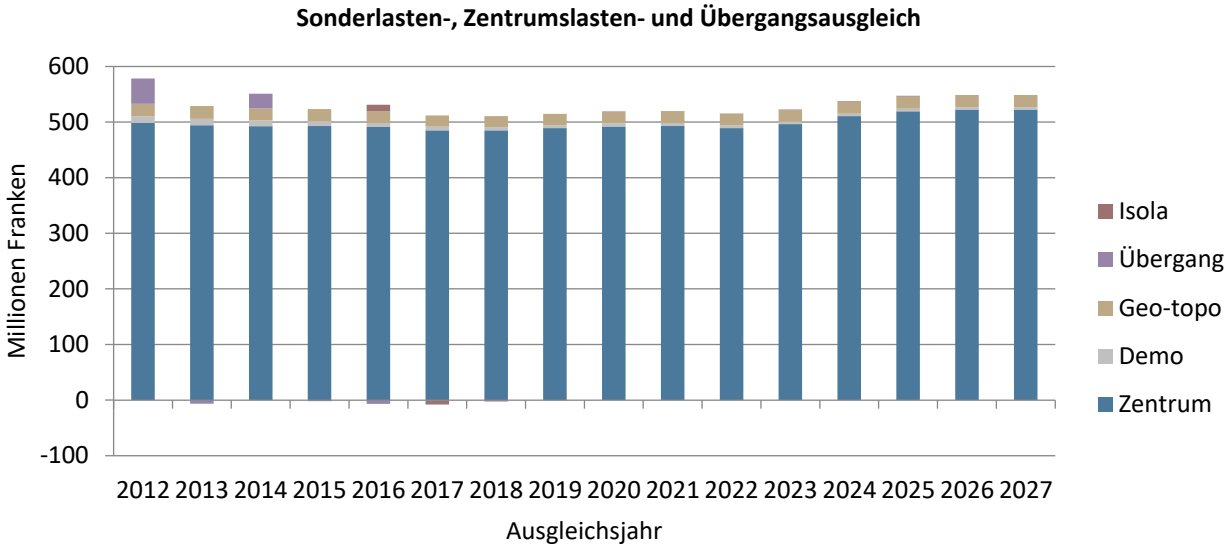
Ressourcenausgleich



Datenquelle: Stat. Amt Kanton Zürich

Die Anwendung der t-2 Regel führt dazu, dass für die Auszahlung die Verhältnisse des Vorvorjahres massgebend sind (z.B. Auszahlung 2027 aufgrund Werte 2025). Für 2025 werden ohne Stadt Zürich 666 Mio. Franken abgeschöpft und eine Milliarde Franken zugeschossen. Gegenüber dem Vorjahr ist das Volumen bei den Zuschüssen um 24 Mio. Franken zurückgegangen, die Abschöpfungen ohne Stadt Zürich haben um 22 Mio. Franken abgenommen. Die Stadt Zürich verzeichnet eine gegenüber 2026 um über 100 Mio. Franken höhere Abschöpfung von 545 Mio. Franken.

Sonderlasten-, Zentrumslasten- und Übergangsausgleich



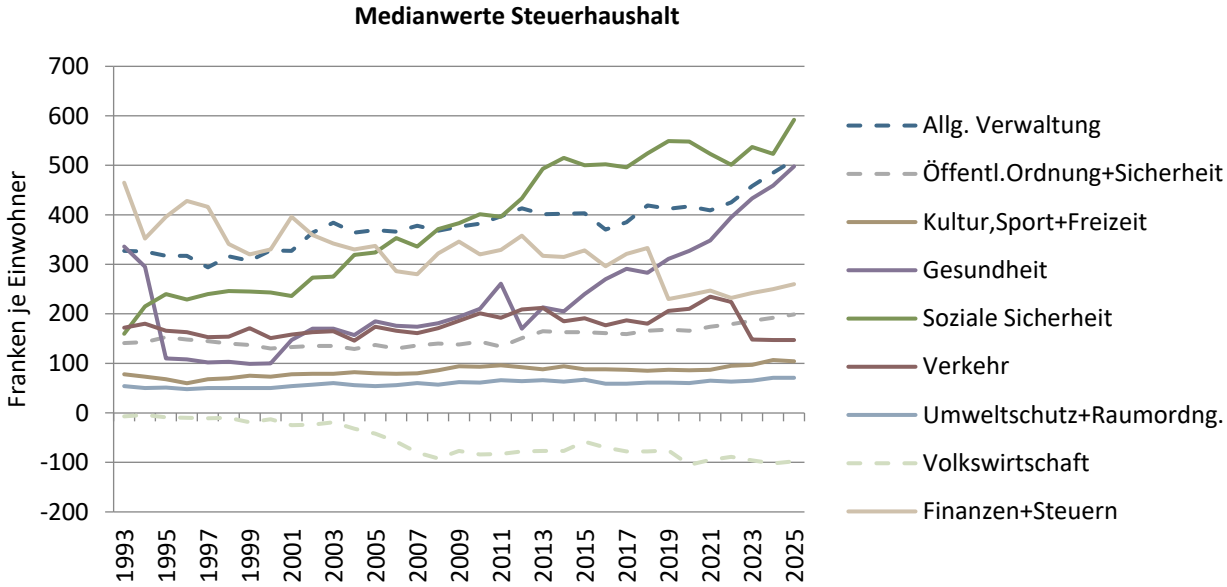
Übergangs- und Individueller Sonderlastenausgleich (Isola) gemäss Staatsrechnung 2012 – 2025

Datenquelle: Stat. Amt Kanton Zürich

Der grösste Anteil macht der Zentrumslastenausgleich an die Städte Zürich und Winterthur aus (ca. 520 Mio. Franken). Die Zahlungen von geografisch-topografischem bzw. demografischem Sonderlastenausgleich sind wesentlich geringer (22 bzw. 4 Mio. Franken). Im seit 2016 geltenden Individuellen Sonderlastenausgleich (Isola) wurden 2025 lediglich 1,5 Mio. Franken ausbezahlt. Beiträge an Gemeindefusionen (Einheitsgemeinden, Zusammenschlüsse) wurden 2025 keine ausgerichtet. Die vorübergehende Zusatzunterstützung STAF (Senkung Gewinnsteuern jur. Personen) lief 2024 aus.

Aufwand (spezifische Werte)

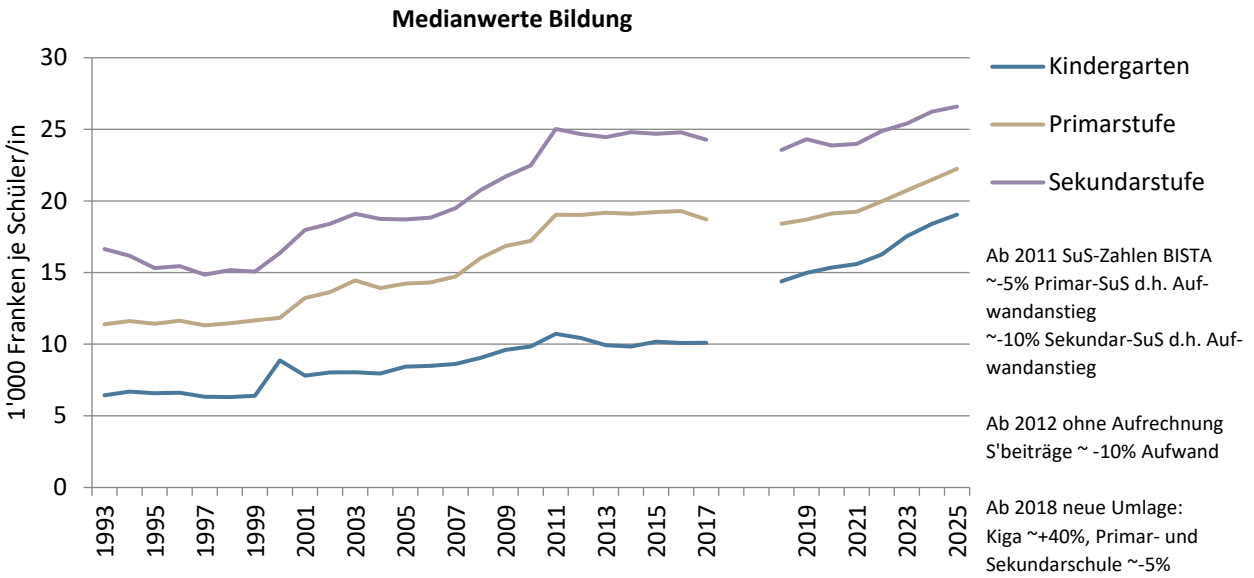
Medianwerte Steuerhaushalt



Datenquelle: swissplan.ch

Bis 2014 und 2018/19 sowie 2025 starke Zunahmen für Soziale Sicherheit; 2021/22 Rückgang dank Staatsbeiträgen (ZL) und weniger Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe, KJG-Solidarbeitrag neu ab 2022 deutlich steigend, 2024 Rückgang dank (einmaliger) Rückerstattung Versorgertaxen. Gesundheit seit 2014 mit sehr starker Zunahme (Pflegefinanzierung). Rückgang bei Volkswirtschaft durch gestiegene Beiträge ZKB. Anstieg Öffentl. Ordnung + Sicherheit auf 2013 durch Neuorganisation (KESB). 2016 Rückgang Allg. Verwaltung durch Berücksichtigung Steuerbezugsentschädigung nach HRM2, seit 2022 starker Kostenanstieg. 2019 Rückgang Finanzen+Steuern (lineare Abschreibungen), seit 2020 Abschreibungen zunehmend. Verkehr ab 2019 steigend (BIF, ZVV), 2023 Rückgang dank Beiträgen aus Strassenfonds.

Medianwerte Bildung



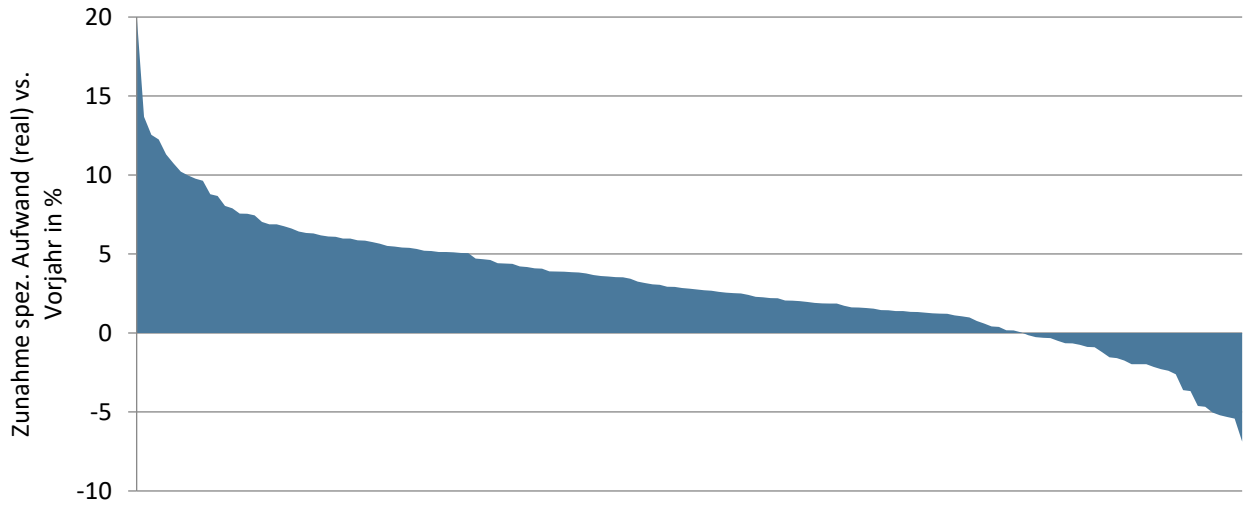
Datenquelle: swissplan.ch

Starke Zunahme der Aufwendungen in den Nuller-Jahren durch die Umsetzung des Volksschulgesetzes. Stabilisierung ab 2012. Durch die neue Umlage können die Kosten ab 2018 für die einzelnen Schultypen nicht mit den Vorjahren verglichen werden. 2019 bis 2025 mit deutlichen Zunahmen auf allen Schulstufen, 2023 höhere Löhne beim Kindergarten.

Finanzwirtschaftliche Kennzahlen Detailanalyse

Ausgabenbeherrschung, real (ABE)

Prozentuale Veränderung des Aufwandes der Erfolgsrechnung je Einwohner ohne Finanzausgleich, Zinsen, Abschreibungen, Buchverluste, Einlagen in Spezial- und Vorfinanzierungen und interne Verrechnungen gegenüber dem Vorjahr abzüglich der Teuerung des Rechnungsjahres.



Die x-Achse zeigt alle Datensätze der analysierten Gemeinden, günstige Werte befinden sich rechts

Datenquelle: swissplan.ch

Diese Kennzahl zeigt die nicht durch die Teuerung und Einwohnerveränderung erklärbare Zunahme der ordentlichen Aufwendungen (Betriebskosten) gegenüber dem Vorjahr. Das Ergebnis kann durch einmalige Ereignisse im Vor- bzw. Rechnungsjahr beeinflusst sein. Um diesen Effekt auszuschliessen kann der Mittelwert mehrerer Jahre verwendet werden. Es handelt sich um eine Bruttobetrachtung. Erträge wie z.B. Staatsbeiträge etc. werden nicht berücksichtigt. Empirische Auswertungen lassen folgende Interpretation zu:

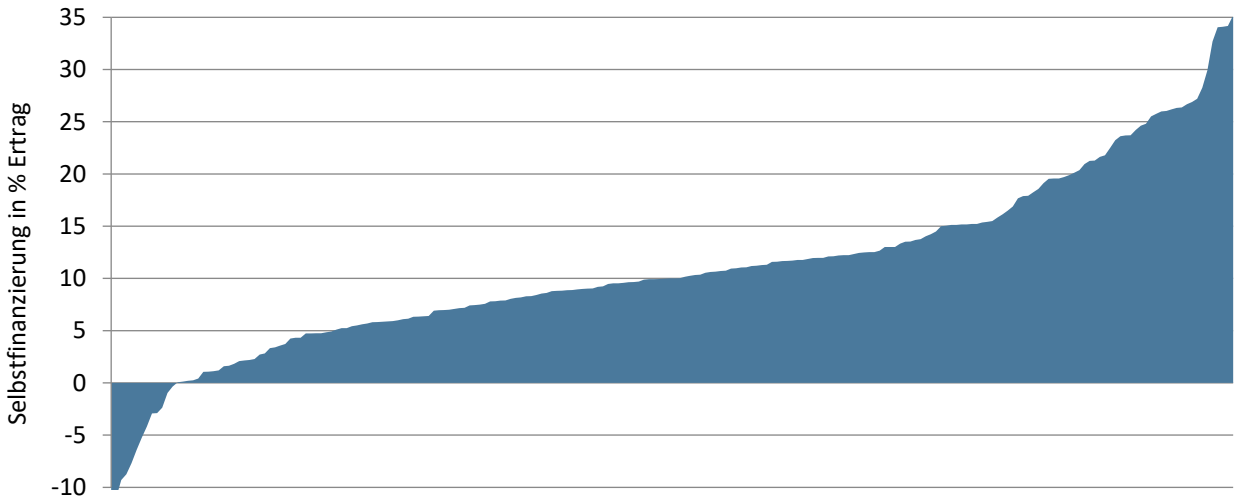
Wert	Interpretation
< 0 %	sehr gut
0 - 2 %	gut
2 - 3 %	durchschnittlich
3 - 5 %	schwach
> 5 %	sehr schwach

Eine Auswertung von Daten vergangener Jahre zeigt, dass Werte von mehr als 5 % über mehrere Jahre in der Regel Sparpakete und/oder Steuerfusserhöhungen notwendig gemacht haben. Weil die Datenhaltung für die Berechnung dieser Kennzahl besonders anspruchsvoll ist, umfasst die Auswertung zur Ausgabenbeherrschung lediglich die Finanzplankunden.

Mit +2,8 % liegt die Ausgabenbeherrschung 0,7 Prozentpunkte tiefer als im Vorjahr (real, d.h. ohne Teuerung) und damit nach wie vor auf höherem Niveau als im langjährigen Durchschnitt (+2,3 %). Weiterhin zeigt sich die Aufwandseite dynamisch. In zahlreichen Gemeinden erhöhten sich die Aufwendungen für Bildung (Schule), Verwaltung, Gesundheit (Pflegefinanzierung) und Soziale Sicherheit. Vier Fünftel der Haushalte liegen über 0 %, deren spezifischen Aufwendungen haben real also zugenommen (einwohner- und teuerungsbereinigt). Bei 30 % der Haushalte zeigen sich mit einem Wert von mehr als 5 % schwache Werte. Sehr hohe negative oder positive Werte sind oft auf einmalige Ereignisse zurückzuführen.

Selbstfinanzierungsanteil (SFA)

Selbstfinanzierung im Verhältnis zum laufenden Ertrag.



Die x-Achse zeigt alle Datensätze der analysierten Gemeinden, günstige Werte befinden sich rechts

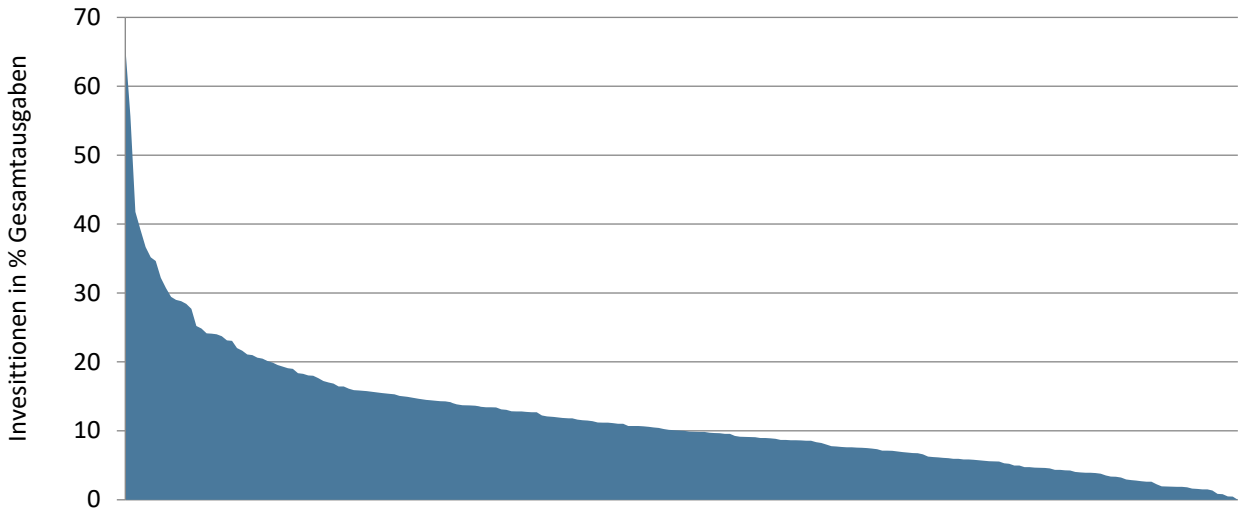
Datenquelle: swissplan.ch

Die Selbstfinanzierung wird im öffentlichen Bereich und in der Privatwirtschaft unterschiedlich definiert. In der Privatwirtschaft zählen bloss die zurückbehaltenen Gewinne zur Selbstfinanzierung. Gemäss öffentlich-rechtlicher Definition umfasst sie die gesamte Innenfinanzierung mit Verflüssigungsfinanzierung (Abschreibungen des Verwaltungsvermögens) und effektiver Selbstfinanzierung (Ertragsüberschuss der Erfolgsrechnung und Einlagen in Reserven, Vor- und Spezialfinanzierungen). Ein Minuszeichen bei dieser Kennzahl deutet auf einen Cash Drain hin, was bedeutet, dass der laufende Aufwand nicht mit laufendem Ertrag finanziert werden konnte und somit Konsumaufwand über Aussenfinanzierung (z.B. Fremdkapitalaufnahme) gedeckt werden musste. Der Selbstfinanzierungsanteil kann der im Privatgebrauch gebräuchlichen Cash Flow-/Umsatzrate gleichgesetzt werden. Der Finanzdirektorenkonferenz scheint ein Anteil über 20 % als gut, 10 - 20 % als mittel und unter 10 % als schlecht. Ein hoher Selbstfinanzierungsanteil darf aber nicht grundsätzlich als Ziel postuliert werden. Für öffentliche Haushalte ist die wünschbare Ziel-Selbstfinanzierung vom Mittelbedarf, d.h. von den notwendigen Investitionen (inkl. Werterhalt), und unter Berücksichtigung vorhandener Schulden/Substanz her individuell zu definieren. Ein hoher Wert drückt aus, dass ein grosser Teil des Ertrages zur Finanzierung von Investitionen oder zur Schuldentilgung verwendet werden konnte. Tiefe Werte können auf hohen (Konsum)-Aufwand hinweisen, der nur noch wenig Spielraum für Investitionen übrig lässt. Genauso gut können Gemeinden mit hoher Substanz (wenig Fremdschulden) und ausgebauter Infrastruktur eine tiefe Selbstfinanzierung haben, weil nicht mehr Mittel zur Erfüllung der Gemeindeaufgaben benötigt werden.

Mit 10,0 % als Medianwert ist der Selbstfinanzierungsanteil gegenüber dem Vorjahr um 0,9 Prozentpunkte erneut spürbar zurückgegangen. Bereits in den Jahren 2023 und 2024 musste ein Rückgang verzeichnet werden. Trotz vergleichsweise stark gestiegener Steuerkraft konnte die Selbstfinanzierung aufgrund weiter gestiegener Aufwendungen nicht ganz mithalten. Mit 10,0 % wird eine im Zeitvergleich leicht unterdurchschnittliche Selbstfinanzierung erzielt (langjähriger Mittelwert seit 1990 = 11,3 %). Die Hälfte der Haushalte weist eine Selbstfinanzierung von mindestens 10 % aus. Sechs Prozent der Haushalte - etwas mehr als im Vorjahr - zeigen negative Werte (Cash Drain). Etwas mehr als die Hälfte davon sind (Kreis)Schulgemeinden.

Investitionsanteil (INV)

Bruttoinvestitionen im Verhältnis zu den Gesamtausgaben.



Die x-Achse zeigt alle Datensätze der analysierten Gemeinden, günstige Werte befinden sich rechts

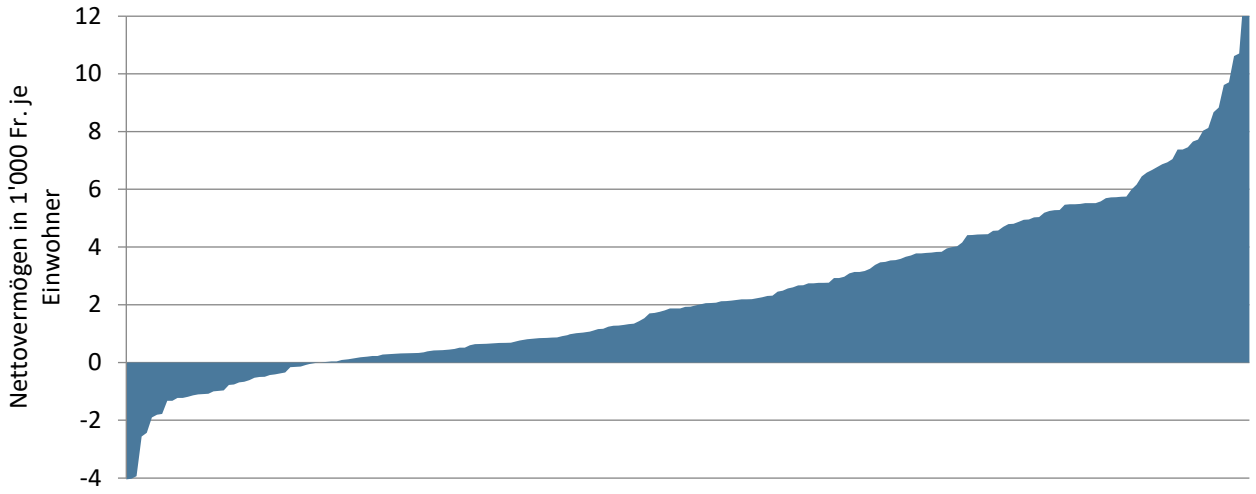
Datenquelle: swissplan.ch

Im Vergleich mit anderen Gemeinden leistet diese Kennzahl gute Dienste. Gemeinwesen mit einem tiefen Investitionsanteil befinden sich in der Regel in einer Phase des Abbaus von Fremdkapital, währenddem höhere Investitionsanteile auf einen Nachhol- oder Entwicklungsbedarf bei den Investitionen hinweisen. Diese Kennzahl gibt nur Auskunft über die Verhältnisse eines bestimmten Jahres. Sie ist verwandt mit der in der (angelsächsischen) Betriebswirtschaft verwendeten CAPEX-Ratio. Die Finanzdirektorenkonferenz beurteilt Werte von unter 10 % als schwache, 10,1 - 20 % als mittlere, 20,1 – 30 % als starke und über 30 % als sehr starke Investitionstätigkeit. Eine konzeptionelle Schwierigkeit dieser Kennzahl liegt darin, dass Haushalte mit hohem Aufwandniveau (z.B. Ressourcenabschöpfung) bei gleich hohen Investitionsausgaben einen tieferen Investitionsanteil aufweisen als Gemeinden mit tiefem Aufwand.

Im Jahr 2025 ist jeder zehnte Franken, der ausgegeben wird, in der Investitionsrechnung verbucht. Mit 10,0 % liegt der Investitionsanteil 0,7 Prozentpunkte tiefer als im Vorjahr und damit unter dem langjährigen Mittelwert von 10,6 % (seit 1990). Der Rückgang dürfte insbesondere auf die gestiegenen Aufwendungen in der Erfolgsrechnung zurückzuführen sein, die damit einen grösseren Anteil an den Gesamtausgaben beanspruchen. Ungefähr jedes siebte Gemeinwesen liegt über 20 %. Werte unter 5 % (ein Fünftel der Haushalte) werden meistens von Schulgemeinden erzielt, die nicht in einer grösseren Investitionsphase stecken. Nur ein Haushalt verbuchte keine Investitionsausgaben (Wert 0 %). Dabei handelt es sich um eine Primarschulgemeinde.

Nettovermögen/-schuld, je Einwohner (NV)

Finanzvermögen abzüglich Fremdkapital je Einwohner.



Die x-Achse zeigt alle Datensätze der analysierten Gemeinden, günstige Werte befinden sich rechts

Datenquelle: swissplan.ch

Das Nettovermögen ist ein guter Indikator, um im exante oder ex-post Zeitvergleich die Entwicklung zu beurteilen. Positive Werte (= Nettovermögen) zeigen, dass sämtliche Investitionen der Vergangenheit durch eigene Mittel finanziert werden konnten. Umgekehrt musste bei negativen Werten (= Nettoschuld) eine Aussenfinanzierung in Anspruch genommen werden. Gegenüber Zins- und Abschreibungsbelastung (und den darauf basierenden Kennzahlen) besteht hier kein Time-lag und keine exogene Beeinflussung durch das Zinsniveau oder veränderte Abschreibungsmodi. Ausgeführte Investitionen bzw. Devestitionen und/oder besonders gute oder schlechte Rechnungsergebnisse finden sofort ihren Niederschlag. Die herausragende Bedeutung dieses Wertes unterstreicht die Unmöglichkeit der Veränderung des Nettovermögens durch "Kunstgriffe" in der Finanzbuchhaltung (Spezial- und Vorfinanzierungen, finanzpolitische Reserve, Neubewertung Verwaltungsvermögen etc.) oder besondere Finanzierungsmassnahmen (z.B. übermässige Aussenfinanzierung durch hohe Fremdkapitalaufnahme...). Seine Grenzen zeigt das Nettovermögen aber in der finanzplanerischen Praxis, wo sich wiederholt gezeigt hat, dass eindimensionale Zielsetzungen mit einer Begrenzung der Nettoschuld auf z.B. 50 Steuerprozente zu unbefriedigenden Resultaten führen. Trotz Einhaltung dieser (an sich als maximale Obergrenze geltenden) Zielsetzung entspricht die Planaussage im letzten Jahr der Planperiode oft nicht dem wünschenswerten Zustand. Das Nettovermögensziel muss durch verbindliche Angaben zur Erfolgsrechnung (z.B. Selbstfinanzierungsanteil, Rechnungsausgleich) ergänzt werden.

Um das Nettovermögen dem "wirklichen Wert" annähern zu können, sind vorhandene Bewertungsreserven - sofern eine Realisation dieser Reserven möglich ist - auf Grund- und Liegenschafteneigentum ebenso zu berücksichtigen, wie unrichtige Zuteilungen zu Finanz- bzw. Verwaltungsvermögen. Im Kanton Zürich wird seit 2019 mindestens einmal pro Legislatur (vier Jahre) eine Neubewertung durchgeführt. Bisher wurde dies alle zehn Jahre verlangt (1996, 2006, 2016). Die in dieser Analyse verwendete Berechnung entspricht der im HRM2 vorgeschlagenen Definition "Nettoschuld I".

Das Gemeindegesetz ermöglicht es den Gemeinden seit 2019, den Ressourcenausgleich (Zuschuss oder Abschöpfungen) periodengerecht abzugrenzen. Aufgrund der zwei Jahre zurückliegenden Bemessung (t-2) müssen Gemeinden, welche sich für die Abgrenzung entscheiden, zwei volle Jahresbetreffnisse in der Bilanz abgrenzen. Haushalte, welche Zuschüsse erhalten, bilden eine aktive Rechnungsabgrenzung im Finanzvermögen, abgeschöpfte Gemeinden bilden entsprechende Rückstellungen im Fremdkapital. Somit sind diese Abgrenzungen im Nettovermögen wirksam und erschweren die Vergleichbarkeit mit Gemeinwesen, welche keine Abgrenzungen vornehmen. 45 % der politischen Gemeinden und 44 % der Schulgemeinden grenzen den Ressourcenausgleich gemäss Umfrage des Gemeindeamtes nach Einführung von HRM2 periodengerecht ab. Mittlerweile haben mehrere Gemeinden die Methode gewechselt, meistens grenzen Gemeinden mit Methodenwechsel künftig ab. Über alle analysierten Abschlüsse 2025 lag der Anteil der Gemeinden mit Abgrenzung bei 45 %.

Zum Vergleich zwischen verschiedenen Haushalten wird das Nettovermögen je Einwohner berechnet. Alle positiven Werte einschliesslich einer Nettoschuld bis 1'000

Fr./E werden von den eidgenössischen Aufsichtsgremien als geringe, 1'001 bis 2'500 Fr./E als mittlere, 2'501 bis 5'000 Fr./E als hohe und über 5'000 Fr./E als sehr hohe Verschuldung bezeichnet. In Übereinstimmung mit dem 0-0-100 Konzept sind Werte um 0 Fr./E als Zielwert anzustreben. Bei der Festlegung der individuellen Zielsetzung und bei der Interpretation der Kennzahl ist der Einfluss durch die Abgrenzung des Ressourcenausgleichs zu berücksichtigen.

Mehr als vier Fünftel der Haushalte zeigt ein Nettovermögen; acht Prozent weisen eine Nettoschuld von mehr als 1'000 Fr./E aus. Gegenüber dem Vorjahr ist der Medianwert um 259 auf 1’930 Fr./E gestiegen, was aufgrund des nur knapp über 100 % liegenden Selbstfinanzierungsgrades nicht in diesem Ausmass zu erwarten war. Weil viele Einzelabschlüsse Werte um den (lagebestimmten) Median zeigen, kommt es hin und wieder zu solchen Verschiebungen. Ausserdem haben mehrere Gemeinden die periodische Neubewertung des Finanzvermögens im Abschluss 2025 vorgenommen, was teilweise zu markanten Veränderungen – oft Erhöhungen – führte. Bei den Mittelwerten mit und ohne Abgrenzung Ressourcenausgleich zeigte sich hingegen ein leichter Rückgang. Die Hälfte der Haushalte zeigte einen Zuwachs gegenüber dem Vorjahr.

Wie in den vergangenen Jahren weisen die beiden grössten Städte die deutlich höchsten Nettoschulden mit über 8'000 Fr./E (Winterthur) bzw. über 12'000 Fr./E (Zürich) aus. Durch die Abgrenzung des Ressourcenausgleichs zeigt zudem eine steuerkräftige Gemeinde die drittthöchste Nettoschuld im Vergleich. Ohne Abgrenzung der Ressourcenabschöpfung würde bei dieser Gemeinde ein hohes Nettovermögen resultieren. Eine mittelgrosse Stadt folgt mit Nettoschulden von ca. 4'000 Fr./E. Die höchsten Werte beim Nettovermögen auf der anderen Seite entfallen auf kleinere Landgemeinden und steuerkräftige Gemeinden (ohne Abgrenzung Ressourcenabschöpfung).

Ein hohes Nettovermögen weist auf eine (zu) hohe Substanz hin, was eigentlich der Zielsetzung öffentlicher Haushalte widerspricht und den Diskussionen über Steuersenkungen sowie neuen finanziellen Forderungen an die Gemeinden anhaltend Nahrung gibt.

Um den Einfluss der Abgrenzung des Ressourcenausgleichs zu ermitteln, wurden die Daten der Einzelabschlüsse in zwei Gruppen aufgeteilt: Haushalte mit Abgrenzung und solche ohne Abgrenzung des Ressourcenausgleichs (RAG). Ebenfalls liegt ein konsolidierter Wert (Einheitsgemeinde bzw. Addition von politischen Gemeinden und Schulgemeinden) vor. Die folgende Tabelle zeigt die einzelnen Medianwerte.

Median Nettovermögen	Fr./E
Alle Einzelabschlüsse	1’930
Einzelabschlüsse mit Abgrenzung RAG	2’250
Einzelabschlüsse ohne Abgrenzung RAG	1'276
(Konsolidierte) Einheitsgemeinde	3’529

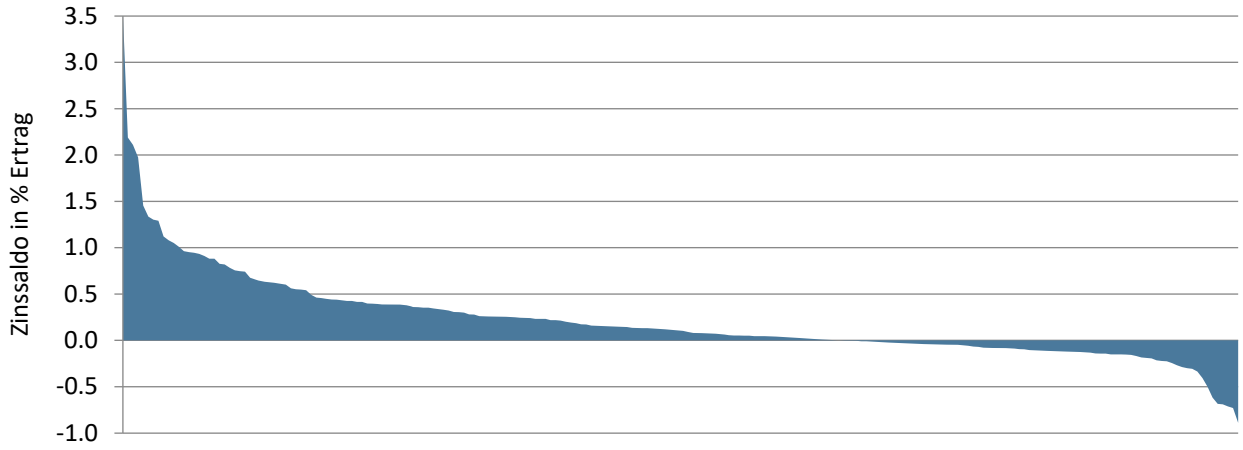
Der Median der (konsolidierten) Einheitsgemeinden beträgt 3’529 Fr./E und bestätigt die grundsätzlich komfortable Substanzsituation der zürcherischen Gemeinden. Bei der Unterscheidung mit/ohne Abgrenzung Ressourcenausgleich auf Ebene der Einzelabschlüsse zeigt sich, dass der Median mit Abgrenzung ca. 75 % bzw. ca. 970 Fr./E höher liegt als jener ohne Abgrenzung. Diese Differenz hat sich gegenüber dem Vorjahr weiter vergrössert. Obwohl die meisten Haushalte mit Ressourcenabschöpfung ebenfalls abgrenzen und dadurch ein tieferes Nettovermögen erhalten, dominieren in der Grundgesamtheit die Vielzahl an Haushalten mit Ressourcenzuschüssen. Bei diesen führt die Abgrenzung zu einer deutlichen Erhöhung des Nettovermögens.

Die Kennzahl Nettovermögen (pro Einwohner) hat im Vergleich zwischen den Gemeinden durch die unterschiedliche Handhabung der Abgrenzung des Ressourcenausgleichs etwas an Aussagekraft verloren. Wichtig bleiben jedoch die Vergleiche auf der eigenen Zeitachse eines Haushalts. Im Regelfall haben unsere Kundengemeinden die finanzpolitischen Ziele und die entsprechenden Bandbreiten nach der Bilanzanpassung neu justiert, um nicht über einen grösseren finanziellen Spielraum verfügen zu können.

Zinsbelastungsanteil (ZBA)

Nettozinsaufwand im Verhältnis zum laufenden Ertrag.

Unter HRM2 wird der Zinssaldo (Nettozinsaufwand) wesentlich anders und viel liquiditätsnaher definiert als im früheren Rechnungsmodell. Vom Zinsaufwand wird der Zinsertrag subtrahiert. Ertragsseitig werden die Miet- und Pachtzinserträge nicht berücksichtigt. Aufwandseitig wird nach offizieller Definition auf die Vergütungszinsen für Steuerforderungen verzichtet. Weil diese ertragsseitig aber nach wie vor enthalten sind, werden sie bei swissplan.ch miteinbezogen.



Die x-Achse zeigt alle Datensätze der analysierten Gemeinden, günstige Werte befinden sich rechts

Datenquelle: swissplan.ch

Die von der Gemeinde geleisteten (Netto)-Zahlungen für das Fremdkapital werden mit dem Ertrag verglichen. Ein stabiler Zinsbelastungsanteil erlaubt einem Haushalt (bei stabilen Zinssätzen) jährlich eine Neuverschuldung im Verhältnis zum Anstieg der jährlichen Erträge. Ein hoher Zinssaldo kann auf viel Fremdkapital, (zu) hohe Zinssätze der Schulden oder auch auf schlecht rentierende Finanzanlagen hinweisen. Negative Werte zeigen einen Überschuss der Zinserträge auf. Die Finanzdirektorenkonferenz bezeichnet Werte bis 4 % als gut, zwischen 4,1 % und 9 % als genügend und über 9 % als schlecht. Das kantonale Statistische Amt betrachtet (HRM1)-Werte von über 5 % als kritisch. Beim im historischen Vergleich nach wie vor tiefen Zinsniveau, sind dies sehr hohe Grenzwerte. Da sich diese Kennzahl nur auf effektiv bezahlte bzw. erhaltene Zinsen bezieht, reagiert sie - anders als zum Beispiel das Nettovermögen - unempfindlich auf Neubewertungen im Finanzvermögen.

Die wegfallenden Mieterträge führten unter HRM2 zu einem deutlichen Anstieg des Zinssaldos. Eine Auswertung mit den Abschlüssen von 2016 zeigte, dass der Medianwert seither gut zwei Prozentpunkte höher liegt. Wegen der Nichtberücksichtigung der Mieterträge ergaben sich an der Rangfolge zwischen den Gemeinden wesentliche Verschiebungen. Gemeinden mit Schulden und hohen Mieterträgen sind wesentlich schlechter rangiert als im alten Rechnungsmodell. Die Zinszahlungen werden im Zinssaldo immer noch berücksichtigt, die Erträge hingegen nicht mehr.

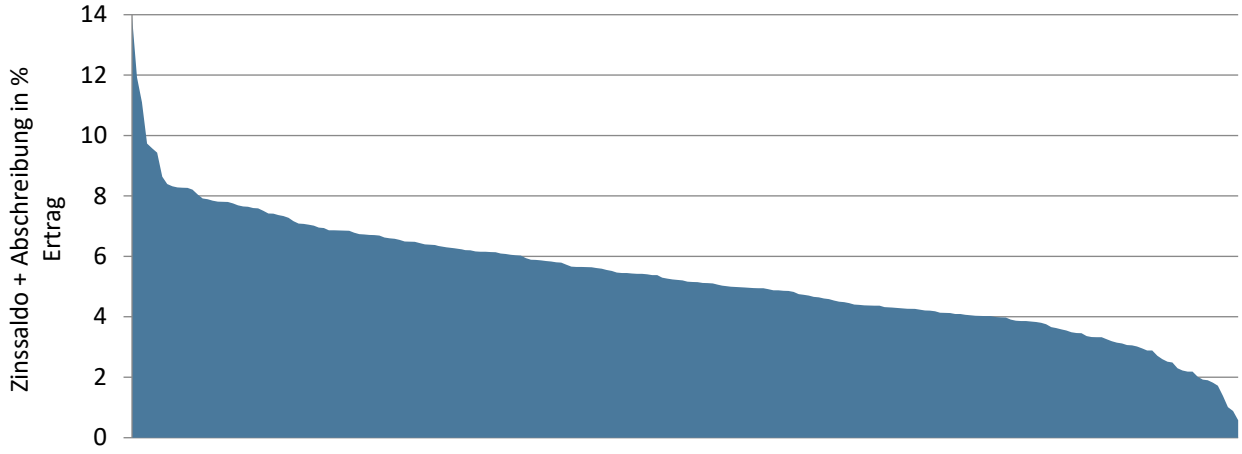
Der Medianwert liegt mit 0,1 % auf gleichem Niveau wie im Vorjahr. Vor dem (leichten) Zinsanstieg im Jahr 2022 lagen die Werte teilweise noch tiefer. 36 % aller Haushalte (Vorjahr 41 %) zeigen Werte unter 0 %, der Zinsertrag übersteigt somit die Passivzinsen. Zwölf Haushalte (Vorjahr vierzehn Haushalte) befinden sich über 1 %, drei davon liegen zwischen der 2 und 4 %-Marke.

Mit dem im 2022 erfolgten Zinsanstieg hatte der Zinsbelastungsanteil in den Abschlüssen 2024 leicht angezogen. Umgekehrt profitierten Gemeinden mit hoher Liquidität durch höhere Erträge. Hohe Werte zeigen grundsätzlich jene Gemeinden mit überdurchschnittlich hohen Schulden. Wenn diese zudem eher kurzfristig finanziert waren, führte dies zu einem rascheren Anstieg des Zinsbelastungsanteils.

Kapitaldienstanteil (KAP)

Nettozinsaufwand und Abschreibungen/Wertberichtigungen auf dem Verwaltungsvermögen im Verhältnis zum laufenden Ertrag.

Die Bemerkungen zum Zinssaldo (Zinsbelastungsanteil, Seite 15) betreffen auch den Kapitaldienstanteil.



Die x-Achse zeigt alle Datensätze der analysierten Gemeinden, günstige Werte befinden sich rechts

Datenquelle: swissplan.ch

Diese Kennzahl zeigt, wie viel Prozent vom Ertrag der Kapitaldienst für die in der Vergangenheit getätigten Investitionen benötigt. Gemäss Finanzdirektorenkonferenz gelten Werte bis 5 % als geringe, von 5,1 - 15 % als tragbare und über 15 % als hohe Belastung. Ein bedeutender Vorteil dieser Kennzahl ist, dass sämtliche in der Vergangenheit getätigten Investitionen über Zins- und Abschreibungsaufwand berücksichtigt werden und diese Kennzahl somit die ganze Vergangenheit und nicht nur das jeweils ausgewertete Jahr beschreibt.

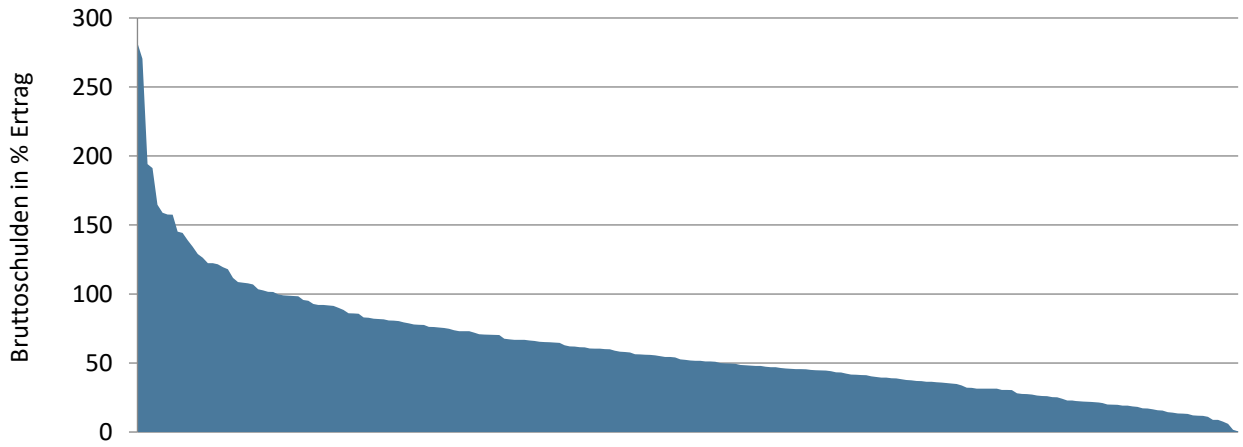
2019 ging der Kapitaldienstanteil deutlich zurück, weil viele Haushalte unter HRM2 tiefere Abschreibungen ausweisen. 65 % der politischen Gemeinden und 71 % der Schulgemeinden haben gemäss Auswertung des Gemeindeamtes auf eine Neubewertung des Verwaltungsvermögens verzichtet. Bei diesen Gemeinden darf angenommen werden, dass die Abschreibungsquoten seit 2019 teilweise wesentlich unter dem damaligen Niveau liegen. Dafür müssen diese Haushalte von grundsätzlich steigenden Abschreibungsquoten ausgehen.

Der Medianwert beträgt 5,2 % (Vorjahr 5,1 %). Damit ist der Median bei gleichbleibendem Zinsbelastungsanteil leicht angestiegen, was auf höhere Abschreibungen zurückzuführen ist. Lediglich drei Haushalte (alles Schulgemeinden) zeigen Werte über 10 %, rund ein Zehntel der Haushalte liegt unter 3 %. Seit Einführung von linearen Abschreibungen zeigen sich bei dieser Kennzahl stabilere Werte als im alten Rechnungsmodell. Die Abschreibungen und Zinsen veränderten sich somit in einem ähnlichen Verhältnis wie die Erträge.

Bruttoverschuldungsanteil (BVA)

Bruttoschulden im Verhältnis zum laufenden Ertrag.

Die Bruttoschulden umfassen die laufenden Verbindlichkeiten sowie die kurz- und langfristigen Finanzverbindlichkeiten.



Die x-Achse zeigt alle Datensätze der analysierten Gemeinden, günstige Werte befinden sich rechts

Datenquelle: swissplan.ch

Hier soll das Niveau der Verschuldung zum Ausdruck gebracht werden. Die Bewertung wird von der Finanzdirektorenkonferenz wie folgt vorgeschlagen: - 50 % sehr gut, 50 – 100 % gut, 100 – 150 % mittel, 150 – 200 % schlecht und über 200 % kritisch. Vom kantonalen Statistischen Amt werden Werte über 150 % als kritisch beurteilt. Eine Masszahl zur Bewertung der Verschuldung ist sicher begrüssenswert. Die Erfahrungen zeigen aber, dass die Aussagekraft, neben den allgemein bekannten Vorbehalten bezüglich Konsolidierung, zum Teil deutlich zu relativieren ist. Bei dieser Bruttobetrachtung wird die Aktivseite vollständig ausgeblendet. Hat eine Gemeinde zwar hohe Schulden, stehen dem aber hohe realisierbare Vermögenswerte im Finanzvermögen (Liegenschaften, Anlagen, Festgelder, [Interne] Kontokorrente, Liquidität etc.) gegenüber, ist die Kennzahl ganz anders zu interpretieren, als wenn auf der Aktivseite das Verwaltungsvermögen dominiert.

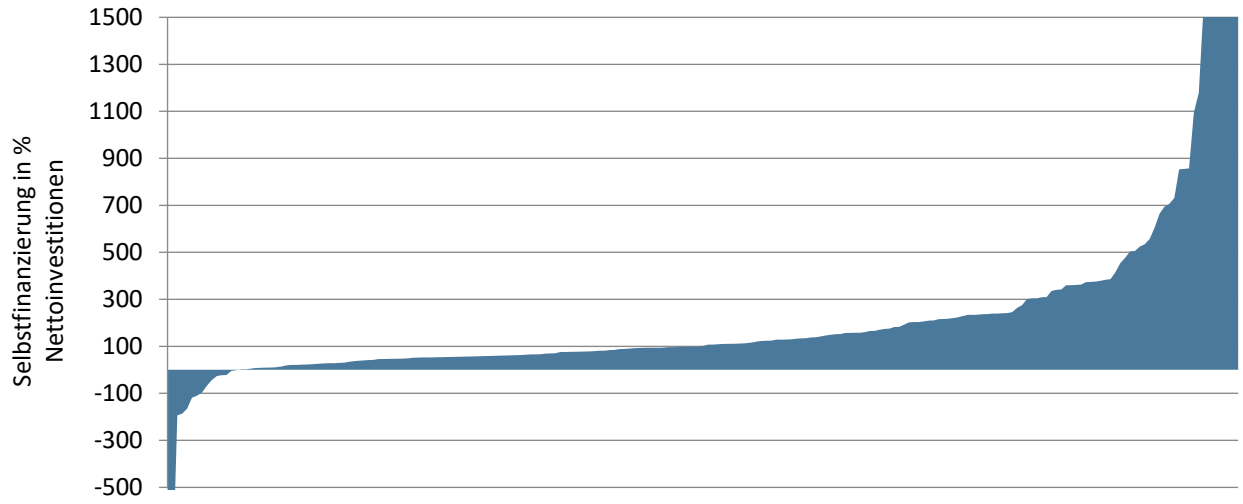
Eine vergleichende Auswertung des Bruttoverschuldungsanteils nach HRM1 bzw. HRM2 zeigt, dass die Werte um durchschnittlich mindestens 25 Prozentpunkte höher liegen als im alten Rechnungsmodell. Weil die meisten Haushalte über Kreditoren, Depots etc. verfügen, die nach früherer Definition nicht zur Bruttoverschuldung zählten, stieg der Bruttoverschuldungsanteil mit der neuen Definition an.

Der Medianwert liegt bei 52 %, drei Prozentpunkte mehr als im Vorjahr, nachdem dieser in den Jahren davor jeweils zurückgegangen ist. Bei rund 60 % der Haushalte hat der Bruttoverschuldungsanteil zugenommen. Ein Fünftel der Haushalte weist einen Wert von weniger als 30 % und lediglich vier (wie im Vorjahr) Prozent einen von über 150 % auf. Bei den Gemeinden mit hohen Werten (über 150 %) fallen vor allem zwei Haushalte mit Werten von fast 300 % auf, die beide über ein Nettovermögen verfügen. Die Verschuldung ist in diesen Fällen somit auf einen hohen Bestand an Finanzvermögen (insbesondere Sachanlagen) zurückzuführen. In seltenen Fällen können auch Kontokorrente mit anderen Gütern der Grund sein.

Nach der Neudefinition der Kennzahlen Bruttoverschuldungsanteil (BVA) und Zinsbelastungsanteil (ZBA) wurden auch mögliche Zusammenhänge untersucht. Es konnte ein direkter positiver Zusammenhang festgestellt werden. Je höher die Bruttoschuld, desto höhere Zinsausgaben sind zu erwarten. Zum Nettovermögen besteht aber kein Zusammenhang. Wie bereits festgestellt, sind hohe Bruttoschulden durchaus auch mit hohem Nettovermögen möglich, wenn Finanzvermögen über Schulden finanziert wird.

Selbstfinanzierungsgrad (SFG)

Selbstfinanzierung in Prozenten der Nettoinvestition.



Die x-Achse zeigt alle Datensätze der analysierten Gemeinden, günstige Werte befinden sich rechts

Datenquelle: swissplan.ch

Diese Kennzahl zeigt auf, wie viel Prozent der Nettoinvestitionen des laufenden Jahres durch die Selbstfinanzierung der Erfolgsrechnung abgedeckt werden konnten. Negative Werte können zwei Ursachen haben. Entweder wies die Investitionsrechnung einen Einnahmenüberschuss aus oder die Erfolgsrechnung zeigte einen Cash Drain. Diese Kennzahl bezieht sich nur auf die Verhältnisse eines Jahres und muss daher vorsichtig interpretiert werden. Vom statistischen Amt des Kantons Zürich werden Werte unter 70 % als kritisch beurteilt. Die Finanzdirektorenkonferenz empfiehlt in Abhängigkeit von der Konjunkturlage folgende Werte: Hochkonjunktur > 100 %, Normalfall 80 - 100 %, Abschwung 50 - 80 %. Auf kommunaler Ebene zweifeln wir an der Richtigkeit der "konjunkturellen Feinsteuerung". Anstelle starrer Grenzwerte verweisen wir auf den Grundsatz der hundertprozentigen Eigenfinanzierung, der verlangt, dass längerfristig alle Investitionen zu 100 % selber finanziert werden müssen. Das heisst, in einer Phase mit ungenügender Eigenfinanzierung wird immer eine solche mit mehr als hundertprozentiger Eigenfinanzierung folgen müssen. Den Gemeinden wird mittel-/langfristig daher ein Selbstfinanzierungsgrad von 100 % empfohlen. Siehe dazu das von uns entwickelte 0-0-100 Konzept am Schluss des Berichtes.

Das langjährige Mittel für den Selbstfinanzierungsgrad (seit 1990) liegt bei 104 %. In den Jahren 2017 bis 2024 resultierten stets höhere Werte. Mit 101 % im Jahr 2025 wird erstmals seit längerer Zeit wieder ein leicht unterdurchschnittlicher Selbstfinanzierungsgrad erzielt.

Gegenüber dem Vorjahr hat der mittlere Selbstfinanzierungsgrad von 114 % auf 101 % erneut abgenommen. Der Rückgang um 13 Prozentpunkte ist deutlich. Die Abschlüsse weisen auch für das Jahr 2025 sehr unterschiedlich hohe Werte (unter -500 % bis weit über 1'000 %) aus, da diese Zahl von der absoluten Höhe der Nettoinvestitionen und der Selbstfinanzierung abhängt. Bei einer Schulgemeinde lässt sich kein Selbstfinanzierungsgrad berechnen, da keine Investitionen getätigt wurden. Von den verbleibenden Haushalten weisen mittlerweile mehr als ein Drittel Werte unter 70 % aus (Vorjahr rund ein Drittel); exakt die Hälfte der Gemeinden hat aber einen Selbstfinanzierungsgrad über 100 %. Der Rückgang bei der Selbstfinanzierung führte im Mittel zu einem tieferen Selbstfinanzierungsgrad. Die Investitionen, gemessen am Investitionsanteil, gingen demgegenüber leicht zurück.

Jahr	Wert
1990 – 1998	< 100 %
1999 – 2002	> 100 %
2003 – 2006	< 100 %
2007 – 2011	> 100 %
2012 – 2016	< 100 %
2017 – 2025	> 100 %

Durchschnittshaushalt

Aus der Grundgesamtheit der im ersten Teil analysierten Kennzahlen der Einzelabschlüsse können die Werte für einen Durchschnittshaushalt ermittelt werden. Um eine Einreihung zu ermöglichen, wurden von jeder Kennzahl der Medianwert und die zugehörigen Quartilswerte errechnet. Die Bandbreite einer Kennzahl wird so in vier Teilen dargestellt und die Beurteilung eines Haushaltes wird erleichtert. Zur besseren Lesbarkeit sind in der linken Spalte (unteres Quartil) die jeweils für einen Gemeindehaushalt (aus finanzieller Perspektive) ungünstigen Werte und in der rechten Spalte (oberes Quartil) die günstigen Werte aufgeführt.

Rechnungsjahr 2025	**Einzelabschlüsse**			**Konsolidierung**
	unteres Quartil	**Median**	**oberes Quartil**	**Median**
Ausgabenbeherrschung (real)	5,4 %	2,8 %	1,0 %	2,8 %
Bruttoverschuldungsanteil	78 %	52 %	33 %	51 %
Investitionsanteil	15,0 %	10,0 %	5,9 %	10,7 %
Kapitaldienstanteil	6,5 %	5,2 %	4,1 %	4,9 %
Nettovermögen je Einwohner	320 Fr.	1’930 Fr.	4’413 Fr.	3’529 Fr.
Selbstfinanzierungsanteil	5,9 %	10,0 %	15,1 %	9,9 %
Selbstfinanzierungsgrad[1]	53 %	101 %	234 %	96 %
Zinsbelastungsanteil	0,4 %	0,1 %	0,0 %	0,1 %

[1] nur Haushalte mit Investitionen

Datenquelle: swissplan.ch

Beispiel: Ein Haushalt mit einem 2-prozentigen Investitionsanteil, 10-prozentigem Kapitaldienstanteil und einem Nettovermögen von 150 Franken kann mit Hilfe der vorliegenden Tabelle einfach erkennen, dass eine unterdurchschnittliche Investitionstätigkeit stattgefunden hat, die Belastung durch Zinsen und Abschreibungen bereits heute überdurchschnittlich hoch ist und der Gemeindehaushalt eine unterdurchschnittliche Substanz aufweist.

Einzelabschlüsse vs. konsolidierte Gesamthaushalte

Beim Nettovermögen resultiert in der konsolidierten Betrachtung ein fast doppelt so hoher Medianwert, weil sich positive Werte von Politischer Gemeinde und Schulgemeinde(n) addieren. Dies führt einerseits zu höherem Nettovermögen und andererseits zu einer kleineren Grundgesamtheit. Bei den übrigen Kennzahlen sind keine signifikanten Unterschiede zwischen Einzelabschlüssen und konsolidierter Betrachtung erkennbar. Auch die Veränderungen gegenüber dem Vorjahr sind in beiden Datenbanken sehr ähnlich.

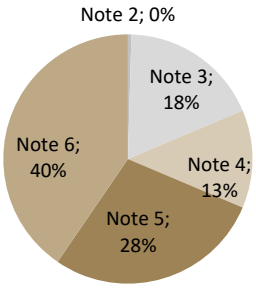
Kritische Kennzahlen

Vom Statistischen Amt des Kantons Zürich wurde im Statistik-Info 2011/09 ein Gesamtkonzept zur Beurteilung öffentlicher Haushalte vorgestellt. Für fünf wichtige Kennzahlen sind Grenzwerte definiert worden. Je nach Kennzahl gilt ein Wert unter bzw. über dem Grenzwert als kritisch.

Kennzahl	kritisch, falls…
Saldo Erfolgsrechnung	< 0
Zinsbelastungsanteil	> 5 %
Selbstfinanzierungsanteil	< 10 %
Selbstfinanzierungsgrad	< 70 %
Bruttoverschuldungsanteil	> 150 %

Zur einfachen Interpretation hat swissplan.ch eine Bewertung, analog den Schulnoten, entwickelt. Erreicht keine Kennzahl einen kritischen Bereich ergibt sich Note 6, sind alle Kennzahlen kritisch resultiert Note 1.

Für die konsolidierten Gesamthaushalte resultiert auf Basis der Abschlüsse 2025 folgende Verteilung:



Datenquelle: swissplan.ch

Gewichtet mit der Anzahl Gemeinden zeigt sich eine Durchschnittsnote von 4,9. Gegenüber dem vergangenen Jahr hat der Wert um 0,1 Punkte erneut abgenommen. Wie in den Vorjahren erreichen knapp 70 % der Haushalte mindestens Note 5. Stark zugenommen hat die Anzahl Gemeinden mit Note 2 oder 3. Fast 19 % der Gemeinden zeigen neu eine ungenügende Note. Im Vorjahr waren es lediglich 13 %. Für die Veränderung war in den meisten Fällen ein negatives Rechnungsergebnis verantwortlich. Note 6 erreichen immerhin 40 % der Gemeinden (Vorjahr 46 %), d.h. bei diesen Haushalten überschreitet keine der fünf Kennzahlen den kritischen Wert. Seit mehreren Jahren sinkt jedoch der Anteil an Gemeinden mit Bestnote.

Bei Haushalten mit Note 5 ist häufig eine zu tiefe Selbstfinanzierung – insbesondere beim Selbstfinanzierungsgrad – ausschlaggebend für das Verfehlen der Bestnote. Seltener liegt der Grund in einer zu hohen Bruttoverschuldung. Die Gruppe mit Note 4 erreichte in der Regel den geforderten Selbstfinanzierungsanteil nicht und die Gruppe mit Note 3 zeigte oft ein negatives Rechnungsergebnis. Bei dem einen Haushalt mit Note 2 liegt nur noch der Zinsbelastungsanteil unter dem Grenzwert; beim derzeitigen Zinsniveau erfüllen alle Haushalte dieses Kriterium. Von den Haushalten mit Note 2 und 3 haben immerhin mehr als vier Fünftel ein positives, zum Teil hohes Nettovermögen. Gegenüber früheren Erhebungen zeigen mehr Haushalte vergleichsweise schwache Werte im Finanzhaushalt.

Das Konzept der kritischen Kennzahlen ersetzt nicht die detaillierte Auseinandersetzung mit den eigenen Werten, hingegen ermöglicht die Benotung eine erste, einfache Interpretation wichtiger Kennzahlen. Es gilt zu beachten, dass Einmalereignisse wie z.B. Buchverluste oder -gewinne zu vorübergehenden, deutlichen Veränderungen in den Kennzahlen führen können.

Portfolio-Matrix

Bilanz/Selbstfinanzierungs-Matrix

Verteilung gem. empirischen Werten Abschlüsse 2025

SELBSTFINANZIERUNGSANTEIL	NETTOVERMÖGEN: tief unter 700 Fr/E	mittel 700 bis 3'300 Fr/E	hoch über 3'300 Fr/E
hoch über 13 %	über 100 % Selbst-finanzierungsgrad angezeigt	grössere Investitionen können verkraftet werden	grosser finanzieller Spielraum
mittel 8 bis 13 %	keine zusätzliche Neuverschuldung	"Normal-Zustand"	massvoller Vermögens-abbau ist möglich
tief unter 8 %	enger finanzieller Spielraum, Verbes-serungen sind angezeigt	grössere Investi-tionen bringen die Gemeinde in Bedräng-nis bzw. Sachzwänge	ein Grossteil der Investitionen geht zu Lasten des Vermögens

Finanzierungs/Zins-Matrix

Verteilung gem. empirischen Werten Abschlüsse 2025

SELBSTFINANZIERUNGSGRAD	ZINSBELASTUNGSANTEIL: hoch über 0,3 %	mittel 0,0 bis 0,3 %	tief unter 0,0 %
hoch über 170 %	Finanzierungsüberschuss zum Fremdkapitalabbau verwenden	Investitionen können gut verkraftet werden	grosser finanzieller Spielraum evtl. ins Finanzvermögen investieren
mittel 65 bis 170 %	keine zusätzliche Neuverschuldung (SFG mind. bei 100 %)	"Normal-Zustand"	eventuell zu Lasten des Vermögens investieren
tief unter 65 %	kaum finanzieller Spielraum, Verbes-serungen sind notwendig	nur wenige Investitionen sind möglich	der Haushalt ist auf zusätzliche Neu-investitionen empfind-lich

Konzept "0 – 0 – 100" für nachhaltig ausgeglichene öffentliche Finanzhaushalte

Kurzvorstellung

Oft stellt sich dem Praktiker die Frage, welche finanzpolitische Zielsetzung (gemessen an finanzwirtschaftlichen Kennzahlen) für einen Haushalt grundsätzlich richtig sei. Von dieser Fragestellung ausgehend wurde von Matthias Lehmann, swissplan.ch, als Denkmodell das Konzept "0 – 0 – 100" entwickelt. Dabei werden folgende Zielwerte für einzelne Kennzahlen postuliert:

0 Fr.	=	Nettovermögen/-schuld
0 %	=	Zinsbelastungsanteil
100 %	=	Selbstfinanzierungsgrad

Für die Selbstfinanzierung wird keine Zielgrösse vorgegeben, da sie im Selbstfinanzierungsgrad enthalten ist und so ermittelt werden kann. Eine hohe Selbstfinanzierung darf in öffentlichen Haushalten nie Selbstzweck sein. Sie macht nur in Phasen hoher (allenfalls unmittelbar bevorstehender) Investitionen oder beim Schuldenabbau Sinn.

Praktische Anwendung

Haushalte, die bei Zinsbelastungsanteil und Nettovermögen bessere Werte (unter 0 % Zinsbelastungsanteil bzw. über 0 Fr. Nettovermögen) aufweisen, können sich vorübergehend einen unter 100 % liegenden Selbstfinanzierungsgrad erlauben. Umgekehrt ist bei schlechteren Werten ein Selbstfinanzierungsgrad von über 100 % angezeigt. Wird trotz gutem Nettovermögen ein hoher Zinsbelastungsanteil festgestellt, dürften entweder schlecht rentierende Finanzanlagen oder hohes fremdfinanziertes Finanzvermögen vorliegen, oder die Fremdverschuldung wurde zu ungünstigen Konditionen aufgenommen. Als finanzpolitische Zielsetzung wird idealerweise eine Bandbreite für das Nettovermögen festgelegt und mit einer Aussage zum Selbstfinanzierungsgrad bzw. zur Bewegung der Schulden ergänzt. Der Zielwert für das Nettovermögen ist in Abhängigkeit der Abgrenzung des Ressourcenausgleichs zu justieren. Die finanzpolitischen Ziele werden oft ergänzt durch gemeinde-individuelle Aussagen beispielsweise zum Steuerfuss oder zur Zuwachsrate auf der Aufwandseite.

Empirischer Vergleich

Ein empirischer Test des Konzeptes "0 – 0 – 100" zeigt, dass die Werte für den Zinsbelastungsanteil im Bereich des Medianwertes und somit ungefähr in der Mitte aller Haushalte liegen. Beim Selbstfinanzierungsgrad werden derzeit mit 101 % als Median ebenfalls Werte nahe am postulierten Zielwert gezeigt. Im langjährigen Mittel lag der Selbstfinanzierungsgrad mit 104 % etwas höher. Das Nettovermögen deutet bei der Mehrzahl der Gemeinden aktuell auf eine nach wie vor (zu) hohe Substanz deutlich über null hin, die einen Selbstfinanzierungsgrad (Selbstfinanzierung in Prozent der Nettoinvestitionen) unter 100 % ermöglichen würde. Entweder sind nun notwendige Investitionen auszuführen (= Erhöhung der Nettoinvestitionen) oder der Steuerfuss kann gesenkt bzw. Rückgänge im Steuersubstrat und höhere Aufwendungen (z.B. im Zusammenhang mit einem allfälligen wirtschaftlichen Abschwung) können verkraftet werden (= Senkung der Selbstfinanzierung). Durch die weiterhin sehr tiefen Zinsen für Fremdkapital ist die Aussagekraft des Zinsbelastungsanteils nach wie vor eingeschränkt. Einige Haushalte konnten trotz steigender Schulden die Zinslast in den vergangenen Jahren senken.

Ergänzungen Finanzplan-Modell im Planungsprozess 2026- 2030

Die Diskussionen mit Kunden sowie die laufende Entwicklung von Lehre und Praxis im öffentlichen und privaten Rechnungswesen geben viele Inputs für Anpassungen und Ergänzungen am Finanzplan-Modell. Zu Beginn des Planungsprozesses werden die zahlreichen Verbesserungsvorschläge intern evaluiert und bei allgemeinem Interesse im Finanzplan-Modell implementiert.

Bereits 2019 ist der Release 2.0 aller Fipla-Tools umgesetzt worden. Seitdem werden sämtliche Elemente und Vorschriften für die **Umsetzung der neuen Rechnungslegung (HRM2) gemäss neuem Gemeindegesetz integral angewendet**. Die Anforderungen von § 95 GG werden erfüllt.

Neuerungen für aktuellen Fipla-Prozess

Im Jahr 2025 wurden die Kundengemeinden (mit Ausnahme von Kirchgemeinden) auf einen neuen Release 4.0 umgestellt. Die Kirchgemeinden folgten 2026. Die wesentlichsten Anpassungen sind:

- Kommentar mit neuem Layout und Farbkonzept, neuer Aufbau, Hervorhebung finanzpolitische Ziele
- Neues Layout und Farbkonzept in den Detailtabellen
- Farbkonzept und Anpassungen/Vereinfachungen bei Grafiken (Register G)
- Neuer Investitionsplan mit besserer Lesbarkeit, Zwischensummen, Hervorhebungen etc.
- Anpassungen an neue Vorgaben zur Rechnungslegung, beispielsweise Verbuchung von Aufwertungen im Verwaltungsvermögen im ordentlichen Ergebnis (bisher Finanzergebnis)
- Erweiterung Kostenvergleich Politische Gemeinden neu mit Detailvergleich Asylwesen
- Erweiterung Kostenvergleich im Bildungsbereich, detaillierte Auswertung aller Funktionen der Hauptfunktion 2, Ausweis spezifischer Kosten je SuS
- 2026: Anpassung Definition Kennzahlen gemäss neuer Gemeindeverordnung

Finanzcockpit www.swissplan.ch

Im Jahr 2024 wurde für unsere Kunden ein neues Finanzcockpit entwickelt, welches die finanzielle Entwicklung der abgelaufenen wie auch der künftigen Fünfjahres-Periode gemäss Finanzplan mit interaktiven Grafiken abbildet und so die Interpretation erleichtert. Das passwortgeschützte Finanzcockpit auf Basis der Microsoft PowerBI-Plattform wurde in diesem Jahr für sämtliche Politischen Gemeinden und Schulgemeinden aktualisiert und weiterentwickelt.

Die Funktionalität im Bereich der Gemeindevergleiche (Benchmark) wurde umfassend erweitert. Detaillierte Kennzahlen- und Kostenvergleiche sind elektronisch abrufbar und durch den Kunden selbständig auswertbar.

Seit 2026 können die einzelnen Gebührenhaushalte im Dashboard separat angezeigt werden.

Kundenportal www.swissplan.ch

Das im Internet unter www.swissplan.ch für jede Gemeinde eingerichtete passwortgeschützte Kundenportal wird laufend aktualisiert. Das Passwort wird alljährlich zu Beginn der Finanzplanperiode (d.h. nächstes Mal im Frühjahr 2027) angepasst. 2026 wurde nach Beginn der neuen Legislatur im Juli 2026 ein Passwortwechsel vorgenommen.

Erklärung Abweichung Kennzahlenberechnung swissplan.ch vs. Gemeindeamt (GAZ)

Sachverhalt	**Begründung/ Anpassung**	**Korrektur betrifft…**	**Betroffene Kennzahl**						
			SFA	INV	SFG	ZBA	KAP	NV	BVA
Trennung Steuer- und Gebührenhaushalt	Zur richtigen Beurteilung müssen die Haushaltelemente getrennt betrachtet werden	Alle Grössen	X	X	X	X	X	X	X
Eliminierung Umsatzerhöhung Finanzausgleich durch weitergeleitete Finanzausgleichszahlungen	In Abhängigkeit vom Gemeindetyp werden die Kennzahlen verzerrt dargestellt. Ohne Korrektur ist nur die Einheitsgemeinde richtig…	Aufwand und Ertrag werden kleiner	X	X		X	X		X
Eliminierung int. Kontokorrente in Bilanz Gesamthaushalt	Die gemeindeinterne Darlehensgewährung führt zu einer Bilanzaufblähung	Aktiven und Passiven werden kleiner							X
Berücksichtigung Vergütungszinsen im Zinsaufwand	Verzugs- und Ausgleichszinsen werden im Ertrag ebenfalls berücksichtigt	Aufwandseite im Zinssaldo wird grösser				X	X		
Direkte Fondseinlagen/-entnahmen aus der Investitionsrechnung	Diese Bewegungen müssen betriebswirtschaftlich richtig dargestellt werden	Fondseinlagen: kleinere Investitionsausgaben Fondsentnahmen: kleinere Investitionseinnahmen		X	X				
Definition Selbstfinanzierung	Im Kanton Zürich werden die Bewegungen aus FK-Fonds zur Selbstfinanzierung gerechnet	Kleinere (Einlagen) bzw. grössere (Entnahme) Selbstfinanzierung	X		X				
Definition laufender Ertrag	Aufwertungen von Verwaltungsvermögen sind kein "ordentlicher" Ertrag	Weniger Ertrag (im seltenen Fall von verbuchten Aufwertungen im VV)	X			X	X		X

Auf Wunsch steht eine Auswertung mit den gemäss offizieller Definition berechneten Kennzahlen zur Verfügung.

Selbstfinanzierung (alt Cash Flow)

Ergebnis der Erfolgsrechnung zuzüglich Abschreibungen und Wertberichtigungen auf dem Verwaltungsvermögen und Bilanzfehlbetrag, zuzüglich der Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen des Eigenkapitals und Reserven, abzüglich der Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen des Eigenkapitals und Reserven und Aufwertungen des Verwaltungsvermögens.

Finanzaufwand

Zinsaufwand, Realisierte Kursverluste, Kapitalbeschaffungs- und -verwaltungskosten, Liegenschaftenaufwand Finanzvermögen, Wertberichtigung Anlagen Finanzvermögen, Verschiedener Finanzaufwand.

Finanzertrag

Zinsertrag, Realisierte Gewinne Finanzvermögen, Beteiligungsertrag Finanzvermögen, Liegenschaftenertrag Finanzvermögen, Wertberichtigungen Anlagen Finanzvermögen, Finanzertrag aus Darlehen und Beteiligungen des Verwaltungsvermögens, Finanzertrag von öffentlichen Unternehmen, Liegenschaftenertrag Verwaltungsvermögen, Erträge von gemieteten Liegenschaften, Übriger Finanzertrag.

Ao Aufwand/Ertrag

Einlagen bzw. Entnahmen in Rücklagen der Globalbudgetbereich, Vorfinanzierungen des Eigenkapitals und finanzpolitische Reserven.

Kostendeckungsgrad

Ertrag ohne Entnahmen aus Spezialfinanzierungen in Prozenten des Aufwandes ohne Einlagen in Spezialfinanzierungen. Mittel-/langfristig ist für die Gebührenhaushalte ein Kostendeckungsgrad von 100 % anzustreben.

Nettovermögen/ Nettoschuld (-)

Finanzvermögen abzüglich Fremdkapital (Nettovermögen/-schuld I).

Finanzvermögen

Vermögenswerte, die ohne Beeinträchtigung der öffentlichen Aufgabenerfüllung veräussert werden könnten und nach ökonomischen Grundsätzen verwaltet werden.

Fremdkapital

Der aus laufenden Verbindlichkeiten, Finanzverbindlichkeiten, Passiven Rechnungsabgrenzungen, Rückstellungen und Verbindlichkeiten gegenüber Fonds im Fremdkapital bestehender Teil der Passiven.

Nettovermögen je Einwohner

Nettovermögen in Franken je Einwohner.

Medianwert:	1‘930 Fr.
Oberes Quartil:	4‘413 Fr.
Unteres Quartil:	320 Fr.

Selbstfinanzierungsanteil

Selbstfinanzierung in Prozenten des Ertrages der Laufenden Rechnung ohne interne Verrechnungen, Entnahmen aus Spezialfinanzierungen und durchlaufende Beiträge.

Medianwert:	10,0 %
Oberes Quartil:	15,1 %
Unteres Quartil:	5,9 %

Selbstfinanzierungsgrad

Selbstfinanzierung in Prozenten der Nettoinvestitionen.

Medianwert:	101 %
Oberes Quartil:	234 %
Unteres Quartil:	53 %

Zinsbelastungsanteil

Zinssaldo (Zinsaufwand abzüglich Zinsertrag) in Prozenten des laufenden Ertrages.

Medianwert:	0,1 %
Oberes Quartil:	0,0 %
Unteres Quartil:	0,4 %